

## **АНАЛИЗ КАЧЕСТВА ОСНОВНОГО КАПИТАЛА КАК ЭТАП СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ**

Как правило, в большинстве отечественных производственных предприятий существенная часть имущества относится к основному капиталу, а его преобладающая часть в свою очередь приходится на основные средства. Их состояние и тенденции развития обуславливают степень благополучия субъектов хозяйствования. От того, каким образом сформирован основной капитал, за счет каких источников профинансирован, как он управляется, насколько полно и эффективно используется в производственном процессе, зависят многие показатели хозяйственной деятельности организации и финансовая устойчивость. Вследствие первостепенного значения основного капитала в производственном процессе первоочередной остается задача управления им. Стратегия управления основным капиталом представляет собой часть общей финансовой стратегии предприятия, заключающейся в финансовом обеспечении своевременного обновления и высокой эффективности использования капитала.

Главные задачи управления основным капиталом: диагностика качества основного капитала предприятия и разработка мероприятий по его улучшению; обеспечение воспроизводства основного капитала и формирование оптимальной структуры источников финансирования; обеспечение устойчивости финансового положения и эффективности деятельности. Решение задач управления основным капиталом предприятия возможно посредством применения различных инструментов. Анализ как функция управления реализуется посредством оценки показателей формирования и использования основного капитала, иллюстрирующих достигнутый уровень его качества и необходимость осуществления управленческих действий. Качество основного капитала — это комплексная характеристика, отражающая основные аспекты его состояния и функционирования. Оно характеризует не только потенциал, которым обладает субъект хозяйствования, но и полученные результаты, и саму деятельность, приводящую к ним. Основным капиталом является объектом внимания при анализе внеоборотных активов, основных средств, эффективности деятельности предприятия, а также при оценке финансовой устойчивости. На этой основе можно сформулировать ряд особенностей основного капитала. Финансовые особенности связаны прежде всего с необходимостью финансирования внеоборотных активов собственными средствами. Это вытекает из требования превышения величины собственных средств над суммой долгосрочных нефинансовых активов, что является важнейшим условием финансовой устойчивости и платежеспособности. Структурные особенности определяют внеоборотными активами предприятия: долей основных средств, на-

личие нематериальных активов и незавершенного строительства, производственной, технологической, возрастной структурой основных средств предприятия, оптимизация которых выражается в максимизации прибыли предприятия. Основным капитал характеризуется также состоянием такого элемента внеоборотных активов, как основные средства: степенью их годности, тенденциями обновления и выбытия, а также уровнем использования внеоборотных активов в целом и их структурных элементов в частности.

Следовательно, при оценке качества основного капитала рекомендуется рассчитать и проанализировать показатели, которые могут быть объединены в следующие группы: показатели, отражающие структурные особенности внеоборотных активов; показатели, характеризующие источники финансирования основного капитала; коэффициенты состояния основных средств; показатели эффективности и интенсивности использования.

Таким образом, анализ качества основного капитала должен лежать в основе управления им, поскольку позволяет выявить проблемы и определить направленность управленческого воздействия. Стратегия управления основным капиталом предприятия должна иметь целью улучшение основных показателей формирования и функционирования внеоборотных активов и содействие укреплению финансовой устойчивости предприятия. Исходя из этого принятие решения по поводу управления основным капиталом включает в себя следующие этапы:

- определение необходимости и направлений управленческого воздействия — отправной точкой разработки стратегии является анализ достигнутых уровней показателей в рамках предложенных аспектов качества основного капитала;
- обоснование и выбор инструментов управления качеством основного капитала исходя из проблем, выявленных в ходе анализа;
- анализ возможных тенденций изменения качества основного капитала и показателя финансовой устойчивости в случае реализации решения;
- реализация решения при условии прироста контрольных параметров.

Предлагаемый подход к формированию стратегии управления основным капиталом предприятия можно использовать в качестве критерия эффективности управленческих решений по поводу финансирования основного капитала, для сравнительного анализа альтернативных решений, а также в качестве базовой системы при проведении мониторинга реализации инвестиционной стратегии организации. При реализации разработанного алгоритма сбор данных и оценку качества основного капитала целесообразно производить на основе разработанной системы показателей. Анализ влияния на финансовую устойчивость проводить исходя из расчета коэффициента автономии, сопоставленного с требуемым значением, исчисленным с учетом особенностей структуры имущества (доли немобильных активов в имуществе).