

Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»

 В.Ю.Шутилин

« 25 » 06 2020 г.

Регистрационный № УД 4552-20 / уч.

СТАНДАРТИЗИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

Учебная программа учреждения высшего образования
по учебной дисциплине для специальности
1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»

Учебная программа составлена на основе учебного плана по специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» (специализации: 1-25 01 07 01 «Экономика труда», регистрационный № 24Р-13 от 10.06.2013;

1-25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии промышленности», регистрационный № 25Р-13 от 10.06.2013).

СОСТАВИТЕЛИ:

Германович Т.М., доцент кафедры экономики природопользования учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат сельскохозяйственных наук, доцент.

Смольская Н.А., заведующий кафедрой экономики природопользования учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Боровик Л.С., первый заместитель директора ГНУ «Научно-исследовательский экономический институт Министерства экономики Республики Беларусь», кандидат экономических наук, доцент.

Маркусенко Н.М., доцент кафедры экономики и управления предприятиями АПК, учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой экономики природопользования учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 11 от 19.05.2020)

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 6 от 17.06 2020)

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Стандартизированные системы менеджмента — учебная дисциплина, предметом изучения которой является система знаний о нормировании и стандартизации процессов, создании систем менеджмента, разработана для обучающихся по специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» в соответствии с образовательным стандартом специальности.

Цель учебной дисциплины «Стандартизированные системы менеджмента» – формирование системных знаний у студентов важнейших методологических вопросов по международным стандартам по системам менеджмента, приобретение практических навыков в организации системного развития предприятий и фирм на основе и с использованием международных стандартов по системам менеджмента, в создание проектов бизнес-развития их развития, обслуживания и управления производственными и коммерческими процессами

Задачи изучения учебной дисциплины:

- раскрыть основные положения современных систем менеджмента как современной концепции управления;
- ознакомление с современными концепциями развития стандартизированных систем менеджмента;
- приобретения знаний в области современного менеджмента и основ его создания и функционирования;
- формирования умений в области основ (стандартизированного) менеджмента, эффективного использования его для обеспечения высокой эффективности и конкурентоспособности на рынке;
- приобретения навыков самостоятельного, творческого использования теоретических знаний в практической деятельности в сфере управленческих технологий (стандартизированного варианта) и их творческого применения.

В результате изучения учебной дисциплины «Стандартизированные системы менеджмента» обучающийся должен:

знать:

- систему технического нормирования и стандартизации Республики Беларусь в области систем менеджмента;
- международные стандарты менеджмента;
- теоретические основы стандартизированных систем менеджмента в области качества в Республике Беларусь;
- теоретические основы стандартизированных систем менеджмента в области экологии Республики Беларусь;

- теоретические основы стандартизированных систем менеджмента в области охраны труда в Республике Беларусь;

- теоретические основы создания систем интегрированного менеджмента;

уметь:

- выбирать на практике оптимальный вариант управления с учетом стандартизированных систем менеджмента и экономической эффективности внедрения стандартизированных систем менеджмента.

владеть:

- методологией создания и поддержания в работоспособном состоянии стандартизированных систем менеджмента;

- навыками определения целевых и плановых показателей в соответствии с требованиями соответствующих технических нормативных правовых актов;

- навыками экономического обоснования целесообразности внедрения стандартизированных систем менеджмента на предприятии;

- навыками документирования процедур организации, разработанных в стандартизированных системах менеджмента;

- навыками принятия и обоснования управленческих решений для достижения эффективного функционирования сложных социально-экономических структур.

Структура учебной программы и методика преподавания учебной дисциплины учитывают новые результаты экономических исследований и последние достижения в области педагогики и информационных технологий, ориентируя обучающихся на приобретение соответствующих профессиональных компетенций:

- ПК-5. Владеть современными техниками принятия управленческих решений.

- ПК-6. Осуществлять контроль выполнения заданий, технологических процессов, культуры производства, трудовой, финансовой и технологической дисциплины.

- ПК-7. Осуществлять организационную подготовку производства, а также постановку инновационных управленческих и экономических задач.

- ПК-8. Обеспечивать экономическое обоснование проектно-конструкторской и технологической подготовки производства.

- ПК-13. Проводить комплексный экономический анализ всех видов деятельности организации (предприятия) и разрабатывать меры по эффективному использованию ресурсов, производственных мощностей с целью повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности.

- ПК-17. Определять конкурентоспособность товаров, услуг, работ и организации (предприятия) в целом.

- ПК-19. Изучать результаты работы организации (предприятия) и его структурных подразделений и сопоставлять их с показателями других организаций (предприятий).

- ПК-22. Владеть навыками ведения отдельных стадий производственно-хозяйственной деятельности организации (предприятия), включая: исследования и разработки, производство, маркетинг, формирование и использование ресурсов, продвижение товара.

- ПК-23. Уметь принимать обоснованные решения в условиях неопределенности бизнеса.

- ПК-28. Осуществлять поиск, систематизацию и анализ информации по перспективам развития отрасли, инновационным технологиям, проектам и решениям.

- ПК-29. Работать с научной, технической и патентной литературой.

- ПК-30. Оценивать конкурентоспособность и экономическую эффективность разрабатываемых технологий.

В соответствии с учебными планами подготовки специалистов с высшим экономическим образованием по специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» учебная дисциплина «Стандартизированные системы менеджмента» предусматривает:

- для студентов дневной формы получения высшего образования общий объем в количестве 116 часов, из которых 72 часа составляют аудиторные занятия, в том числе 36 часов лекционных и 36 часов семинарских занятий. Форма текущей аттестации - зачет.

