

## **ЛОГИСТИЗАЦИЯ ПОТОКОВЫХ ПРОЦЕССОВ В СТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ**

Основой построения логистических систем в строительной сфере являются потоковые процессы, имеющие различную природу. Применение логистики позволяет сместить акценты с управления строительным производством к управлению отдельными потоками. Основным объектом управления в логистике является материальный поток, который неразрывно связан с финансовым и информационным потоками.

Материальные, финансовые и информационные потоки, пронизывающие строительную сферу, можно объединить и назвать экономическими, т.е. представляющими собой упорядоченную последовательность взаимосвязанных событий, протекающих как единый экономический процесс. Под экономическим потоком также можно понимать многообразие ресурсов и продуктов экономической системы.

В конкретно-прикладном значении экономические потоки приобретают определенную специфичность в зависимости от характера производства. Для строительной сферы эта специфичность определяется множественностью участников логистической системы строительной отрасли и строительной индустрии, т.е. большое количество юридических и финансово независимых организаций; длительность цикла производства и возведения, обусловленного вводом большинства объектов строительства в течение нескольких месяцев или лет; стационарный характер строительной продукции и др.

Логистизация строительной сферы проявляется в оптимизации экономических потоков, под которыми также можно понимать взаимосвязанные и взаимообусловленные процессы движения ресурсов участников логистической системы для достижения поставленных бизнес-целей. Основными участниками логистической системы в строительном бизнесе являются поставщики ресурсов, производители строительных материалов, строительные организации, проектировщики, заказчик, инвестор, посредники, конечный потребитель и др.

Понятие «логистической системы», в котором наиболее полно обобщены методологический подход и позиции ведения бизнеса, следующее: логистическая система — это сложная организационно завершенная экономическая система, состоящая из элементов и звеньев, взаимосвязанных в едином процессе управления материальными и другими сопутствующими потоками, совокупность, границы и задачи функционирования которых объединены конкретными целями организации бизнеса.

Логистизация потоковых процессов неразрывно связана с сопряжением интересов всех участников логистической системы в строительной сфере. Без такого сопряжения интересов рассчитывать на успех оптимизации экономических потоков будет трудно.

Построение логистической системы способствует достижению высокого уровня управляемости в строительном бизнесе, но здесь под управляемостью следует понимать не стремление предусмотреть и регламентировать все возможные ситуации в процессе планирования, а способность адекватно реагировать на неопределенность и угрозы внешней среды.

Одними из важнейших задач управления экономическими потоками путем создания логистических систем в строительной отрасли являются координация логистических функций, согласование целей всех участников логистической системы и поиск путей сопряжения их интересов.

Таким образом, основными отличиями логистической организации деятельности от традиционной в строительной сфере являются следующие:

- управление экономическими потоками, а не ресурсами;
- разработка логистических операций, создание логистических систем;
- сопряжение интересов участников логистических систем строительной сферы.

*С. Ф. Миксюк, д-р экон. наук, профессор  
БГЭУ (Минск)*

## **НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ БЕЛОРУССКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Логистика в ее современном виде невозможна без активного использования информационных технологий. В целях определения направлений дальнейшего развития логистических технологий белорусских предприятий представляет интерес анализ опыта и этапов развития логистических технологий за рубежом и оценка их уровня на отечественном рынке.

Организация корпоративной логистической системы зарубежных предприятий имеет четкую иерархическую структуру: логистическая миссия, стратегия, концепция, технология, бизнес-процессы [1]. На современном этапе базовую логистическую миссию часто трактуют как правило 7R: обеспечение нужного продукта в требуемом количестве и заданного качества в нужном месте в установленное время для конкретного потребителя с наилучшими затратами. Однако для каждой конкретной корпорации выбор логистической миссии в конечном счете основывается на ее корпоративной миссии, стратегических целях и состоянии бизнеса. Логистическая миссия достигается через реализацию логистической стратегии, которая подчиняется общей стратегии предприятия. Среди основных логистических стратегий фирмы выделяют стра-