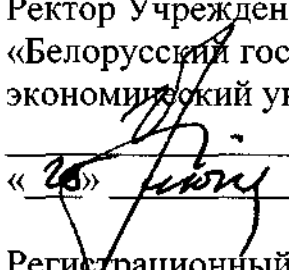


Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор Учреждения образования  
«Белорусский государственный  
экономический университет»

  
\_\_\_\_\_ В.Н.Шимов  
« 26 » \_\_\_\_\_ 2010 г.

Регистрационный № УД 507-10 баз.

## БУХГАЛТЕРСКИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ В ТОРГОВЛЕ

Учебная программа для специальности  
1-25 01 08 Бухгалтерский учет, анализ и аудит  
(по направлениям)

**СОСТАВИТЕЛЬ:** Гурко В.Б., доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в торговле Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук

**РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

Кириенко Н.Н., зав. кафедрой учета, анализа и аудита Учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», канд.экон.наук, доцент

Тарловская И.Н., доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в торговле Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 13 от «13» мая 2010 г.);

Научно-методическим советом Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 5 от 16.06 2010 г.)

Ответственный за выпуск: Гурко В.Б.

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

В последние годы интерес к управленческому учету неуклонно возрастает, т. к. в условиях рыночной экономики ведение управленческого учета представляет собой объективную необходимость. Общеизвестно, что управленческий учет является необходимым инструментом для управления организацией, позволяющим повысить качество и оперативность принимаемых управленческих решений, максимизировать ожидаемый результат и эффективно контролировать риски хозяйственной деятельности.

Особое значение это имеет в отраслях макроэкономики с высоким уровнем конкуренции, в первую очередь, в организациях торговли, завершающей процесс обращения товаров, и их переход в сферу личного потребления населением.

Изучение дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет в торговле» предусмотрено учебным планом для студентов специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» (по направлению 1-25 01 08 – 03 10 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит в торговле»).

Цель дисциплины: формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков по методологии и организации управленческого учета в торговле, использованию учетной информации, современных систем управления товарными запасами, затратами, доходами, выработки навыков и умений наиболее полно выявлять, рассчитывать, анализировать, распределять и минимизировать расходы, выбирать наиболее рациональные решения для ведения бизнеса.

Изучив дисциплину «Бухгалтерский управленческий учет в торговле», студент должен

знать:

- сущность управленческого учета, предмет и объекты исследования;
- методы и способы организации управленческого учета состояния и использования ресурсов торговой организации в целях эффективного управления результатами деятельности;

- основные различия между финансовым и управленческим учетом;
- инструментарий, используемый в управленческом учете и требования предъявляемые к нему;

- систему сбора, обработки и подготовки информации, необходимой для принятия управленческих решений; функции, осуществляемые бухгалтером-аналитиком.

уметь:

- использовать систему знаний о принципах управленческого учета для планирования величины товарных запасов, сокращения и оптимизации расходов, совершенствования ценовой политики, определения прибыли торговой организации;

- решать на примере конкретных ситуаций проблемы оценки эффективности торговой деятельности, сотрудничества с контрагентами, изменения объема и ассортимента реализуемых товаров, управления затратами и доходами;

- определять на конкретных примерах безубыточный объем продаж и проводить критический анализ принятых решений на разных уровнях управления;

- проводить оценку эффективности капитальных вложений (инвестиций) через концепцию стоимости денег во времени;

- отслеживать закономерности экономического развития хозяйствующего субъекта;

- использовать теоретические знания курса для разработки путей совершенствования ведения учета, управления процессом реализации в торговых организациях и повышения качества обслуживания потребителей.

иметь представление:

- для каких целей и каким образом используется менеджерами информация, формируемая в системе бухгалтерского управленческого учета;

- о взаимосвязи и различиях управленческого и финансового учета;

- об основных концепциях разработки и реализации бюджета торговой организации.

Дисциплина «Бухгалтерский управленческий учет в торговле» является необходимой для создания теоретического фундамента при изучении дисциплин экономического профиля, при написании студентами курсовых и дипломных работ, а также имеет огромное значение в приобретении опыта для практической деятельности. Выполнение курсовой работы учебным планом не предусмотрено.