-для студентов заочной формы получения высшего образования (полный срок обучения) предусмотрено 72 часов, из которых 20 часов составляют аудиторные занятия, в том числе 10 часов лекционных и 10 семинарских занятий. Форма текущей аттестации – зачет.

-для студентов заочной формы получения высшего образования (сокращенный срок обучения) предусмотрено 72 часов, из которых 14 часов составляют аудиторные занятия, в том числе 8 часов лекционных и 6 семинарских занятий. Форма текущей аттестации – зачет.

-для студентов заочной формы получения высшего образования (интегрированной с ССО, начиная с 2020 года набора) предусмотрено 72 часов, из которых 16 часов составляют аудиторные занятия, в том числе 8 часов лекционных и 8 семинарских занятий. Форма текущей аттестации – зачет.

-для студентов заочной формы получения высшего образования (на базе высшего образования) предусмотрено 72 часов, из которых 16 часов

составляют аудиторные занятия, в том числе 8 часов лекционных и 6 семинарских занятий. Форма текущей аттестации – зачет.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Предмет, методология и задачи дисциплины «Стандартизированные системы менеджмента»

Понятие менеджмента организации. Общие черты стандартизированных систем менеджмента. Стандартизация как нормативный способ управления в системе административного управления. Общая цель всех систем менеджмента. Место и значение курса в системе подготовки экономистов-менеджеров

Тема 2. Концептуальные основы менеджмента

Менеджмент как наука и практика управления. Роль менеджмента в организации. Категории менеджмента. Виды и методы менеджмента, Функции менеджмента Принципы менеджмента. Общие функции управления и управленческий цикл. Понятие цикла Деминга. Основное содержание процессов управления. Менеджмент стандартизации. Система менеджмента ИСО. Преимущества успешной системы менеджмента.

Тема 3. Система технического нормирования и стандартизации Республики Беларусь. Национальная система подтверждения соответствия Республики Беларусь.

Стандарты управления и регулирования. Стандартизация как вид деятельности, которая направлена на разработку и фиксирование требований, норм, принципов, характеристик, обязательных для выполнения. Теоретические основы стандартизации. Принципы стандартизации. Законодательство Республики Беларусь в области технического нормирования и стандартизации. Система технического нормирования и стандартизации. Основные положения и требования системы технического нормирования и стандартизации Республики Беларусь. Субъекты технического нормирования и стандартизации. Государственное регулирование и управление в области технического нормирования и стандартизации. Национальная система подтверждения соответствия Республики Беларусь. Основные правила подтверждения соответствия. Структура национальной системы подтверждения соответствия Республики Беларусь.

Тема 4. Международные организации по стандартизации. Международная практика нормирования, стандартизации и сертификации

Международная организация по стандартизации ИСО. Цели и задачи ИСО. Органы управления ИСО, система управления ИСО. Задачи ведущих комитетов ИСО. Межгосударственный Совет СНГ по стандартизации, метрологии и сертификации (МС СМС СНГ). Комитет по оценке соответствия (КАСКО). Этапы сертификации продукции в ЕС. Европейская организация по испытаниям и сертификации (ЕОИС).

Международные организации, принимающие участие в международной стандартизации: ФАО ООН, ВОЗ, Комиссия «Кодекс Алиментариус» и др.

Региональные организации по стандартизации: Европейская организация качества (ЕОК), Европейская комиссия по стандартизации (СЕН), ЕТСИ, ИНСТА и др.

Международная система стандартов систем менеджмента.
Преимущества международных стандартов

Тема 5. Комплексные системы обеспечения качества продукции

Сущность и значение повышения качества продукции. Цели, задачи, основные принципы управления. Отечественный опыт управления качеством. Система качества и ее принципы в условиях рынка. Цель, задачи системы менеджмента качества. Объекты управления качеством продукции. Структура документации системы качества. Инструменты повышения качества продукции. Процесс управления качеством продукции. Показатели и методы оценки качества продукции и услуг.

Тема 6. Международная система качества: стандарты ИСО -9000.

Сущность сертификации систем качества. Сертификат качества ИСО 9000. Программа QSAR – программа признания результатов оценки систем качества. Направления активизации работ по сертификации систем качества. Сертификация систем качества по ИСО серии 9000. Этапы проведения сертификации систем качества. Этапы оценки системы качества. Последовательность процедур инспекционного контроля за сертифицированной системой качества.

Концепция национальной политики Республики Беларусь в области качества продукции и услуг.

Тема 7. Методологические основы экологического менеджмента

Сущность понятия «экологический менеджмент»

Международные стандарты экологического менеджмента. Общие сведения о системе стандартов ISO 14000. Структура международных стандартов экологического менеджмента серии ISO 14000. Практика внедрения международных стандартов.

Экологическая политика. Основные направления экологической политики. Сущность понятия экологической безопасности. Основные факторы, создающие угрозу безопасности в экологической сфере. Приоритетные направления экологической политики

Экологическая сертификация. Понятие и функции экологической сертификации. Нормативные акты в области экологической сертификации. Направления и объекты экологической сертификации

Органы экологической сертификации. Порядок проведения экологической сертификации.

Создание системы экологического менеджмента EMAS – схема Экоуправления и Аудита. Из истории разработки международных экологических стандартов

Тема 8. Создание системы экологического менеджмента

Оценка экологического жизненного цикла продукции

Организационно-функциональная структура системы экологического менеджмента. Система управления окружающей средой на предприятии. Экологический аудит. Экологический паспорт предприятия. Экологический учет и отчетность на предприятии. Перспективы развития системы экологического менеджмента.

