

И.Н.ЮХНЕВИЧ

ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАПАСОВ И УПРАВЛЕНИЯ ИМИ В УСЛОВИЯХ ПЕРЕХОДА К РЫНКУ

Процессы формирования производственных запасов, являясь встроенными в общую систему экономических преобразований переходного к рынку периода, существенно трансформируются под влиянием изменений рыночной конъюнктуры, отраслевой структуры национальной экономики, финансово-кредитных отношений и инфляции. Если в условиях централизованно управляемой экономики их уровень складывался в основном в результате относительно стабильного воздействия технико-технологических факторов производства, транспортировки и потребления материальных ресурсов и оставался относительно устойчивым, то в последние 5 — 6 лет определяющими факторами запосообразования стали организационные и экономические, к которым следует отнести в первую очередь:

- товарное насыщение рынка;
- падение платежеспособного спроса;
- гиперинфляцию;
- конверсию военного производства;
- ужесточение для предприятий бюджетных ограничений и кризис неплатежей.

Механизм и направление их влияния на процессы запосообразования различны.

Для ресурсодефицитной централизованно управляемой экономики при наличии некомплектных избытков многих материалов характерен уровень производственного запаса ниже достаточного для постоянного бездефицитного обеспечения производства. Переход в течение непродолжительного времени к так называемому "рынку потребителя" способствует их первоначальному росту сверх достаточного уровня, что во многом обусловлено психологией накопительства системы фондирования. С появлением у предприятий свободы при осуществлении закупок происходит "настройка" запасов под потребности, а затем стабилизация на достаточном уровне.

Однако обратной стороной товарного насыщения является снижение платежеспособного спроса. Пока предприятие не испытывает серьезных финансовых затруднений, это не сказывается на величине производственного запаса, хотя и сопровождается ростом запасов готовой продукции: оно продолжает производить и потреблять в тех же объемах, работая "на склад". Однако под влиянием изменившейся конъюнктуры со временем производитель вынужден сокращать производственную программу одновременно с ее ассортиментным перепрофилированием. И здесь проявляется инерционность процессов запасаообразования, находящая количественное выражение в продолжающемся росте запаса в относительном измерении при снижении его абсолютной величины.

Для производственного и коммерческого потребления не востребуемых ресурсов нужно время, в течение которого они все еще пребывают на складах. Кроме того, ввиду немобильности системы "поставщик-потребитель", ориентированной на долгосрочные контракты, продолжают поступать материалы по уже заключенным договорам. Последние же рассчитаны под плохо спрогнозированные рыночную конъюнктуру и объемы сбыта и потому завышены. Риск накопления увеличивается и в связи с перепрофилированием производства на выпуск конкурентоспособной (как требование рынка) или гражданской (как требование конверсии) продукции, которые способствуют моральному старению многих материалов, особенно узкоспециализированных комплектующих, и превращению их в неликвиды. Запас растет при сокращающихся объемах производства. В дальнейшем происходит постепенное его производственное и коммерческое потребление и стабилизация на более низком чем первоначальный уровне, свидетельствующем о неполной загрузке мощностей, естественной на первых этапах перепрофилирования производства.

Резкое изменение рыночной конъюнктуры неизбежно сопровождается инфляционными процессами. Инфляционные ожидания заставляют предприятия закупать материалы впрок в расчете на выигрыш от разницы цен, что может существенно повысить общий уровень запаса при наличии слишком мягких бюджетных ограничений. Избыточный запас, создавая мый сверх потребностей производственной программы, уже не

является собственно производственным, так как предназначен для спекулятивной продажи. Происходит частичное коммерческое перепрофилирование производителя, торгующего излишками. Однако для таких закупок всегда есть предел — финансовые возможности предприятия.

Последние в случае доступности дешевых кредитов, прямой финансовой поддержки государства, эндогенного ценообразования достаточно подвижны и подстраиваются под производственно-коммерческие потребности. В этом случае предел накопления может быть значительно выше последних, а производство ориентируется на объемы, не соответствующие рыночному спросу (работа "на склад"). Переход к жесткой финансово-кредитной политике, сопровождающийся неконвертируемостью денежной единицы и кризисом неплатежей, при неблагоприятной для производителя конъюнктуре рынка является решающим фактором сокращения производственных запасов и стабилизации их на уровне ниже достаточного. При этом изменяется и их структура, так как действует остаточный принцип финансирования запасов взаимозаменяемых сырья и материалов, и сокращение происходит, главным образом, за счет сырьевой их части.

Совместное одновременное и последовательное действие этих факторов в экономике Республики Беларусь привело к усилению результирующего влияния и неоднократному изменению уровня и структуры производственных запасов в промышленности и строительстве на протяжении относительно короткого периода 1990-94 гг., основные закономерности которого отражает следующая таблица.

