

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К ПОСТРОЕНИЮ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ

Построение социально ориентированной экономики требует новых подходов к принятию стратегических программ развития на всех уровнях управления: государство — отрасль — хозяйствующий субъект (организация). Ключевым положением современной теории принятия управленческих (прежде всего — стратегических) решений является системный подход, согласно которому процесс обоснования и выработки любого управленческого решения отталкивается от общей цели развития системы и подчиняет ее деятельность достижению всех элементов системы (подсистемы).

В современных условиях экономического развития планирование обретает новую сущность: его необходимо рассматривать как координирующий механизм, не зависящий от характера общественной системы. Мировая практика свидетельствует о том, что в целом ряде стран с развитой рыночной экономикой усиливается тенденция перехода к стратегическому планированию.

Стратегическое планирование имеет ряд отличительных особенностей, которые можно рассматривать как его преимущества. Во-первых, оно рассматривает объект планирования как единое целое во взаимосвязи всех его элементов. Во-вторых, оно ориентировано на долгосрочную перспективу. В-третьих, стратегический план определяет основные направления развития любого элемента национальной экономики. В нем отражаются определенные “ниши” для экономической деятельности, которые в дальнейшем подлежат заполнению средствами оперативного планирования. В-четвертых, основной целью стратегического планирования является обеспечение потенциала будущего успешного развития любого элемента национальной экономики.

В современных условиях система стратегического планирования ориентирована на ускоренное достижение стратегических целей общества. Для этого, как свидетельствует мировой опыт, стратегическое планирование должно осуществляться на всех иерархических уровнях (макро- (государство), мезо- (отрасль, регион) и микро- (организация) уровнях национальной экономики) посредством смещения центра тяжести с микроуровня на макроуровень экономики. Особая роль в этом принадлежит определению общих тенденций развития национальной экономики и формированию стратегии экономического роста, обеспечению тесной увязки обще-

государственной и региональной (отраслевой) стратегии, долговременной и текущей макроэкономической политики. В условиях переходного периода стратегическое планирование может сочетаться с административными методами регулирования экономики. Это относится прежде всего к организациям государственной формы собственности, а также хозяйствующим субъектам частного сектора экономики, которые принимают участие в разработке и реализации государственных программ.

Стратегическое планирование на отраслевом (мезоуровне) должно быть целевым, т.е. определяется “желательное” состояние отрасли или цели ее развития. Затем выявляются причины, условия и факторы, препятствующие достижению заданных параметров в развитии отрасли и ее целей. В этом случае задача стратегического отраслевого планирования заключается в выработке эффективной стратегии управления обозначенными “ограничительными” условиями развития отрасли в рамках достижения поставленных целей. Так как торговля — отрасль, находящаяся на “стыке” сфер производства и потребления, система возникающих ограничений будет рассматриваться с позиции товарного предложения и платежеспособного спроса.

На уровне организации в процессе стратегического планирования строится стратегия ее развития, которую можно рассматривать, как направление или сферу деятельности, дающие организации преимущества в долгосрочной перспективе, исходя из структуры ресурсов, учитывая изменения в деловой окружающей среде для того, чтобы достичь целей организации. В процессе реализации стратегия должна корректироваться в соответствии с происходящими изменениями в макро- и мезосреде, а также внутри самой организации.

Н.Н. Вовчук, канд. пед. наук

Представительство АССА на Украине (Киев)

АССА ОПРЕДЕЛЯЕТ БУДУЩЕЕ БИЗНЕС-ОБУЧЕНИЯ

Ассоциация присяжных сертифицированных бухгалтеров (Великобритания) начала всемирную консультационную программу, связанную с обучением для получения новой бизнес-квалификации. АССА является лидирующей международной профессиональной организацией бухгалтеров/аудиторов, которая объединяет более 34 500 студентов и членов в 160 странах мира. Из них около 3 тыс. работают в Беларуси, России, на Украине.