Тема 9. Управление качеством пищевых продуктов и их безопасностью в Республике Беларусь

Системы менеджмента безопасности пищевых продуктов по ISO 22000. Требования к организациям в цепи поставки пищевой продукции. Основные принципы, этапы внедрения и проведение сертификации стандартизированных систем менеджмента качества и безопасности пищевых продуктов. Преимущества стандартизированных систем менеджмента безопасности пищевых продуктов и необходимые условия для ее внедрения. Практика внедрения систем на белорусских предприятиях.

Тема 10. Методологические основы менеджмента безопасности и охраны труда

Система управления охраной труда

Нормативно-правовая база охраны труда в Республике Беларусь

Закон Республики Беларусь «Об охране труда». Основные принципы государственной политики в области охраны труда.

Система стандартов безопасности труда. Система управления охраной труда (СУОТ) как часть системы управления организации, предназначенная для реализации политики в области охраны труда организации, а также управления рисками. Цель, задачи СУОТ. Элементы системы управления охраной труда.

Национальный стандарт СТБ ISO 45001-2020 «Системы менеджмента здоровья и безопасности при профессиональной деятельности. Требования и руководство по применению». Основные требования СТБ ISO 45001 – 2020. Политика организации в области охраны труда. Планирование на основании идентификации опасностей, оценки связанных с ними рисков и необходимых мер по управлению рисками. Роли, ответственность и полномочия работников. Мониторинги, аудиты, проверки. Анализ со стороны высшего руководства. Несоответствия требованиям по охране труда. Корректирующие и предупреждающие действия. Постоянное совершенствование системы.

Тема 11. Система менеджмента информационной безопасности

Актуальность вопросов обеспечения информационной безопасности для современной организации. ISO/IEC 27001 — международный стандарт по информационной безопасности. Требования к системе менеджмента информационной безопасности. Основные цели и задачи стандарта. Система управления рисками, связанными с информацией. Управление информационной безопасностью в соответствии с применимым законодательством и нормативными требованиями. Основные элементы системы информационной безопасности.

Преимущества создания и внедрения системы менеджмента информационной безопасности (СМИБ) в соответствии с требованиями ISO/IEC 27001. Государственный стандарт СТБ ISO/IEC 27001-2011 "Информационные технологии. Методы обеспечения безопасности. Системы менеджмента информационной безопасности. Требования"

Тема 12. Система энергетического менеджмента

Система энергоменеджмента и ее необходимость. ISO 50001 «Energy management systems» – международный стандарт для управления энергосистемами. ISO 50001:2018 «Системы энергетического менеджмента – Требования к руководству по применению».

Преимущества системы энергоменеджмента. Энергетическая политика как движущая сила процесса внедрения и совершенствования системы энергоменеджмента предприятия. Энергосбережение, энергобезопасность и энергопотребление. Энергоаспект - элемент деятельности организации, ее продукции или услуг, который способен повлиять на использование энергии или энергопотребление. Энергетическая цель, задача. Внедрение системы энергетического менеджмента.

СТБ ISO 50001-2013 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению». Требования к разработке, внедрению, поддержанию и улучшению системы энергетического менеджмента, которая позволяет организации применять системный подход для обеспечения постоянного улучшения энергетической результативности, включающей энергетическую эффективность, использование и потребление энергии. Модель системы энергетического менеджмента.

Тема 13. Системы менеджмента борьбы со взяточничеством

Взяточничество как наиболее разрушительная и сложная проблема в мире. Факторы, влияющие на риски возникновения коррупции в компании. Формы проявления коррупционных отношений. ISO 37001 – первая международная антикоррупционная система, разработанная для помощи организациям в предотвращении коррупционных рисков в собственной работе и глобальных производственно-сбытовых цепочек. Противодействие коррупции в организациях и развитие этически обоснованной культуры предпринимательской деятельности. Область применения стандарта. Структура стандарта ISO 37001. Преимущества внедрения стандартов.

Законодательство Республики Беларусь в области борьбы с коррупцией. Типовое положение о комиссии по противодействию коррупции, утвержденное постановлением Совета Министров Беларуси от 26.12.2011 № 1732. Проект Государственного комитета по стандартизации Республики Беларусь СТБ ISO 37001 «Системы менеджмента борьбы со взяточничеством. Требования и руководство по применению».

Тема 14. Система менеджмента рисков на основе ИСО 31000 и др.

Риски деятельности организаций. Новое понимание «риска» и «менеджмента риска». Риск-менеджмент – неотъемлемая часть общей системы управления организацией. Идентификация, анализ риска и его оценивание. Внедрение «системы менеджмента риска»

СТБ ISO Guide 73-2014 «Менеджмент рисков. Термины и определения» (утвержден постановлением Госстандарта Республики Беларусь от 28 марта 2014 г. № 15, введен с 01.11.2014).

Процессы управления рисками. Риск менеджмент – принципы и руководства. Стандарт ISO 31000 – базовый документ по управлению рисками в различных организациях. Стандарт ISO/TR 31004 – «Управление рисками. Руководство по внедрению ISO 31000». Преимущества внедрения ISO 31000 на предприятии.

СТБ ISO 31000-2020 «Менеджмент рисков. Руководящие указания» (вступил в силу с 01.10.2020). СТБ ISO 31000-2020 – общий подход к менеджменту любого типа риска.

Тема 15. Менеджмент социальной ответственности

Корпоративная социальная ответственность: понятие, виды. Внедрение концепции корпоративной социальной ответственности. ISO – 26000. Интеграция социально-ответственного поведения в стратегии, системы практики и процессы организации. Экологические инициативы. Преимущества социальной ответственности организации. Виды добровольной отчетности предприятия. Добровольный экологический отчет.