Всего по дисциплине 226, из них всего аудиторных – 128 часов, в т.ч. лекции - 50 часов, практические занятия – 78 часов. Рекомендуемые формы контроля – зачет, экзамен.

**ПРИМЕРНЫЙ ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ДИСЦИПЛИНЫ**

№ п/п	Название темы	Количество часов		
		всего	лекции	практические знания
1.	Теоретические аспекты системы управленческого учета	8	4	4
2.	Основы организации управленческого учета в торговых организациях	20	8	12
3.	Сущность и специфика управленческого учета товарных запасов	12	4	8 /
4.	Организация управленческого учета расходов и доходов в торговле	28	12	16
5.	Принципы управленческих решений и их обоснование	26	14	22
6.	Внутрихозяйственный расчет и бюджетирование	24	8	16
	<b>ВСЕГО</b>	<b>128</b>	<b>50</b>	<b>78</b>

## **СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

### **Тема 1. Теоретические аспекты системы управленческого учета**

Общая схема процесса управления в организации. История развития управленческого учета, предпосылки его возникновения и место в информационной системе управления торговой организацией. Значение и роль управленческого учета в эффективной работе экономического субъекта.

Взаимосвязь и отличительные особенности финансового и управленческого учета. Определение сущности управленческого учета. Предмет, объекты, цели и задачи управленческого учета в торговле. Понятие метода управленческого учета и основные его элементы. Функции управленческого учета.

### **Тема 2. Основы организации управленческого учета в торговых организациях**

Влияние организационной структуры торговой организации на построение системы управленческого учета. Составные части управленческого учета и необходимость их выделения в системе сбора оперативной информации. Определение, виды и принципы аутсорсинга, его преимущества и недостатки.

Понятие центра ответственности. Виды и структура центров ответственности. Общая характеристика центров учета затрат, прибыли и инвестиций. Организация управленческого учета по центрам ответственности.

Характеристика управленческой информационной системы. Финансовая и нефинансовая информация, количественная и качественная информация. Стратегическая, тактическая и оперативная информация. Требования к информации для управленческого учета. Пользователи учетной информации.

Нормативно-правовые основы бухгалтерского управленческого учета. Типовая структура Положения об управленческом учете.

Функции бухгалтера-аналитика, осуществляющего управленческий учет.

### **Тема 3. Сущность и специфика управленческого учета товарных запасов**

Сущность товарных запасов и их роль в эффективности торговой деятельности. Основные причины создания и сокращения товарных запасов. Функции товарных запасов. Состав товарных запасов.

Классификации товарных запасов и их значение для целей управления. Методы планирования товарных запасов, определение их оптимальной величины.

Роль современных компьютерных технологии, штрихового кодирования товаров и других достижений научно-технического прогресса в торговле в организации оперативного учета движения товаров и формировании управленческой информации.

### **Тема 4. Организация управленческого учета расходов и доходов в торговле**

Сущность и содержание понятий «расходы», «затраты», «издержки», различие между ними. Виды затрат в управленческом учете. Классификация затрат в зависимости от цели управленческого учета в торговле. Состав и характеристика статей издержек обращения для целей управления. Общая схема управленческого учета издержек обращения.

Основы торговой калькуляции. Методы распределения затрат в торговле. Использование ABC-метода при распределении издержек обращения.

Методы формирования стоимости продукции собственного производства в организациях общественного питания.

Сущность и содержание понятий «выручка», «доходы» и «прибыль». Классификация доходов и ее использование в системе управленческого учета.

Рентабельность торговой организации: сущность, виды и методика расчета.

## **Тема 5. Принципы управленческих решений и их обоснование**

Понятие об управленческих решениях и их классификация. Этапы разработки и принятия управленческих решений. Методы, используемые при разработке и принятии управленческих решений.

Понятие и характеристика затрат в зависимости от реагирования на изменение объемов реализации. Методы маржинального анализа в системе управленческого учета в торговых организациях, его цель и значение. Понятие маржинальной прибыли, точки безубыточности, порога безопасности в торговле.

Однокомпонентный анализ безубыточности, его сущность. Методы вычисления точки безубыточности торговой деятельности. Ограничения и допущения анализа безубыточности.

Сущность подхода к ценообразованию с точки зрения управленческого учета. Принятие решений по ценообразованию. Оптимизация ценовой политики торговой организации. Оценка эффективности сотрудничества с контрагентами.

Понятие, виды и оценка инвестиций. Расчетная норма прибыли на инвестиции. Срок окупаемости. Использование данных управленческого учета для обоснования решений по инвестированию. Понятие неопределенности и риска. Концепция оценки стоимости денег во времени.

## **Тема 6. Внутрихозяйственный расчет и бюджетирование**

Сущность и виды планирования. Внутрихозяйственный расчет и его роль в организации управленческого учета.

Понятие бюджета. Бюджетирование в системе планирования организации, его цели, концепции подготовки.

Этапы разработки бюджетов. Методы и принципы составления бюджетов. Классификация бюджетов и их характеристика.

Разработка и реализация бюджета торговой организации.



## ЛИТЕРАТУРА

### Основная:

1. Баканов, М.И., Чернов В.А. Управленческий учет: торговая калькуляция / М.И.Баканов, В.А.Чернов.- М.: Юнити, 2008. – 255 с.
2. Вахрушина, М.А. Бухгалтерский управленческий учет. Учебник. 7-е изд., стер./ М.А.Вахрушина.- М.: Омега-Л, 2008. – 570 с.
3. Волкова, О.Н. Управленческий учет. / О.Н.Волкова. - М.: Велби, 2009. - 472 с.
4. Ивашкевич, В.Б. Бухгалтерский управленческий учет. Учебник/ В.Б.Ивашкевич. - М.: МАГИСТР, 2009, - 305 с.
5. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет. Учебник/ В.Э.Керимов. - М.: Дашков и К, 2010. - 100 с.
6. Кондраков, Н.П., Иванова, М.А. Бухгалтерский управленческий учет/ Н.П. Кондраков, М.А.Иванова. - М.: Инфра-М, 2009. – 368 с.
7. Мостовая, Е.В., Черемшанов, С.В. Управленческий учет по видам деятельности/ Е.В.Мостовая, С.В.Черемшанов. - М.: Финансы и статистика, 2007. - 304 с.
8. Никандрова, Л., Гулина, И. Бухгалтерский управленческий учет/ Л.Никандрова, Л.Гулина. – Сп-Б.: Логос, 2008. – 184 с.
9. Палий, В. Ф. Управленческий учет издержек и доходов (с элементами финансового учета)/ В.Ф.Палий. - М.: Инфра-М, 2006. – 124 с.
10. Шеремет, А. Д., Николаева О. Е., Полякова С. И. и др. Управленческий учет. Учебник/ под ред. О.Е.Шеремета. - М.: Инфра-М, 2009. - 429 с.

### Дополнительная:

11. Алборов, Р.А. Бухгалтерский управленческий учет (теория и практика)/ Р.А.Алборов. - М.: ДиС, 2005. - 224 с.
12. Васильева, Л.С., Петровская, М.В. Бухгалтерский управленческий учет/ Л.С.Васильева, М.В.Петровская. - М.: Эксмо, 2009. - 544 с.
13. Глущенко, И. И. Сборник заданий по бухгалтерскому управленческому учету/ И.И.Глущенко. - М. ИП Глущенко Валерий Владимирович, 2009. - 46 с.
14. Лысенко, Д. В. Бухгалтерский управленческий учет. Учебник/ Д.В.Лысенко. - М.: Инфра-М, 2009. – 331 с.
15. Суйц, В. П. Управленческий учет для вузов. Учебник/ В.П.Суйц. - М.: Высшее образование 2007
16. Чая, В. Т., Чупахина, Н. И. Управленческий учет/ В.П.Чая, Н.И.Чупахина. - М.: Эксмо 2009 (серия Высшее экономическое образование). -326 с.