

ется логистическое управление предприятием «альма-матер» (компаниями Pirelli, Unilever, Caterpillar, Ciba, Barilla).

Таким образом, всевозрастающие требования рынка к повышению качества предоставляемых услуг привели к широкому развитию такого процесса, как логистический аутсорсинг.

С.В. Шишло
БГТУ (Минск)

ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

В современных условиях хозяйствования построение и повышение эффективности функционирования логистических систем лесопромышленных предприятий являются одним из способов получения дополнительных конкурентных преимуществ в области реализации. В настоящее время на данных предприятиях выполняются и совершенствуются лишь разрозненные логистические операции, однако для повышения эффективности функционирования лесопромышленных предприятий необходимо формирование логистических систем. Логистическая система лесопромышленного предприятия — интегрированная система, объединяющая в себе все логистические операции в организации и обеспечивающая движение материальных и сопутствующих им информационных потоков через ее структуру с наибольшей эффективностью.

Эффективность функционирования логистических систем может измеряться как с помощью качественных, так и количественных показателей. Одними из важнейших количественных показателей функционирования логистических систем лесопромышленных предприятий являются логистические затраты.

Логистические затраты — это затраты, связанные с выполнением логистических операций.

К. Ковалев классифицирует логистические затраты:

- по группам функциональных затрат. Все расходы делят на прямые и косвенные логистические услуги, выполненные за конкретный оперативный период;
- группировкам распределенных затрат, используемых для соотношения общих логистических затрат с натуральными показателями;
- группировкам постоянных и переменных затрат, необходимых для выявления причастности логистических затрат к текущим и потенциальным операциям.

Для упрощения расчета логистических затрат разделим их на макро- и микрологистические затраты. К макрологистическим затратам относятся затраты на обеспечение и организацию движения материальных и информационных потоков между лесопромышленным предприятием и покупателями и поставщиками сырья и материалов. К микролог-

гистическим затратам относятся затраты, обеспечивающие движение материальных и информационных потоков внутри предприятия.

Для определения эффективности функционирования в дополнение к логистическим затратам необходимо определять относительные показатели эффективности функционирования логистических систем лесопромышленных предприятий. К таким показателям можно отнести показатель эффективности функционирования логистических систем (K_3) и коэффициент зависимости изменения выручки лесопромышленного предприятия от изменения логистических издержек (K_3):

$$K_3 = \frac{B - Л - \sum_{l=1}^L \frac{1}{T_{исл_l}} I_l}{B},$$

где B — выручка предприятия без учета косвенных налогов, млн ден. ед.; $Л$ — логистические затраты, млн ден. ед.; $T_{исл_l}$ — период использования логистических основных средств, лет; I_l — инвестиции в логистические основные средства, млн ден. ед.; $l = 1, L$ — количество инвестиционных проектов в логистическое оборудование;

$$K_3 = \frac{B_2 - B_1}{Л_2 - Л_1},$$

где B_2 — выручка предприятия за отчетный период; B_1 — выручка предприятия за предыдущий период; $Л_2$ — логистические издержки предприятия за отчетный период; $Л_1$ — логистические издержки предприятия за предыдущий период.

Коэффициент эффективности логистической системы характеризует долю логистических затрат в выручке лесопромышленного предприятия. Например, коэффициент эффективности функционирования логистической системы ОАО «Борисовский ДОК» за 2008 г. находился в диапазоне от 0,66 до 0,77. При этом наименьшее значение показателя приходилось на период июль—август 2008 г., что обусловлено значительным увеличением складских запасов сырья и материалов и значительным уменьшением выручки от реализации готовой продукции.

Коэффициент зависимости изменения выручки от изменения логистических издержек показывает, как повысится выручка предприятия при изменении логистических издержек на 1 р. При анализе изменения данного показателя на ОАО «Борисовский ДОК» было определено, что коэффициент находится в диапазоне от -59,1 до 253. При анализе данного показателя видно, что наблюдаются сезонные колебания, при этом наименьшее значение приходится на период с апреля по август, что вызвано накоплением запасов сырья и материалов.

Обобщая вышесказанное, можно утверждать, что логистические издержки оказывают определенное влияние на выручку лесопромышленных предприятий, где они занимают значительную долю, и их снижение позволяет уменьшить общие издержки производства.