Тема 16. Интегрированная система менеджмента организации

Понятие и цель интегрированной системы менеджмента. Интегрированная система менеджмента (ИСМ) как часть системы общего менеджмента, отвечающую требованиям двух или более международных стандартов и функционирующую как единое целое. Основные этапы процесса внедрения интегрированной системы менеджмента в общую систему менеджмента. Преимущества интегрированной системы менеджмента. Проблемы, с которой сталкиваются организации при разработке и внедрении ИСМ.

Тема 17. Стандартизированные системы менеджмента в экономике Республики Беларусь

Приоритеты государственной политики в области повышения качества и эффективности деятельности. Значение эффективного менеджмента обеспечивающие добавленную ценность за счет принятия управленцами различного уровня своевременных, стратегически и тактически выверенных, системно-сбалансированных, экономически обоснованных и инженерно-проработанных управленческих решений.

Внедрение в экономику Республики Беларусь современных стандартизированных систем менеджмента.

Количество сертифицированных систем менеджмента, зарегистрированных в Национальной системе подтверждения соответствия Республики Беларусь

Комплекс мер на 2016 – 2020 годы по стимулированию внедрения в экономику страны передовых методик и современных международных систем управления качеством.

Тема 18. Перспективы внедрения международных стандартизированных систем менеджмента в Республике Беларусь.

ISO 15489 – «Информация и документация - Управление документами», 2001 г.)

ISO 20121:2012– «Системы менеджмента экологической устойчивости мероприятий», применим к любой организации, которая хочет: установить, реализовать, поддерживать и улучшать систему менеджмента уровня устойчивого развития применительно к событиям; обеспечить соответствие этой системы заявленной политике в области устойчивого развития

ISO 19011:2011– «Руководящие указания по аудиту систем менеджмента» – международный стандарт, содержащий руководящие указания по аудиту систем менеджмента организаций.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«СТАНДАРТИЗИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА» специальности 1-25 01 07 «Экономика и
управление на предприятии» ДЛЯ ДНЕВНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

| Номер раздела, темы | Название раздела, темы | Количество аудиторных часов | | | | | | Иное | Форма контроля знаний |
|------------------------|---|-----------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|----------------------------|------------|---------------|---|
| | | Лекции | Практические занятия | Семинарские занятия | Лабораторные занятия | Количество часов УСР | | | |
| | | | | | | Лек- ции | ПЗ (СЗ) | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1 | Предмет, методология и задачи дисциплины «Стандартизированные системы менеджмента» | 2 | | 2 | | | | [12,13,21,31] | Промеж. контроль , опрос |
| 2 | Концептуальные основы менеджмента | 2 | | 2 | | | | [3.13,29] | Опрос |
| 3 | Система технического нормирования и стандартизации Республики Беларусь. Национальная система подтверждения соответствия Республики Беларусь | 2 | | 2 | | | | [1,3,22,31] | Презента ции, опрос |
| 4 | Международные организации по стандартизации. Международная практика нормирования, стандартизации и сертификации | 2 | | 2 | | | | [12,22,24,27] | Промеж. контроль |
| 5 | Комплексные системы обеспечения качества продукции | 2 | | 2 | | | | [15,16,22] | Рефераты, опрос |
| 6 | Международная система качества: стандарты ИСО -9000 | 2 | | 2 | | | | 15,16,23,31] | Промежут очный контроль, опрос |

| | | | | | | | | | |
|--------------------|--|-----------|--|-----------|--|--|--|---------------|-------------------------|
| 7 | Методологические основы экологического менеджмента | 2 | | 2 | | | | [14,24,30,31] | Опрос, |
| 8 | Создание системы экологического менеджмента | 2 | | 2 | | | | [14,15,16] | Круглый стол, опрос |
| 9 | Управление качеством пищевых продуктов и их безопасностью в Республике Беларусь | 2 | | 2 | | | | [3,12,15,17] | Презентации, опрос |
| 10 | Методологические основы менеджмента безопасности и охраны труда | 2 | | 2 | | | | [4, 5,6] | Промеж. контроль |
| 11 | Система менеджмента информационной безопасности | 2 | | 2 | | | | [7,18,26] | круглый стол |
| 12 | Система энергетического менеджмента | 2 | | 2 | | | | [8,25,27] | Опрос |
| 13 | Системы менеджмента борьбы со взяточничеством | 2 | | 2 | | | | [9,19,28,31] | Рефераты, опрос |
| 14 | Система менеджмента рисков на основе ИСО 31000 | 2 | | 2 | | | | [10,11,12,29] | Презентации, опрос |
| 15 | Менеджмент социальной ответственности | 2 | | 2 | | | | [20,30,31] | Круглый стол |
| 16 | Интегрированная система менеджмента организации | 2 | | 2 | | | | [14,15,22,24] | Промеж. Контроль, опрос |
| 17 | Стандартизированные системы менеджмента в экономике Республики Беларусь | 2 | | 2 | | | | [3,4,5,7,8] | Контроль, опрос |
| 18 | Перспективы внедрения международных стандартизированных систем менеджмента в Республике Беларусь | 2 | | 2 | | | | [12, 23,31] | Опрос |
| Всего часов | | 36 | | 36 | | | | | |

