

Учреждение образования “Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования  
“Белорусский государственный  
экономический университет”

В.Н.Шимов

“ ” . 20 15 г.

Регистрационный № УД 1904-15 /уч.

## **КОНТРОЛЛИНГ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ТРАНСПОРТА**

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине  
для специальности

1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)»

**СОСТАВИТЕЛЬ:**

В.С. Анищенко, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в АПК и транспорте, учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук;

**РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

Д.Ю. Бусыгин, заведующий кафедрой бухгалтерского учета и финансов учреждения образования «Московский государственный университет экономики, статистики и информатики. Минский филиал», кандидат экономических наук, доцент;

Д.А. Статкевич, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в АПК и транспорте учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

Протокол №11 от «07» мая 2015 г.

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

Протокол № 5 от «24» 06 2015 г.

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Программа учебной дисциплины «Контроллинг доходов и расходов в организациях транспорта» предусматривает разностороннюю подготовку в области данной дисциплины.

*Целью* преподавания данной учебной дисциплины является всесторонняя подготовка специалистов к работе в современных условиях. Контроллинг – это новое явление в теории и практике современного управления, возникшее на стыке экономического анализа, планирования, управленческого учета и менеджмента. Контроллинг переводит управление предприятием на качественно новый уровень, интегрируя, координируя и направляя деятельность различных служб и подразделений предприятия на достижение оперативных и стратегических целей.

*Основной задачей* данной учебной дисциплины является выработка у специалистов знаний, навыков и умений в системе контроллинга как одного из направлений экономической работы на предприятии, связанного с реализацией финансово-экономической функции в менеджменте для принятия оперативных и стратегических управленческих решений, а для этого необходимо:

- выработка и обоснование оптимальных управленческих решений по повышению эффективности хозяйствования, улучшению финансового состояния предприятия и его прогнозирование с использованием бизнес-планов;

- изучение методик комплексного экономического анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятий;

- приобретение умения и навыков применения аналитических инструментов для объективной оценки эффективности производства и складывающихся хозяйственных ситуаций;

- оценка результатов принятых управленческих решений;

В свою очередь глубокие знания контроллинга доходов и расходов являются основой для изучения таких учебных дисциплин, как «Бухгалтерский управленческий учет в организациях транспорта», «Анализ сегментов бизнеса в отраслях национальной экономики», «Бухгалтерское дело» и др.

В результате изучения учебной дисциплины у студентов появляются навыки в использовании общих и методологических принципов концепции управления деятельностью предприятия, анализе причинно-следственных связей анализируемых показателей, обосновании управленческих решений по увеличению объема реализации услуг, прибыли как основных факторов улучшения финансовой устойчивости и платежеспособности предприятия в рыночных условиях хозяйствования.

В результате изучения учебной дисциплины студенты должны:

**ЗНАТЬ** теоретические и методологические вопросы комплексного экономического анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятий;

*УМЕТЬ* самостоятельно выработать и обосновать оптимальные управленческие решения по повышению эффективности хозяйствования, улучшению финансового состояния предприятия и его прогнозирование с использованием бизнес-планов;

*ИМЕТЬ НАВЫКИ* применения аналитических инструментов для объективной оценки эффективности производства и складывающихся хозяйственных ситуаций.

Программа составлена с учетом действующей нормативно-правовой базы Республики Беларусь по вопросам формирования рыночного механизма хозяйствования, экономического и социального развития, совершенствования управленческой работы. При изучении учебной дисциплины используются категории, усвоение которых осуществлялось студентами при изучении курсов «Управленческий учет», «Экономика», «Теоретические основы бухгалтерского учета», «Бухгалтерский финансовый учет в транспорте», «Анализ хозяйственной деятельности в транспорте».

Всего часов по учебной дисциплине 60, из них всего часов аудиторных – 34, в том числе 18 часов – лекции, 16 часов – практические занятия. Рекомендуемые формы контроля – зачет.

## **СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

### **Тема 1. Введение в контроллинг**

Структура контроллинга. Сущность, задачи и функции контроллинга. Виды контроллинга. Контроллинг в системе управления.

### **Тема 2. Инструменты контроллинга**

Формирование структуры бизнеса. Система управленческого учета. Системы показателей оценки деятельности предприятия и его подразделений. Планирование и бюджетирование в системе контроллинга. Анализа отклонений в системе контроллинга.

### **Тема 3. Объекты контроллинга**

Затраты и их классификация. Центры ответственности и их классификация.

### **Тема 4. Финансовый контроллинг**

Задачи и основные элементы финансового контроллинга. Инструменты финансового контроллинга.

### **Тема 5. Контроллинг в организациях транспорта**

Организация службы контроллинга в организациях транспорта. Диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия. Управленческий учет как основа контроллинга.

### **Тема 6. Информационная поддержка контроллинга**

Назначение и задачи информатизации контроллинга. Источники информации. Информационные потоки в организации в системе контроллинга.

### **Тема 7. Внедрение системы контроллинга в организации**

Предпосылки формирования системы контроллинга в организации. Фазы внедрения контроллинга. Темпы внедрения контроллинга.

## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Номер темы	Название темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	<b>Введение в контроллинг</b>	2	2			[1,2]		опрос
2	<b>Инструменты контроллинга</b>	4	4			[1,4]		опрос, контрольная работа
3	<b>Объекты контроллинга</b>	2	2			[2,6]		опрос
4	<b>Финансовый контроллинг</b>	4	2			[1,5]		опрос, контрольная работа
5	<b>Контроллинг в организациях транспорта</b>	2	2			[3,7]		опрос
6	<b>Информационная поддержка контроллинга</b>	2	2			[1,2]		опрос
7	<b>Внедрение системы контроллинга в организации</b>	2	2			[1,2]		опрос, контрольная работа
		<b>18</b>	<b>16</b>					<b>зачет</b>

## **ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ**

### ***Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Контроллинг доходов и расходов в организациях транспорта»***

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (опросы, контрольные работы и т.п.);
- подготовка к зачету.

#### ***Нормативные и законодательные акты:***

1. Закон Республики Беларусь от 12 июля 2013 г. № 57-З «О бухгалтерском учете и отчетности» // Консультант Плюс : Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2013.

2. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Особенная часть) : Кодекс Респ. Беларусь, 29 дек. 2009 г., № 71-З : принят Палатой представителей 11 дек. 2009 г. : одобр. Советом Министров Респ. Беларусь 18 дек. 2009г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 26.10. 2012 г. // Консультант Плюс : Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2013.

#### **ЛИТЕРАТУРА**

##### ***Основная:***

1. Дайле, А. Практика контроллинга / А. Дайле - М.; Финансы и статистика, 2001.

2. Контроллинг в бизнесе : Методол. и практ. основы построения контроллинга в орг. / А.М.Карминский, Н.И.Оленев, А.Г.Примаков, С.Г.Фалько. - М. : Финансы и статистика, 2002. - 251 с.
3. Контроллинг как инструмент управления предприятием / Е.А.Ананькина, С.В.Данилочкин, Н.Г.Данилочкина и др.; Под ред. Н.Г.Данилочкиной. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2001. - 279 с.
4. Контроллинг как система мышления и управления / Пер.с нем. Ю.Г.Жукова, С.Н.Зайцева; Под ред С.А.Николаевой; Предисл., послесл. С.А. Николаевой. - М. : Финансы и статистика, 1993. - 94 с.
5. Мескон А., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента / – М.; Дело, 2000.
6. Контроллинг для начинающих / Пер. с нем. Ю.Г.Жукова; Под ред. и с предисл. В.Б.Ивашкевича. - М. : Финансы и статистика, 1995. - 302 с.

***Дополнительная:***

1. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности / Под ред. В.И. Стражева. - Минск. : Вышэйшая школа, 2003.
2. Анализ производственно-хозяйственной деятельности автотранспортных организаций: учеб.пособ. /А.А. Бачурин; под ред. З.И. Аксеновой. – 3-е изд., стер. – М.: Издательский центр «Академия», 2007, - 320с.
3. Бахрушина, М.А. Управленческий анализ: учеб. Пособие / М.А. Бахрушина - М: Омега-Л, 2010. - 399с.
4. Гизатулина В.Г., Анализ хозяйственной деятельности на железнодорожном транспорте: учеб.пособие. - Гомель: БелГУТ, 2008. - 368с.
5. Русак, Н.А., Русак, В.И. Финансовый анализ субъектов хозяйствования / Н.А. Русак, В.И. Русак. – Минск. : Выш. школа, 1998.
6. Савицкая, Г.В. Анализ производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственных предприятий / Г.В. Савицкая. – М. : ИНФРА-М, 2007. – 368 с.
7. Савицкая, Г.В., Мисуно, А.А. Резервы повышения эффективности сельскохозяйственного производства: методика выявления и подсчета / Г.В. Савицкая, А.А. Мисуно. – Минск. : Ураджай, 1990.
8. Савицкая, Г.В. Экономический анализ: 13-е дополненное и переработанное издание./ Учебник для вузов / Г.В. Савицкая. М.: «Новое знание» , 2007. – 651 с.
9. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятий АПК: Учебник. – 8-е изд., испр. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 654с.
10. Савицкая, Г.В. Анализ финансового состояния предприятия / Г.В. Савицкая. – Минск: Изд.Гревцова, 2008.



11. Чернова, А.В. Учет и анализ работы автотранспорта на сельскохозяйственных предприятиях / А.В. Чернова. – М.: Финансы и статистика, 1982.
12. Экономика автотранспортного предприятия / В.П. Бычков. - М.: ИНФРА-М, 2010. -384 с.
13. Экономический анализ торговой деятельности: Учеб. пособие / Абрютин М.С. – М. : Дело и сервис, 2000. - 507с.

## ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола) <sup>1</sup>
<i>Кабинет и аудитория</i>	<i>ОУК УИТ 2, дисциплина "Аудит в строительстве"</i>	<i>нет</i>	Протокол № 11 от 07.05.2015г.

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО**

на \_\_\_\_ / \_\_\_\_ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры  
\_\_\_\_\_ (название кафедры) (протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.)

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_ (ученая степень, ученое звание)

\_\_\_\_\_ (подпись)

(И.О.Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета

\_\_\_\_\_ (ученая степень, ученое звание)

\_\_\_\_\_ (подпись)

(И.О.Фамилия)