

## **КОНЦЕНТРАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА НА СЕЛЕ: СТРАТЕГИЯ И ПРЕДЕЛЫ**

Сельское хозяйство Беларуси, динамично развиваясь, подчинено действию общих объективных экономических законов, включая всеобщий закон концентрации производства. В соответствии с требованиями этого закона все более высокие масштабы любого производства, включая и агропромышленное, до разумных пределов и при прочих равных условиях обеспечивают рост его экономической эффективности. И проблема концентрации сводится к двум ее аспектам. Первый из них состоит в нахождении допустимых пределов роста масштабов хозяйствующих субъектов при данных природно-экономических условиях и научно-техническом уровне применяемых материально-технических ресурсов. Научно-технический прогресс в области улучшения природно-экономической среды и совершенствования производственных ресурсов в сельском хозяйстве постепенно расширяет возможности концентрации производства, его масштабов, отодвигая допустимые пределы, превышение которых снижает управляемость предприятием и его экономический потенциал. В практике организационно-управленческих преобразований последних лет в отечественном сельском хозяйстве подобные тенденции прослеживаются достаточно отчетливо.

К началу 2009 г. в сельском хозяйстве Беларуси имелось 3953 организации по производству сельскохозяйственной продукции против 1720 организаций к началу 2005 г. В среднем на одну организацию приходилось в первом случае 1,7 тыс. га сельхозугодий, а во втором — лишь 3,4 тыс. га. Большие различия имелись к началу 2010 г. в результате дальнейшего укрупнения всех сельскохозяйственных организаций, в основном производственных кооперативов и унитарных предприятий. Эти процессы наиболее отчетливо прослеживаются в западных областях республики (Брестской и Гродненской). В ряде случаев имеет место широкомасштабное укрупнение хозяйств, когда по две-три организации объединяются в одну с площадью в 20 тыс. га сельхозугодий и более. В таких случаях, несмотря на экономию удельных затрат на управление, осложняется процесс управляемости укрупненными коллективами. Кроме того, по мере укрупнения хозяйств притупляется чувство хозяина у внутрипроизводственных трудовых коллективов, осложняются проблемы организации действенного внутрихозяйственного расчета.

Все это свидетельствует о настоятельной необходимости последовательного перехода на оптимальные размеры сельскохозяйственных организаций, адекватные потенциалу каждой из них в соответствующих объективных условиях воспроизводства. Очевидно, что оптимизацию размеров землепользования целесообразно начинать не с организации

в целом, а с ее первичных структурных единиц — производственных участков, отделений, животноводческих и комплексных бригад. В противном случае расчленение крупных организаций на составные части не даст желаемых результатов, так как подобные подразделения не окажутся рациональными с позиции обеспечения максимально возможного потенциала их структурных единиц. Потенциал основного производства определяется экономическим плодородием земель (балльной их оценкой), возможной производительностью животноводческого поголовья, производительностью основной земледельческой техники, трудовым потенциалом рабочей силы.

Формирование рациональных структурных единиц в растениеводстве целесообразно осуществлять путем компоновки их поэлементного состава в целях обеспечения максимально возможных пороговых значений двух показателей — хозрасчетной самостоятельности и технологической занятости закрепленных производственных ресурсов. В первом случае речь идет о том, чтобы рациональные структурные единицы обеспечили максимально возможную загрузку ресурсов в своем подразделении, отвлекались в минимальном размере на сторону и привлекались со стороны в порядке сервисных услуг. Как показывает практика, подобная загрузка не превышает 60—70 %, что свидетельствует о несовершенстве поэлементных пропорций структурных единиц, осложняющих предъявление требований экономической ответственности трудовых коллективов за конечные результаты производства. Во втором случае коэффициент технологической занятости трудовых коллективов в своем подразделении в большинстве также не превышал 60 %, что свидетельствует о нерациональности трудовой структуры подразделений, когда чрезмерно большая часть работников концентрируется в централизованных службах организации.

Размеры подразделений основного производства предопределяются потенциальными мощностями вспомогательных и технических служб: проектными возможностями ремонтно-механических мастерских, перерабатывающих предприятий и цехов, ремонтно-строительных служб и т.д. В большей части сельскохозяйственных организаций республики размеры земледельческих структурных подразделений нуждаются в увеличении, чему препятствует их сложившаяся производственная и социальная инфраструктура, ориентированная на традиционно меньшие масштабы. Очевидно, большинству сельскохозяйственных организаций республики в перспективе предстоит большая работа по организационно-хозяйственной перестройке своих структурных подразделений. Оптимальные размеры самих сельскохозяйственных организаций должны определяться допустимой численностью подразделений основного производства, которое может быть охвачено вспомогательными и обслуживающими структурами.

В отечественных животноводческих отраслях процессы концентрации производства происходят по законам, близким к промышленности, и они, как правило, оказываются достаточно эффективными, не достигаями рациональных пределов.'