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

**«СТАНДАРТИЗИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА» специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» ДЛЯ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
(полный срок обучения)**

| Номер раздела, темы | Название раздела, темы | Количество аудиторных часов | | | | | | Иное | Форма контроля знаний |
|---------------------|---|-----------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|---------|---------------|---------------------------|
| | | Лекции | Практические занятия | Семинарские занятия | Лабораторные занятия | Количество часов УСП | | | |
| | | | | | | Лек-ции | ПЗ (СЗ) | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1 | Предмет, методология и задачи дисциплины «Стандартизированные системы менеджмента» | 0,5 | | | | | | [12,13,21,31] | |
| 2 | Концептуальные основы менеджмента | 0,5 | | 0,5 | | | | [3.13,29] | Опрос |
| 3 | Система технического нормирования и стандартизации Республики Беларусь. Национальная система подтверждения соответствия Республики Беларусь | 1,0 | | 0,5 | | | | [1,3,22,31] | Презентации, опрос |
| 4 | Международные организации по стандартизации. Международная практика нормирования, стандартизации и сертификации | 0,5 | | 0,5 | | | | [12,22,24,27] | Промеж. контроль |
| 5 | Комплексные системы обеспечения качества продукции | | | 0,5 | | | | [15,16,22] | Рефераты, опрос |
| 6 | Международная система качества: стандарты ИСО -9000 | 1,0 | | 1,0 | | | | 15,16,23,31] | Промежут. контроль, опрос |

| | | | | | | | | | |
|--------------------|--|-----------|--|-----------|--|--|--|---------------|---------------------|
| 7 | Методологические основы экологического менеджмента | | | | | | | [14,24,30,31] | |
| 8 | Создание системы экологического менеджмента | 1,0 | | 1,0 | | | | [14,15,16] | Круглый стол, опрос |
| 9 | Управление качеством пищевых продуктов и их безопасностью в Республике Беларусь | 1,0 | | 1,0 | | | | [3,12,15,17] | Презентации, опрос |
| 10 | Методологические основы менеджмента безопасности и охраны труда | 1,0 | | 1,0 | | | | [4, 5,6] | Промеж. контроль |
| 11 | Система менеджмента информационной безопасности | 0,5 | | 0,5 | | | | [7,18,26] | круглый стол |
| 12 | Система энергетического менеджмента | 1,0 | | 1,0 | | | | [8,25,27] | Опрос |
| 13 | Системы менеджмента борьбы со взяточничеством | 0,5 | | | | | | [9,19,28,31] | |
| 14 | Система менеджмента рисков на основе ИСО 31000 | 0,5 | | | | | | [10,11,12,29] | |
| 15 | Менеджмент социальной ответственности | 0,5 | | 0,5 | | | | [20,30,31] | Круглый стол |
| 16 | Интегрированная система менеджмента организации | 0,5 | | | | | | [14,15,22,24] | |
| 17 | Стандартизированные системы менеджмента в экономике Республики Беларусь | | | | | | | [3,4,5,7,8] | |
| 18 | Перспективы внедрения международных стандартизированных систем менеджмента в Республике Беларусь | | | | | | | [12, 23,31] | |
| Всего часов | | 10 | | 10 | | | | | |

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«СТАНДАРТИЗИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА» специальности 1-25 01 07 «Экономика и
управление на предприятии» ДЛЯ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
(сокращенный срок обучения)

| Номер раздела, темы | Название раздела, темы | Количество аудиторных часов | | | | | | Иное | Форма контроля знаний |
|------------------------|---|-----------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|----------------------------|------------|---------------|--------------------------|
| | | Лекции | Практические занятия | Семинарские занятия | Лабораторные занятия | Количество часов УСР | | | |
| | | | | | | Лек- ции | ПЗ (СЗ) | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1 | Предмет, методология и задачи дисциплины «Стандартизированные системы менеджмента» | | | | | | | [12,13,21,31] | |
| 2 | Концептуальные основы менеджмента | | | | | | | [3.13,29] | |
| 3 | Система технического нормирования и стандартизации Республики Беларусь. Национальная система подтверждения соответствия Республики Беларусь | 1 | | | | | | [1,3,22,31] | |
| 4 | Международные организации по стандартизации. Международная практика нормирования, стандартизации и сертификации | | | | | | | [12,22,24,27] | |
| 5 | Комплексные системы обеспечения качества продукции | | | | | | | [15,16,22] | |
| 6 | Международная система качества: стандарты ИСО -9000 | 1 | | 1 | | | | 15,16,23,31] | Промежу- точный |

| | | | | | | | | | |
|--------------------|--|----------|--|----------|--|--|--|---------------|-------------------------------|
| | | | | | | | | | контроль, опрос |
| 7 | Методологические основы экологического менеджмента | 1 | | | | | | [14,24,30,31] | |
| 8 | Создание системы экологического менеджмента | 1 | | 1 | | | | [14,15,16] | Круглый стол, опрос |
| 9 | Управление качеством пищевых продуктов и их безопасностью в Республике Беларусь | 1 | | 0,5 | | | | [3,12,15,17] | Презента ции, опрос |
| 10 | Методологические основы менеджмента безопасности и охраны труда | 1 | | 1 | | | | [4, 5,6] | Промеж. контроль |
| 11 | Система менеджмента информационной безопасности | | | | | | | [7,18,26] | |
| 12 | Система энергетического менеджмента | 1 | | 1 | | | | [8,25,27] | Опрос |
| 13 | Системы менеджмента борьбы со взяточничеством | | | | | | | [9,19,28,31] | |
| 14 | Система менеджмента рисков на основе ИСО 31000 | | | | | | | [10,11,12,29] | |
| 15 | Менеджмент социальной ответственности | 0,5 | | 0,5 | | | | [20,30,31] | Круглый стол |
| 16 | Интегрированная система менеджмента организации | 0,5 | | 1,0 | | | | [14,15,22,24] | Промеж. Контроль, опрос |
| 17 | Стандартизированные системы менеджмента в экономике Республики Беларусь | | | | | | | [3,4,5,7,8] | |
| 18 | Перспективы внедрения международных стандартизированных систем менеджмента в Республике Беларусь | | | | | | | [12, 23,31] | |
| Всего часов | | 8 | | 6 | | | | | |

