

вание. При этом эффективность его определяется тем, насколько оно побуждает каждого работника выполнять порученную работу как можно лучше, повышать свою квалификацию, применять передовую технику, технологию, рационально использовать средства производства и рабочее время, улучшать качество продукции, совершенствовать организацию труда и увеличивать его производительность. Материальное стимулирование качества труда предполагает существование трех основных составляющих: системы показателей оценки качества выполняемых технологических операций; системы отчетности о качестве труда и экономии средств; системы оплаты труда в зависимости от качества работ.

Е.С. Лисица

БГЭУ (Минск)

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В СФЕРЕ ЕСТЕСТВЕННЫХ МОНОПОЛИЙ

Фундаментальные преобразования в экономических отношениях, происходящих в период либерализации и глобализации, привели к радикальным сдвигам в механизме управления естественными монополиями в таких сферах, как электроэнергетика, трубопроводный и железнодорожный транспорт, порты, аэропорты. Исторически эти отрасли с момента их становления находились в руках государства. С переходом к либерально-консервативным доктринам экономического развития в 90-е гг. во все большем числе стран объекты естественных монополий постепенно стали частично переходить в управление частных компаний. При этом право распоряжения ими сохранялось за государством, а частному сектору передавались права владения и пользования.

При смене прав собственности и базовых концепций деятельности естественных монополий начали формироваться новые модели снижения экономических рисков. Привлекая частный капитал, государство отказывается от значительной части несвойственных ему хозяйственных функций, высвобождает ресурсы и получает возможность уделять больше внимания новым социально значимым функциям, возникающим в эпоху глобализации.

Система складывающихся партнерских отношений государства и бизнеса является основополагающим элементом функционирования смешанной экономики. Экономический эффект состоит в том, что она получает более качественные товары и высокий уровень обслуживания при сокращении издержек.

В Республике Беларусь перспективы развития железных дорог, которые являются одной из отраслей, отнесенных к естественным монополиям, зависят от того, насколько полно все категории потребителей будут покрывать издержки железной дороги за оказанные услуги. В первую очередь нужно добиться полной ликвидации перекрестного субси-

дирования как между внешними и внутренними перевозками, так и между грузовыми и пассажирскими.

Экономическая деятельность в данном секторе должна быть разделена между разными компаниями. Для начала целесообразно объединить образовавшиеся предприятия в холдинг и только после акционирования перейти непосредственно к приватизации.

Вторая проблема — проблема реформирования электроэнергетики — в разных странах решается по-разному. Правительства некоторых из них отвергают любую стратегию реформ, влекущую за собой открытую конкуренцию или продажу активов частным компаниям и физическим лицам.

Республика Беларусь остается одной из немногих постсоциалистических стран, которые еще не приступили к процессу реструктуризации и реформирования, в особенности в области разделения производства, распределения, передачи и сбыта электроэнергии. Основными проблемами в данном секторе являются:

- недостаточная прозрачность и неэффективное использование финансовых потоков и тарифообразования в процессе производства, передачи и сбыта энергии;
- отсутствие конкурентной среды и рыночных механизмов мотивации по росту эффективности на всех стадиях производства и, как следствие, низкая инвестиционная привлекательность отрасли.

Привлекая частный сектор к управлению естественными монополиями, государство сталкивается с рядом трудностей, приводящих к возрастанию рисков их функционирования. Главная проблема — потенциально возможная потеря эффекта системы, который присущ деятельности этих отраслей в условиях единого комплекса. Другой отрицательный фактор хозяйственной деятельности частных компаний в сфере производственной инфраструктуры проявляется в том, что дезинтегрированная система в большей степени рискует стать непривлекательной для пользователя. Кроме того, при дроблении монополии на множество хозяйствующих субъектов возрастают трансакционные издержки, ведущие к повышению стоимости оказываемых услуг, что для многих стран часто становится препятствием на пути полной дезинтеграции отраслей производственной инфраструктуры и естественных монополий.

Концепция разделения рисков в партнерских отношениях заключается в том, чтобы риск закрывал тот участник, который способен это сделать лучше. Однако разделение рисков на практике встречает много трудностей. Не всегда легко определить, до какой степени частная компания способна к управлению теми или иными рисками. Как показывает опыт, частный сектор лучше справляется с управлением коммерческими рисками и не должен нести затрат по внешним рискам (таким, над которыми он не имеет подлинного контроля).

На основе анализа реальных проектов в сфере естественных монополий можно выделить несколько категорий риска, в том числе основ-

ные: политические и правовые; технические; коммерческие; валютные и финансовые.

Обязательным условием реализации проектов в сфере естественных монополий является их страхование. При этом размер страхового вознаграждения определяется многими факторами и в первую очередь — рисками. Контракт должен определять ответственность за финансовые риски и риски обменного курса на различных стадиях. Правительство обязано возмещать убытки, понесенные частным сектором в результате резких скачков курса национальной валюты. Остальные риски, связанные с финансированием, распределяются между концессионерами, инвесторами, банками и страховыми компаниями. Иногда часть из них закрывает правительство.

О.Н. Лопачук

БГЭУ (Минск)

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ ЭКОЛОГИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Необходимость смены техногенного типа развития на устойчивый во многом определяется существующими экологическими, экономическими и социальными ограничениями развития экономики. Экологические лимиты развития обусловлены количественным исчерпанием и качественным ухудшением запасов природных ресурсов, загрязнением окружающей среды. Экономическое ограничение связано с диспропорцией между затрачиваемыми на добычу и использование природных ресурсов средствами и получаемыми результатами. Социальные ограничения техногенного развития определяются ухудшением качества жизни, заболеваемостью населения в результате загрязнения окружающей среды.

Таким образом, модернизация экономики в любой стране невозможна без экологизации воспроизводства. Экологизация осуществляется через систему организационных мер, инновационных процессов, реструктуризацию сферы производства и потребительского спроса, технологическую конверсию, рационализацию природопользования, трансформацию природоохранной деятельности, реализуемых как на макро-, так и на микроэкономическом уровнях.

В каждом конкретном случае механизм реализации задач экологизации экономики предполагает формирование четырех таких взаимосвязанных системных компонентов, которые, условно говоря, составляют “квадрат” управленческого механизма экологизации, включающий целевые установки, субъекты, стратегии и инструменты экологизации.

1. *Целевые установки.* Целью экологизации экономики является устранение или снижение действия экодеструктивных факторов, а именно: загрязнения окружающей среды, нарушения природных ландшафтов, угроз жизни и здоровью людей, негативного воздействия на