

# ПРИНЦИПЫ ЭКОНОМИИ БЮДЖЕТНЫХ РЕСУРСОВ



**МАКСИМ ЕРМОЛОВИЧ,**  
заместитель министра финансов

**Идея Года бережливости заключается, прежде всего, в выработке системных решений, которые сделают экономное использование ресурсов, в том числе государственных, нормой жизни. В области бюджетной политики внедрение принципов экономии в нашей стране может быть реализовано по четырем направлениям. Подробнее остановлюсь на каждом из них.**

## 1. АВТОМАТИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ И ИСПОЛНЕНИИ БЮДЖЕТА

Мы уже запаздываем с созданием нового облика системы финансовых расчетов, в результате чего наша страна несет значительные издержки. Примером может служить Австрия, которая успешно автоматизировала весь цикл прохождения бюджетных средств (от налогоплательщика в бюджет и из бюджета до конечного их получателя), что позволяет государству ежегодно экономить, по расчетам независимых экспертов, 350 млн. EUR.

За счет автоматизации процессов налоговая служба Австрии, включая финансовую полицию, насчитывает 1 260 человек. В Беларуси с сопоставимой численностью населения аналогичную задачу решают 9,4 тысячи человек. При этом налоговая служба в Австрии включает в себя федеральную налоговую инспекцию с численностью 152 человека, службу по работе с крупными налогоплательщиками – 657 человек и финансовую полицию – 450 человек.

Страна	Численность населения, тыс. человек	Численность занятых в налоговых органах, человек
Австрия	8 373	1 259
Беларусь	9 468	9 407

В Беларуси автоматизация системы финансовых расчетов необходима для решения следующих задач:

1) оптимизация численности налоговых, таможенных и финансовых органов и повышение их производительности;

2) ускорение бизнес-процессов при проведении финансовых операций со средствами бюджета;

3) повышение эффективности управления средствами бюджета и ликвидностью финансовых активов.

Процесс управления ликвидностью в казначействе требует существенных изменений, которые затрудняет недостаточный уровень информационных технологий. Например, республиканский бюджет может испытывать недостаток средств на счете в начале месяца и их избыток в налоговые дни. В то же время в периоды разрыва ликвидности на республиканском уровне местные бюджеты могут иметь значительные остатки на своих текущих счетах, получая от банка лишь символическую плату за пользование ими. Централизация процессов управления ликвидностью по всем уровням бюджета позволит существенно повысить эффективность использования свободных остатков, освободит финансовые органы от ежедневной работы с банками по их размещению. При этом никто не потеряет процентные платежи за пользование средствами бюджетов, более того, эти доходы только возрастут;

4) качественное улучшение информационной составляющей баз данных для комплексного анализа государственных финансов и бюджетных расходов.

Сегодня в Министерство финансов поступает масса информации на бумажных носителях и в электронном виде. Однако она не стандартизирована и не систематизирована, что не позволяет воспользоваться ею для аналитической работы. Невозможно быстро и качественно провести сравнительный анализ расходов, скажем, по общеоб-