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«СТАНДАРТИЗИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА» специальности 1-25 01 07 «Экономика и
управление на предприятии» **ДЛЯ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**
(интегрированной с ССО, начиная с 2020 года набора)

| Номер раздела, темы | Название раздела, темы | Количество аудиторных часов | | | | | | Иное | Форма контроля знаний |
|------------------------|---|-----------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|----------------------------|------------|---------------|--------------------------|
| | | Лекции | Практические занятия | Семинарские занятия | Лабораторные занятия | Количество часов УСР | | | |
| | | | | | | Лек- ции | ПЗ (СЗ) | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1 | Предмет, методология и задачи дисциплины «Стандартизированные системы менеджмента» | | | | | | | [12,13,21,31] | |
| 2 | Концептуальные основы менеджмента | | | | | | | [3.13,29] | |
| 3 | Система технического нормирования и стандартизации Республики Беларусь. Национальная система подтверждения соответствия Республики Беларусь | 1 | | | | | | [1,3,22,31] | |
| 4 | Международные организации по стандартизации. Международная практика нормирования, стандартизации и сертификации | | | 0,5 | | | | [12,22,24,27] | Промеж. контроль |
| 5 | Комплексные системы обеспечения качества продукции | | | | | | | [15,16,22] | |
| 6 | Международная система качества: стандарты ИСО -9000 | 1 | | 1 | | | | [15,16,23,31] | Промежу- точный |

| | | | | | | | | | |
|--------------------|--|----------|--|----------|--|--|--|---------------|-------------------------------|
| | | | | | | | | | контроль, опрос |
| 7 | Методологические основы экологического менеджмента | 1 | | | | | | [14,24,30,31] | |
| 8 | Создание системы экологического менеджмента | 1 | | 1 | | | | [14,15,16] | Круглый стол, опрос |
| 9 | Управление качеством пищевых продуктов и их безопасностью в Республике Беларусь | 1 | | 0,5 | | | | [3,12,15,17] | Презента ции, опрос |
| 10 | Методологические основы менеджмента безопасности и охраны труда | 1 | | 1 | | | | [4, 5,6] | Промеж. контроль |
| 11 | Система менеджмента информационной безопасности | | | 0,5 | | | | [7,18,26] | круглый стол |
| 12 | Система энергетического менеджмента | 1 | | 1 | | | | [8,25,27] | Опрос |
| 13 | Системы менеджмента борьбы со взяточничеством | | | 0,5 | | | | [9,19,28,31] | Рефераты, опрос |
| 14 | Система менеджмента рисков на основе ИСО 31000 | | | 0,5 | | | | [10,11,12,29] | Презента ции, опрос |
| 15 | Менеджмент социальной ответственности | 0,5 | | 0,5 | | | | [20,30,31] | Круглый стол |
| 16 | Интегрированная система менеджмента организации | 0,5 | | 1,0 | | | | [14,15,22,24] | Промеж. Контроль, опрос |
| 17 | Стандартизированные системы менеджмента в экономике Республики Беларусь | | | | | | | [3,4,5,7,8] | |
| 18 | Перспективы внедрения международных стандартизированных систем менеджмента в Республике Беларусь | | | | | | | [12, 23,31] | |
| Всего часов | | 8 | | 8 | | | | | |

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«СТАНДАРТИЗИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА» специальности 1-25 01 07 «Экономика и
управление на предприятии» **ДЛЯ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**
(сокращенный срок обучения, на базе высшего образования)

| Номер раздела, темы | Название раздела, темы | Количество аудиторных часов | | | | | | Иное | Форма контроля знаний |
|------------------------|---|-----------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|----------------------------|------------|---------------|--|
| | | Лекции | Практические занятия | Семинарские занятия | Лабораторные занятия | Количество часов УСР | | | |
| | | | | | | Лек- ции | ПЗ (СЗ) | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1 | Предмет, методология и задачи дисциплины «Стандартизированные системы менеджмента» | | | | | | | [12,13,21,31] | |
| 2 | Концептуальные основы менеджмента | | | | | | | [3.13,29] | |
| 3 | Система технического нормирования и стандартизации Республики Беларусь. Национальная система подтверждения соответствия Республики Беларусь | 1 | | | | | | [1,3,22,31] | |
| 4 | Международные организации по стандартизации. Международная практика нормирования, стандартизации и сертификации | | | | | | | [12,22,24,27] | |
| 5 | Комплексные системы обеспечения качества продукции | | | | | | | [15,16,22] | |
| 6 | Международная система качества: стандарты ИСО -9000 | 1 | | 1 | | | | 15,16,23,31] | Промежу- точный контроль, опрос |

| | | | | | | | | | |
|--------------------|--|----------|--|----------|--|--|--|---------------|-------------------------|
| 7 | Методологические основы экологического менеджмента | 1 | | | | | | [14,24,30,31] | |
| 8 | Создание системы экологического менеджмента | 1 | | 1 | | | | [14,15,16] | Круглый стол, опрос |
| 9 | Управление качеством пищевых продуктов и их безопасностью в Республике Беларусь | 1 | | 0,5 | | | | [3,12,15,17] | Презентации, опрос |
| 10 | Методологические основы менеджмента безопасности и охраны труда | 1 | | 1 | | | | [4, 5,6] | Промеж. контроль |
| 11 | Система менеджмента информационной безопасности | | | | | | | [7,18,26] | |
| 12 | Система энергетического менеджмента | 1 | | 1 | | | | [8,25,27] | Опрос |
| 13 | Системы менеджмента борьбы со взяточничеством | | | | | | | [9,19,28,31] | |
| 14 | Система менеджмента рисков на основе ИСО 31000 | | | | | | | [10,11,12,29] | |
| 15 | Менеджмент социальной ответственности | 0,5 | | 0,5 | | | | [20,30,31] | Круглый стол |
| 16 | Интегрированная система менеджмента организации | 0,5 | | 1,0 | | | | [14,15,22,24] | Промеж. Контроль, опрос |
| 17 | Стандартизированные системы менеджмента в экономике Республики Беларусь | | | | | | | [3,4,5,7,8] | |
| 18 | Перспективы внедрения международных стандартизированных систем менеджмента в Республике Беларусь | | | | | | | [12, 23,31] | |
| Всего часов | | 8 | | 6 | | | | | |

