

УПРАВЛЕНИЕ ТОВАРНЫМИ ЗАПАСАМИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ

Товарные запасы создаются в общественном питании в целях обеспечения бесперебойной производственно-торговой деятельности. Товарные запасы непосредственно влияют на эффективность функционирования организаций общественного питания и находятся в неразрывной связи со многими процессами хозяйственной деятельности. Величина и состав товарных запасов затрагивают различные стороны производственной и торговой деятельности и оказывают влияние на финансовые результаты.

Для большинства организаций общественного питания инвестиции в товарные запасы представляют основной актив и поэтому важно, чтобы управление ими было эффективным, так как в противном случае капиталовложения становятся неоправданно большими. В данной ситуации необходимо определить оптимальный уровень инвестирования в запасы, но для этого следует удовлетворить два противоположных требования. Во-первых, следует иметь запасы, достаточные для удовлетворения потребностей производства и реализации, а во-вторых, необходимо избежать наличия избыточных запасов, что вызывает возникновение залежалых запасов и потерю их потребительских свойств.

Создание и хранение товарных запасов организациями общественного питания связано с определенными издержками: отвлечение оборотных средств в запасы; расходы по организации и размещению заказов; расходы по хранению; товарные потери, хищения, потеря качества и др. Особо следует отметить расходы из-за возникновения дефицита, которые связаны с отсутствием того или иного вида запасов, что приводит к потере не только прибыли, но и потребителей. Все вышеперечисленное свидетельствует о важной роли товарных запасов в производственно-торговой деятельности организаций общественного питания и требует повышения эффективности управления ими.

Управление товарными запасами организаций общественного питания предусматривает формирование наиболее оптимальной величины и структуры запасов, организацию действенного контроля за их фактическим состоянием и разработкой гибкой системы регулирования величины запасов в зависимости от изменения конъюнктуры рынка. Под системой управления товарными запасами следует понимать комплекс мероприятий по созданию и пополнению запасов, организации непрерывного контроля и оперативного планирования поставок.

В мировой практике выделяют следующие две основные системы управления запасами: система с фиксированным объемом и модель с фиксированным периодом. Данные системы явились основой для создания таких систем управления запасами, как система со ступенчатой це-

ной, однопериодная система, система с необязательным пополнением, одно- и двухбункерная системы. Использование данных систем управления товарными запасами является действенным механизмом повышения эффективности функционирования организаций общественного питания. Однако каждая из перечисленных выше имеет определенные недостатки и ограничения в использовании, что вызывает необходимость их комбинирования.

Основным достоинством каждой системы управления является отыскание оптимального уровня запасов и размер заказа, что позволяет минимизировать затраты на создание и хранение запасов при максимальном удовлетворении спроса потребителей. Использование в деятельности организаций общественного питания различных систем управления товарными запасами также позволит получить значительный экономический эффект за счет оптимизации системы снабжения и оперативного планирования, роста товарооборота, ускорения товарооборачиваемости, улучшения использования материально-технической базы.

С.П. Колтович, аспирант

БГЭУ (Минск)

РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Государственный финансовый контроль является необходимым условием успешного функционирования и развития экономики любого государства.

В широком смысле государственный финансовый контроль — это установленная законодательством деятельность органов государственной власти и управления всех уровней по выявлению, предупреждению и пресечению:

- ошибок и злоупотреблений в управлении всеми денежными потоками и иными материальными ресурсами, а также используемыми в хозяйственной деятельности и отчуждаемыми нематериальными объектами государственной и иной собственности, наносящих прямой или косвенный финансовый и/или материальный ущерб государству;
- несоблюдения финансово-хозяйственного, в том числе бюджетного законодательства;
- недостатков в организации, системе управления финансово-хозяйственной деятельностью государственных органов, предприятий, организаций (в том числе внутреннего контроля) с полным или частичным государственным участием, а также других субъектов хозяйственных и рыночных отношений.

Целью государственного финансового контроля является обеспечение соблюдения принципов законности, целесообразности и эффектив-