Динамика производственных запасов в промышленности и строительстве РБ

	Годы			
	1990	1991	1992	1993
	Т	Т	Т	Т
	1993	1994	1994	1994
Удельный вес материалов (по укрупненному ассортименту формы З-СН) в общем количестве, абсолютный запас которых в течение года увеличился, %	86	18	7	68
Удельный вес материалов в общем количестве, относительный запас которых в течение				44

Впервые равновесие процессов запасообразования нарушилось в 1991 году. К этому моменту начало сказываться сужение распределительных функций государства, развитие коммерческих структур, оптовой торговли средствами производства и появление у предприятий некоторой свободы при осуществлении закупок. Обозначилась тенденция роста производственных запасов ввиду того, что производители желали освободиться от многолетнего дефицита и получили такую возможность.

Товарное насыщение белорусского рынка происходило параллельно с развитием инфляционных процессов, начало которых приходится на 1992 год (потребительские цены выросли в 10,7 раза). Это усилило и удлинит эффект накопления. В 1992 г. происходил дальнейший рост производственных запасов по 86 % наименований материалов. Он был обусловлен в основном инфляционными ожиданиями предприятий: материалы закупались впрок не столько из-за опасения дефицита, сколько в расчете на выигрыш от разницы цен. Одновременно начался спад производства.

Под влиянием падающего платежеспособного спроса и конверсии предприятия уже в 1992 г. вынуждены были корректировать производственную программу в сторону уменьшения и изменять ее ассортиментную структуру. Однако, поскольку они не испытывали серьезных финансовых затруднений, это не оказало влияния на общую тенденцию роста запасов. В 1993 г. при продолжающемся спаде производства жесткая финансовая политика стала основной причиной, изменившей ее. В этом году запасы свыше 80 % наименований материалов уменьшились.

Механизм действия финансовых факторов запасообразования представляет следующая таблица.

**Финансовые факторы формирования
 производственных запасов**

	Фактор	огра
Прямые	<u>Современное</u> <u>состояние</u> сохранены только для	ниче н- ного круг

	а отраслей	предприятия этот показатель ин-
Механизм	увеличивается доля экзогенных цен (цена регулируется рынком), ввиду специфики структуры на- циональной экономики сущест- венна разница между темпами роста цен на сырье и готовую продукцию	_____ <u>ДИВЙ</u> <u>ДУАЛЕН</u> _____
Механизм	единая жесткая система налого- обложения с большим количест- вом налогов и высокими ставками	
Порядок кредитования с 1995 г.	осуществляется переход к положительной процентной ставке	
Механизм	в основном определяется пред- приятием, государство	
Государствен- ное регу-	может регулировать долю прибыли, на- правляемой на пополнение обо- ротных средств применяется в виде валютной ренты, налога, обязательной продажи государству	
Соотношение креди- торской и дебиторской задолженностей	в целом для экономики РБ ха- рактерно превышение кредитор- ской задолженности (на 1.01.95 на 30%), однако для конкретного	

Влияние на запасы

ликвидирован бесплатный источник финансирования оборотных средств, запасы снижаются
уменьшается прибыль, направляемая на пополнение оборотных средств, запасы снижаются

уменьшается прибыль, направляемая на пополнение оборотных средств, запасы снижаются

уменьшается доступность кредитов для пополнения оборотных средств, запасы снижаются в условиях инфляции предприятие стремится увеличить фонд потребления, запасы снижают-

уменьшаются собственные источники финансирования оборотных средств, запасы снижаются
влияет на величину заемных источников оборотных средств и запасов индивидуально

Продолжающееся ужесточение бюджетных ограничений в 1994 году привело к дальнейшему сокращению уровня производственных запасов и возникновению материального дефицита, обусловленного теперь не ресур-соограниченной структурой экономики, а финансовым дефицитом. В 1994 г. свыше 32 % общих потерь рабочего времени в промышленности были вызваны недостатком средств для закупки материалов. Поскольку в текущем году существенно возросли процентные ставки по краткосрочным кредитам, можно ожидать, что эта тенденция сохранится.

Ввиду существенности происходящих изменений в процессах формирования производственных запасов старые подходы и методики управления ими стали бесполезными и постепенно вышли из употребления, в то время как у производителей не осталось никаких методологических инструментов их рационализации, и потому предприятия не могут эффективно распределять и использовать оборотный капитал, дефицит которого становится одной из главных проблем их функционирования.

Развитие рыночных отношений делает необходимым сместить акцент с характеристики производственных запасов как средства обеспечения непрерывности воспроизводства и рассматривать их и все процессы с ними связанные прежде всего с точки зрения их стоимостного содержания. В этом смысле запасы представляют собой не просто способ поддержания непрерывного технологического процесса а наиболее выгодный из возможных, дающих наибольшую экономию издержек, а в ряде случаев и приносящий непосредственную прибыль (например, в качестве спекулятивного запаса). Поэтому предприятия, управляя производственными запасами и распределяя оборотный капитал, должны руководствоваться критерием максимальной экономии издержек и возможной дополнительной прибыли, которые в ряде случаев носят неявный характер и не учитываются ни финансовыми, ни коммерческими службами.

Основными стоимостными регуляторами, определяющими политику предприятия в области управления производственными запасами, в настоящее время являются:

- потери от иммобилизации денежных средств в запасах;
- потери или дополнительная прибыль от инфляционных ожиданий;

суммы выплат по процентам за краткосрочные кредиты.

Потери от иммобилизации связаны с тем, что денежные средства, авансированные в запасы оказываются временно изъятыми из обращения и не приносят дохода. С ростом запасов они увеличиваются, причем тем в большей степени, чем выше рентабельность и оборачиваемость функционирующего капитала на конкретном предприятии.

Если бы сумма денег, эквивалентная стоимости запаса была пущена в обращение, то спустя время, равное продолжительности одного оборота, начальный капитал вырос бы до величины, равной [стоимость запаса * (1 + рентабельность)]. К началу второго оборота предприятие оперировало бы уже этой суммой и к его завершению получило бы капитал величиной [стоимость запаса * (1 + рентабельность)²].

Таким образом, если за некоторый период капитал совершает несколько оборотов, то в конце общая его сумма составит [стоимость запаса * (1 + рентабельность)^{количество оборотов} капитала]^а упущенная прибыль или эквивалентные ей потери от иммобилизации определяются по формуле:

$$\text{Потери от иммобилизации} = \text{Стоимость запасов} \times [(1 + \text{Рентабельность})^{\text{количество оборотов капитала}} - 1]$$

В условиях инфляции предприятие часто решает проблему: стоит ли закупать дорожающие материалы заранее, чтобы выиграть на разнице цен. Причем, как показывает практика, при наличии необходимых денежных средств, выбор оказывается в пользу таких закупок, хотя при этом производитель может не только не иметь выгоды, но и нести никем не подсчитываемые потери. Это обусловлено тем, что не всякий рост цен на материал означает увеличение его реальной стоимости, а лишь такой, который опережает общий уровень инфляции в экономике. Поэтому покупатель выигрывает от инфляционных ожиданий, закупая материал впрок и увеличивая запас, но, если материал дорожает быстрее, чем падает покупательная способность денежной единицы, то по прошествии времени на эквивалентную сумму, пересчитанную на индекс инфляции, можно будет приобрести меньшее его количество. И наоборот, он несет убытки, закупая впрок средства производства, теряющие свою реальную стоимость. В этом случае ему следует выбрать более удачный способ

размещения свободного капитала.

Потери или дополнительную прибыль от инфляционных ожиданий за период можно рассчитать как разницу между фактической суммой израсходованных на материалы денег, пересчитанной на индекс инфляции, с той, которая была бы уплачена при закупке аналогичного их количества в начале периода:

Потери (прибыль) от инфляцион ных ожиданий _	Сумма стоимостей всех поставок материалов в <u>сопоставимых</u> <u>ценах</u>	Стоимость закупленных материалов в ценах на <u>начало периода</u>
---	--	---

Стоимость поставки в сопоставимых ценах находится следующим образом:

Стоимост ь по- ставки в сопо- ставимых <u>ценах</u>	Объем партии постав ки	Текущая цена матери ала	Индекс инфля- ции с начала периода
--	---------------------------------	----------------------------------	--

Стоимость закупленного материала в ценах на начало периода представляет произведение объема закупленных материалов на их цену на начало периода.

Издержки за период по выплате процентов за кредит под оборотные средства в производственных запасах можно определить следующим расчетом:

$$\text{Сумма процентов за кредит} \left| \frac{\text{Стоимость запасов} \cdot \text{Средне-дневная ставка} \cdot \text{Доля оборотных средств} \cdot \text{Длительность периода}}{100}$$

Они, а также потери от иммобилизации прямо пропорциональны величине хранимого запаса и должны стимулировать запасосберегающую политику предприятия. Однако, поскольку совокупный критерий оптимального управления запасами должен представлять как минимум сумму трех вышеперечисленных составляющих, значительная прибыль от инфляционных ожиданий для материалов высокой интенсивности удорожания может сыграть решающую роль в экономически оправданном их накоплении. Так, экспериментальные расчеты оптимальных запасов для ММВЗ, основанные на использовании этого критерия, показали целесообразность создания на предприятии запасов черных металлов не выше 15-дневной потребности в них, а ряда цветных металлов, имеющих среднемесячные темпы роста цен в 2 и более раза, — в размере 30 — 40-дневной потребности, и соответствующего распределения оборотных средств.

Белорусский государственный экономический университет объявляет набор в докторантуру по специальностям:

- 08.00.01 — Политическая экономия
- 08.00.05 - Экономика, планирование, организация управления народным хозяйством и его отраслями
- 08.00.12 — Бухгалтерский учет, контроль и анализ хозяйственной деятельности

В докторантуру принимаются граждане, кандидаты наук в возрасте до 40 лет, проявившие себя

перспективными научно-педагогическими работниками,
имеющие научные достижения в избранной области.

Срок обучения в докторантуре не должен превышать 3-х лет.

Зачисление в докторантуру производится в течение
1995 года.