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«СТАНДАРТИЗИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА» специальности 1-25 01 07 «Экономика и
управление на предприятии» ДЛЯ ДИСТАНЦИОННОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

| Номер темы | Название раздела, темы занятия; перечень изучаемых вопросов | Количество часов самостоятельной работы | Литература | Форма контроля знаний |
|------------|---|---|---------------|---|
| 1 | Предмет, методология и задачи дисциплины «Стандартизированные системы менеджмента» | 4 | [12,13,21,31] | |
| 2 | Концептуальные основы менеджмента | 6 | [3.13,29] | |
| 3 | Система технического нормирования и стандартизации Республики Беларусь. Национальная система подтверждения соответствия Республики Беларусь | 8 | [1,3,22,31] | |
| 4 | Международные организации по стандартизации. Международная практика нормирования, стандартизации и сертификации | 6 | [12,22,24,27] | Контроль знаний по темам 1-4: 1. Выполнение тестовых заданий 2. Выполнение письменных работ |
| 5 | Комплексные системы обеспечения качества продукции | 4 | [15,16,22] | |
| 6 | Международная система качества: стандарты ИСО -9000 | 6 | [15,16,23,31] | |
| 7 | Методологические основы экологического менеджмента | 6 | 14,24,30,31] | |

| Номер темы | Название раздела, темы занятия; перечень изучаемых вопросов | Количество часов самостоятельной работы | Литература | Форма контроля знаний |
|------------|---|---|---------------|--|
| 8 | Создание системы экологического менеджмента | 8 | [14,15,16] | |
| 9 | Управление качеством пищевых продуктов и их безопасностью в Республике Беларусь | 6 | [3,12,15,17] | Контроль знаний по темам 5-9 1. Выполнение тестовых заданий 2. Выполнение письменных работ |
| 10 | Методологические основы менеджмента безопасности и охраны труда | 8 | [4, 5,6] | |
| 11 | Система менеджмента информационной безопасности | 6 | [7,18,26] | |
| 12 | Система энергетического менеджмента | 8 | [8,25,27] | |
| 13 | Системы менеджмента борьбы со взяточничеством | 6 | [9,19,28,31] | |
| 14 | Система менеджмента рисков на основе ИСО 31000 | 6 | [10,11,12,29] | |
| 15 | Менеджмент социальной ответственности | 6 | [20,30,31] | Контроль знаний по темам 10-15 1. Выполнение тестовых заданий 2. Выполнение письменных работ |
| 16 | Интегрированная система менеджмента организации | 8 | [14,15,22,24] | |
| 17 | Стандартизированные системы менеджмента в экономике Республики Беларусь | 8 | [3,4,5,7,8] | |

| Номер темы | Название раздела, темы занятия; перечень изучаемых вопросов | Количество часов самостоятельной работы | Литература | Форма контроля знаний |
|---------------|--|---|-------------|--|
| 18 | Перспективы внедрения международных стандартизированных систем менеджмента в Республике Беларусь | 6 | [12, 23,31] | Контроль знаний по темам 16-18 1. Выполнение тестовых заданий 2. Выполнение письменных работ |
| | Итого | 116 | | 4 |

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Стандартизированные системы менеджмента»

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы, индивидуальные задания и т.п.);
- подготовка к зачету.

Нормативные и законодательные акты:

1. О техническом нормировании и стандартизации : Закон Респ. Беларусь от 5 янв. 2004 г. № 262-З: принят Палатой представителей 26 ноября 2003 г. : одобр. Советом Респ. Беларусь 18 декабря 2003 г. // Система технического нормирования и стандартизации : [сборник] : ТКП 1.0-2004 (04100), ТКП 1.1-2004 (04100), ТКП 1.2- 2004 (04100), ТКП 1.3-2004 (04100), ТКП 1.5-2004 (04100) / Государственный комитет по стандартизации Республики Беларусь (Госстандарт). - Минск : БелГИСС : Госстандарт, 2004. – С. 19–39.
2. СТБ ISO 31000-2020 «Менеджмент рисков. Руководящие указания» Введен 6. 02. 2020 г. № 6 – Минск: БелГИСС, 2020. – 16 с.
3. Об утверждении комплекса мер по реализации Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016 –2020 годы – Постановление Сов. Мин. Респ. Беларусь от 12 января 2017 г. № 18 // Национальный центр правовой информации Республики Беларусь. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.ncpi.gov.by>. – Дата доступа 2.05.2020
4. ГОСТ 12.0.230.4-2018. Системы управления охраной труда. Методы идентификации опасностей на различных этапах выполнения работ. – Введ. 01.11.19. – Минск : Госстандарт, 2019.– IV, 11, [1] с.
5. СТБ ISO 45001-2020 «Системы менеджмента здоровья и безопасности при профессиональной деятельности. Требования и руководство по применению» – Введ. 25.02.20. – Минск : Госстандарт, 2020. – 44 с.
6. Об охране труда: Закон Республики Беларусь от 23 июня 2008 года № 356-З: принят Палатой представителей 14 мая 2008 г.: Одобр. Советом Респ. 04 июня 2008 г., в ред. Закона Респ. Беларусь, 12 июля 2013 г. № 61-З // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
7. СТБ ISO/IEC 27001-2016 «Информационные технологии. Методы обеспечения безопасности. Системы менеджмента информационной безопасности. Требования» – Введ. 01.10.2016 – Минск : Госстандарт, 2016.–28 с.
8. СТБ ISO 50001-2013 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению». – Введ. 01.09.2013 – Минск : Госстандарт, 2013. – 28 с.
9. О борьбе с коррупцией [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 15 июля 2015 г., 165-З // КонсультантПлюс / ООО «ЮРСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
10. СТБ ISO Guide 73-2014 «Менеджмент рисков. Термины и определения» – Введ. 11.11.2014 – Минск : Госстандарт, 2013. –24 с.
11. СТБ ISO 31000-2020 «Менеджмент рисков. Руководящие указания» – Введ. 01.10.2020 – Минск : Госстандарт, 2020.–16 с.

