

О ФОРМИРОВАНИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ МЕЖДУНАРОДНЫХ РЫНОЧНЫХ ОТНОШЕНИЙ

Рынок становится благом тогда, когда он сочетается с социально ориентированными планами и программами, которые не позволяют обострять до крайности социально-экономические противоречия, помогают адаптировать систему к кризисным явлениям, сглаживают кризисные колебания. Кроме того, переход к преимущественно рыночным отношениям должен осуществляться с учетом специфики конкретной страны. Для Республики Беларусь специфичность условий заключается в слабости ее рыночной инфраструктуры, неустойчивости экономических отношений рыночного типа в их дифференцированности, наличии как преимущественно промышленных, так и аграрных зон, нестабильности в финансово-кредитной системе, громоздкости и неотлаженности аппарата управления и преобладании административных методов, неразвитости отношений собственности, нарушении экономических связей в рамках стран СНГ политической нестабильности. Отсюда видна *определяющая роль осознанной политики построения экономики смешанного типа на основе развитых рыночных отношений*, которую может играть государство в национальном масштабе и соответствующие структуры управления на региональном уровне.

Роль государства в рыночной системе должна быть глубоко осознана и тщательно продумана с учетом противоречивых требований отдельных институтов и социальных групп. *Понятие «государство» должно означать систему отношений, которая гарантирует гражданам социальные и экономические права*, требует от них выполнения определенных обязанностей, *защищает их от коррупции, злоупотреблений и эксплуатации*, включает положения, которые сделают возможным *упорядоченный переход к эффективной рыночной экономике с социальной направленностью*. Государство во всех развитых странах с рыночной экономикой несет ответственность за то, чтобы экономика учитывала и удовлетворяла основные человеческие потребности, оно вырабатывает и планирует экономическую политику.

Исходя из этих положений, при переходе в Республике Беларусь к преимущественно рыночным отношениям, с нашей точки зрения, государство должно выполнять следующие основные экономические функции: планирование и выработку экономической политики (включая налогообложение, денежную и финансово-кредитную); руководство хозяйственной деятельностью некоторых отраслей и государственных предприятий; определение правил экономического поведения всех субъектов хозяйствования на основе законных актов и соответствующего права; координацию внешнеэкономической деятельности; поддержку так называемых конверсионных предприятий, содержащих ядра роста новейших технологических укладов; переход к сбалансированной системе отношений собственности (включая частную); стабилизацию валютно-денежной системы, создание здоровой финансово-кредитной системы; переход к эффективной

стимулирующей системе налогообложения; поощрение предпринимательской, инновационной и инвестиционной деятельности; социальную и экологическую защиту населения; выработку стратегии и тактики антикризисного регулирования и соответствующей матрицы управленческих действий на отдельных этапах кризисных колебаний.

Подобный комплексный подход даст возможность экономической системе Республики Беларусь быстро выйти из кризиса, а также предупреждать возможные кризисные явления в будущем.

Управляющим структурам и всем социальным слоям Республики Беларусь следует осознать, что в сложившихся условиях антикризисные программы должны в основном базироваться на собственных усилиях, ресурсах и средствах. Хотя опыт ряда стран и данные, согласно которым страны, совершившие переход к эффективной экономике, имели хорошую внешнюю экономическую поддержку¹. Экономическая помощь США с 1945 по 1980 гг. Южной Корее составила 4,5 млрд. долл.; Тайваню – около 1,5 млрд. долл. Это составляет в современных ценах: около 30 млрд. долл. – для Южной Кореи и около 10 млрд. долл. – для Тайваня. За это время население Южной Кореи увеличилось с 30 до 40 млн. человек, а население Тайваня – с 12 до 20 млн. человек.

Опыт показывает, что важной особенностью повышения эффективности экономики Южной Кореи и Тайваня являлось то, что их модель экономического роста и выхода из кризиса основывалась на преимуществах экономики смешанного типа, исключала формирование немедленно традиционного рынка в «чистом» виде.

Главная характерная черта такой модели – важная роль, которая отводится государству в социально-экономической сфере, включая планирование, реализацию планов и помощь беднейшим слоям населения.

После того как в экономике основной упор был сделан не на замену импорта, а на быстрое развитие отраслей, производящих промышленные товары на экспорт, Южная Корея и Тайвань начали превращаться из стран «третьего мира» в современные экономически развитые страны.

Экономический взлет этих стран начался тогда, когда наряду с ростом рыночных отношений они приняли планы развития, нацеленные на создание отраслей, вызвавших революционные научно-технические перемены в их экономике, и совершили переход от экспорта сельскохозяйственной продукции и сырья к экспорту готовой продукции, часто создаваемой на основе достижений высокой технологии.

Упор на образование и профессиональную подготовку высочайшего уровня стал составной частью планов и реальных действий по их реализации.

Хотя цели развития рыночных отношений и приватизации были практически достигнуты в этих странах, государство на основе стабильных законов продолжало играть ведущую роль в экономической сфере. *Экспортные отрасли освобождались от тарифов на необходимые им комплектующие и оборудование.*

¹ См.: Флекснер К. Просвещенное общество. Экономика с человеческим лицом. Пер. с англ. – М.: 1994. С 293-296.

Они получали самые разнообразные налоговые льготы, им предоставлялись значительные сокращения налогов на доходы, полученные от экспорта, они пользовались также преимуществом при получении кредитов, имели другие льготы.

Импорт сначала был разделен на 3 категории: автоматически одобряемые статьи импорта; статьи, на которые накладывались ограничения; запрещенные к вывозу статьи. В дальнейшем после выхода из состояния кризиса и наступления фазы экономического развития большая часть торговых ограничений была отменена. Как в Южной Корее, так и на Тайване ограничения на импорт фигурировали в планах развития промышленности и экспорт поощрялся.

Основной прорыва экономики Южной Кореи в группу динамично развивающихся стран, несмотря на экономические кризисы, периодически влияющие на снижение ее темпов роста, стало масштабное применение инноваций в промышленности, использование достижений научно-технического прогресса. Эти факторы играют и роль основного сдерживающего начала, не дающего экономическим кризисам принимать глубокие формы за счет мощного научно-технического потенциала, как бы по инерции проходить опасные фазы кризисов.

Модель смешанной экономики, которая была разработана и реализована новыми развивающимися странами, особенно Южной Кореей, хотя не может быть принята в чистом виде экономической системой Республики Беларусь из-за специфических черт и условий ее развития, однако может служить в качестве ориентира, учитывающего факторы антикризисного регулирования, а также социальную ориентацию рассматриваемой системы.

Думается, что экономическая система Республики Беларусь, несмотря на серьезные проблемы, связанные с глубоким кризисом и сложившимися неблагоприятными условиями, имеет в то же время *значительные преимущества* перед рядом стран. Этими преимуществами являются: выгодное геополитическое положение, большие трудовые ресурсы, высокий образовательный уровень, а также еще не плохой уровень в отдельных отраслях, имеющийся потенциал к сфере научно-технического развития, сохраняющиеся традиции экономической и научно-технической культуры, хорошая школа управления и планирования.

Возможность влияния, таким образом, на процессы стабилизации экономической системы и ее последующее развитие должно осуществляться через осознание этих экономических явлений, основные пути которых должны быть хорошо сбалансированы в рамках экономики смешанного типаже учетом специфики системы.

Регулирование экономики должно основываться на сочетании рыночных методов саморегуляции и государственных механизмов стимулирования развития рыночных отношений. То есть, с одной стороны, это ориентация на рыночные саморегуляторы, которые позволяют решать задачи: обеспечение баланса спроса и предложения; удовлетворение потребностей человека; эффективное распределение ограниченных изданный момент ресурсов посредством рациональной конкуренции на рынке; развитие экономических связей.

С другой стороны, это регулирование экономики на государственном уровне, позволяющее решать проблемы обеспечения прожиточного минимума граждан; выполнение социальных задач; борьбу с безработицей; охрану окружающей среды; корректировки структуры производства; регулирование инфляции; решение демографических проблем; развитие научно-технического прогресса.

И.Е.Петухов.

Белорусский государственный университет
(Минск)

ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИИ КОМПАНИИ

Процесс формирования стратегии «включает три этапа:

- формирование общей стратегии (портфельной);
- формирование деловой (конкурентной) стратегии;
- определение функциональных стратегий.

На рисунке 1 показан алгоритм формирования стратегий компании/фирмы.

Общая (портфельная) стратегия компании формирует определенный состав и структуру инвестиционного портфеля организации. Эффективно распределенные между *стратегическими единицами бизнеса (СЕБ)* инвестиции могут создать эффект синергизма или стратегического рычага, когда определенные затраты на совокупность различных типов стратегий приводят к гораздо более существенным преимуществам в деятельности фирмы, обусловленным удачным дополнением или сотрудничеством между СЕБ.



Рис.1. Алгоритм формирования стратегий компании/фирмы.