ЛИТЕРАТУРА

Основная:

12. Вумек, Джеймс П. Модели менеджмента ведущих корпораций / Вумек, Джеймс П., Джонс, Дэниел Т., Масааки Имаи,. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2019. – 732 с.
13. Мескон, М.Х., Основы менеджмента / М.Х. Мескон и др. – М.: Диалектика, 2019. – 672 с.
14. Лопачук, О.Н. Экологический менеджмент: учеб. пособие / О.Н.Лопачук – Минск: БГЭУ, 2016. – 409 с.
15. Герасимов, Б.И. Управление качеством: резервы и механизмы: Учебное пособие / Б.И. Герасимов, Е.Б. Герасимова, А.Ю. Сизикин. – М.: Форум, 2018. – 384 с.
16. Салимова, Т.А. Управление качеством: Учебник / Т.А. Салимова. – М.: Омега-Л, 2019. – 560 с.
17. Донченко, Л. В. Безопасность пищевой продукции. В 2 ч. Часть 1 : учебник для академического бакалавриата / Л. В. Донченко, В. Д. Надыкта. – 3-е изд., испр. и доп.– М. : Издательство Юрайт, 2018. – 264 с.
18. Гришина, Н.В. Информационная безопасность предприятия: Учебное пособие / Н.В. Гришина. – М.: Форум, 2018. – 118 с.
19. Противодействие коррупции: учеб. пособие / Н. А. Бабий [и др.] ; под общ. ред. А. В. Конюка. – Минск : Акад. упр. При Президенте Респ. Беларусь, 2016. – 498 с
20. Корпоративная социальная ответственность : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Горфинкель [и др.] ; отв. ред. В. Я. Горфинкель, Н. В. Родионова. – М. : Издательство Юрайт, 2019. – 438 с

Дополнительная:

21. Кабаков, В.С. Менеджмент: проблемы – программа – решение / В.С. Кабаков, Ю.М. Порховник, И.П. Зубов. – М.: Лениздат, 2020. – 112 с.
22. Аронов, И. Стандарты ИСО 9000 в жизни / И. Аронов , Л. Штерн. – М.: КДУ, 2017. – 211 с.
23. Вдовин, С.М. Система менеджмента качества организации: Учебное пособие / С.М. Вдовин, Т.А. Салимова, Л.И. Бирюкова. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 299 с.
24. Коробко, В.И. Экологический менеджмент. Учеб. пособие. Гриф УМЦ «Профессиональный учебник». / В.И. Коробко. – М.: ЮНИТИ, 2018. – 279 с.
25. Самосюк, Н. А. Внедрение энергетического менеджмента на промышленных предприятиях Республики Беларусь / Н. А. Самосюк, Е. П. Чиж // Вестник Пермского национального исследовательского политехнического

университета. Электротехника, информационные технологии, системы управления. – 2017. – № 1 (21). – С. 49–76.

26. Партыка, Т.Л. Информационная безопасность: Учебное пособие / Т.Л. Партыка, И.И. Попов. – М.: Форум, 2018. – 88 с.

27. Скобелев, Д. О., Энергетический менеджмент: прочтение 2020. Руководство по управлению энергопотреблением для промышленных предприятий./ Д. О. Скобелев, М. В. Степанова – М.: Издательство «Колорит», 2020. – 92 с.

28. Леонов, Н., Коррупция / Н.Леонов. – М.: Эксмо, 2017. – 390 с.

29. Кукин, П.П. Анализ оценки рисков производственной деятельности. Учебное пособие / П.П. Кукин, В.Н. Шлыков, Н.Л. Пономарев – М.: Высшая школа, 2017. – 328 с.

30. Горфинкель, В. Я. Корпоративная социальная ответственность [Электронный ресурс]: учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Горфинкель, Н. В. Родионова ; отв. ред. В. Я. Горфинкель, Н. В. Родионова. – М. : Издательство Юрайт, 2017. – 570 с.

31. Годратт, Э. Цель: Процесс непрерывного улучшения/ Элия М. Голдратт, Джефф Кокс. – Минск:Поппури, 2018 – 400 с.


Адреса в сети Интернет:

32. Белорусский государственный институт стандартизации и сертификации [<https://belgiss.by/>].

33. Государственный комитет по стандартизации Республики Беларусь [<https://gosstandart.gov.by/>]

34. Национальный центр правовой информации Республики Беларусь [<http://www.ncpi.gov.by/>].

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

| Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование | Название кафедры | Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине | Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола) |
|---|--|---|---|
| Экономика организации (предприятия) | Экономики и управления предприятиями АПК |  | №. 11 от 19.05.20 |

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО

на ____ / ____ учебный год

| № п/п | Дополнения и изменения | Основание |
|----------|------------------------|-----------|
| | | |

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры
_____ (протокол № ____ от _____ 20__
г.)

Заведующий кафедрой

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета
