

Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования  
«Белорусский государственный  
экономический университет»

 В.Н.Шимов

« 28 » 10 2015 г.

Регистрационный № УД. 2095-15 /уч.

**ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО**

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине  
для магистрантов по специальности  
1-25 81 07 «Экономика и управление на предприятии»

2015

## **СОСТАВИТЕЛИ:**

*Е.Б. Дорина*, заведующий кафедрой национальной экономики и государственного управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доктор экономических наук, профессор;

*И.Н. Русак*, ассистент кафедры национальной экономики и государственного управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», магистр экономических наук.

## **РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

*В.А. Щепов*, заместитель председателя Постоянной комиссии Палаты представителей Национального собрания Республики Беларусь по экономической политике», кандидат экономических наук, доцент;

*М.К. Жудро*, заведующий кафедрой экономики и управления предприятиями АПК учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доктор экономических наук, профессор.

## **РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой национальной экономики и государственного управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»  
(протокол № 1 от 28 августа 2015 г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»  
(протокол № 1 от 28 «28» 10 2015 г.)

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа по учебной дисциплине «Государственно-частное партнерство» разработана для студентов второй ступени высшего образования по специальности 1-25 81 07 “Экономика и управление на предприятии” магистерской программы “Управление развитием бизнеса”.

Целью изучения учебной дисциплины является подготовка магистров, обладающих углубленными знаниями основных теоретических концепций и актуальных прикладных вопросов в области государственно-частного партнерства (ГЧП), а также владеющих навыками применения основных технологий организации государственно-частного партнерства в различных отраслях экономики с использованием наиболее эффективных форм и моделей государственно-частного партнерства.

*Основные задачи учебной дисциплины:*

- знать и использовать понятийный и категориальный аппарат теории государственно-частного партнерства;
- изучить современные теории государственно-частного партнерства;
- изучить зарубежный и отечественный опыт реализации проектов государственно-частного партнерства;
- изучить институциональную среду развития государственно-частного партнерства;
- изучить перспективы внедрения государственно-частного партнерства в качестве одного из инструментов государственного управления;
- изучить мировой опыт создания нормативно-правовой базы развития ГЧП и существующую нормативно-правовую базу о партнерстве органов власти и представителей частного бизнеса в Республике Беларусь;
- рассмотреть источники и механизмы финансирования проектов государственно-частного партнерства;
- приобрести навыки практической работы в области подготовки и реализации проектов государственно-частного партнерства в Республике Беларусь, используя наиболее эффективные модели.
- получить навыки подготовки аналитических материалов, экспертных заключений по проектам государственно-частного партнерства;
- приобрести навыки практической работы в области подготовки и реализации проектов государственно-частного партнерства в Республике Беларусь.

Структура учебной программы и методика преподавания учебной дисциплины учитывают новые результаты экономических исследований и последние достижения в области педагогики и информационных технологий, ориентируя обучающихся на приобретение соответствующих профессиональных компетенций:

- ПК-3. Применять методы математического анализа и моделирования, теоретического и экспериментального исследования в сфере управления проектами;

- ПК-4. Самостоятельно приобретать с помощью информационных технологий и использовать в практической деятельности новые знания и умения, в том числе в новых областях знаний, непосредственно не связанных со сферой деятельности;

- ПК-10. Проводить систематический контроль за соблюдением исполнителями проекта плановой дисциплины, ходом выполнения плановых заданий; подготавливать данные для периодической отчетности в сроки и по формам, установленным государственными органами статистики и анализа;

- ПК-14. Разрабатывать маркетинговую, производственную и финансовую стратегии субъектов хозяйствования всех видов собственности; составлять маркетинговые, производственные и финансовые планы субъектов хозяйствования, рассчитывать объемы денежных доходов и расходов субъектов хозяйствования и источники их финансирования; использовать методы анализа и синтеза, планирования и прогнозирования, финансового контроля в практике управления проектами;

- ПК-19. Работать с юридической литературой и трудовым законодательством.

Знания, полученные при изучении учебной дисциплины, позволят сформировать широкий комплекс знаний будущего магистра экономики в основных направлениях его профессиональной деятельности в области государственно-частного партнерства. В результате изучения учебной дисциплины «Государственно-частное партнерство» магистрант должен:

### **ЗНАТЬ:**

– содержание понятия государственно-частного партнерства, его цели и задачи;

– принципы реализации проектов государственно-частного партнерства;

– современные мировые тенденции развития отношений в области государственно-частного партнерства;

– нормативную правовую базу, регулиующую государственно-частное партнерство в мировой практике и формирующуюся в Республике Беларусь;

– институциональные модели ГЧП, используемые в международной практике для эффективного взаимодействия государства и бизнеса, основные зависимости выбора модели ГЧП от стратегии и приоритетов социально-экономического развития;

– основные структуры финансирования проектов и соотношение различных источников финансирования и ответственности участников проекта;

– модели и методы государственно-частного партнерства;

– институты государственно-частного партнерства в зарубежных странах и формирующиеся в Республике Беларусь;

– основные формы государственно-частного партнерства;

– основные подходы к функционированию механизмов государственно-частного партнерства.

## **УМЕТЬ:**

- выявлять лучшую модель реализации проекта государственно-частного партнерства для каждой конкретной ситуации;
- объективно оценивать положительные и отрицательные стороны проектов государственно-частного партнерства, их социальные последствия;
- разрабатывать программы государственно-частного партнерства в ведущих сферах экономики;
- составлять прогнозы развития, аналитические записки и отчеты о результатах взаимодействия государства и частного бизнеса;
- разрабатывать организационно-институциональную структуру для проектов ГЧП на период проектирования и эксплуатации с учетом интересов кредиторов, инвесторов, органов государственной власти;
- выявлять новые тенденции и проблемы развития новых форм ГЧП на республиканском и местном уровне управления;
- выявлять лучшую форму и модель реализации проекта государственно-частного партнерства для каждой конкретной ситуации;
- объективно оценивать положительные и отрицательные стороны проектов государственно-частного партнерства, их социальные последствия;
- находить пути решения проблем при подготовке и реализации проектов государственно-частного партнерства.

## **ИМЕТЬ НАВЫКИ:**

- владения экономической терминологией, используемой в современной науке и практике ГЧП;
- работы с нормативными правовыми актами в области государственно-частного партнерства;
- владения методиками и технологиями подготовки проектов государственно-частного партнерства;
- самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений в сфере государственно-частного партнерства.
- владения методами стратегического анализа и планирования для разработки и организационно-институциональной структуры управления проектом ГЧП на период проектирования и эксплуатации.

При текущей аттестации качества усвоения знаний используются вопросы изучаемых тем. Изучение учебной дисциплины в методологическом плане базируется на знании учебных дисциплин «Микроэкономика», «Макроэкономика», «Национальная экономика Беларуси».

В соответствии с учебным планом специальности 1-25 81 07 «Экономика и управление на предприятии» магистерской программы «Управление развитием бизнеса» учебная программа рассчитана на 66 часов, из них всего 30 аудиторных часа, в том числе 12 часов лекций, 18 часов практических занятий. Рекомендованная форма контроля – зачет.

# СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

## **Тема 1. Понятие и сущность государственно-частного партнерства**

Понятийный и категориальный аппарат. Макроиндикаторы и критерии деятельности государственного и частного секторов экономики. Формы взаимодействия и эволюция взаимоотношений государства и бизнеса: сферы совместной ответственности, отказ от взаимных претензий, установление стратегического партнерства на основе общих целей государства и бизнеса. Сущность и содержание партнерских отношений государства и бизнеса.

Государственно-частное партнерство как наука и как профессиональная деятельность в области государственной и муниципальной собственности, а также в сфере оказания общественных услуг. Роль государственно-частного партнерства в формировании и развитии конкурентной среды на уровне национальной экономики и отрасли. Основные подходы к определению сущности ГЧП: правовой, экономический, социальный. Трактовка ГЧП, принятая в ЕЭК ООН, Всемирном банке, МВФ и в других международных организациях, а также в отдельных странах мира (США, Великобритания, Канада и др.). Понятие ГЧП в белорусском законодательстве и нормативно-правовой базе. Признаки государственно-частного партнерства. ГЧП как юридически закрепленная форма взаимодействия между государством и частным сектором в отношении объектов государственной и муниципальной собственности, а также услуг, исполняемых и оказываемых государственными и муниципальными органами, учреждениями и предприятиями.

## **Тема 2. Принципы государственно-частного партнерства**

Концептуальные положения и институциональные принципы. ГЧП как механизм, способствующий гармоничному развитию экономики в интересах всего общества. Основные концептуальные положения ГЧП. Необходимость преодоления противоречий между общественными и частными интересами в государственно-частном партнерстве. Сохранение ведущей роли государства в организации программ и проектов ГЧП. Создание институциональной среды ГЧП. Использование в ГЧП ряда преимуществ, присущих приватизации государственных и муниципальных активов.

Институциональные принципы ГЧП: свободы и равенства, стабильности, адаптации, непрерывности оказания услуг, конкурентности, прозрачности, обратной связи, невмешательства, гарантий, возмездности, равноправного доступа.

## **Тема 3. Модели государственно-частного партнерства: обзор международной практики**

Масштабы, тенденции и особенности развития ГЧП за рубежом. Объективные предпосылки развития ГЧП за рубежом на современном этапе.

Этапы становления и основные тенденции развития ГЧП в современных условиях.

Масштабы и динамика развития ГЧП в отдельных странах и группах стран (США, Канада, Великобритания, Европейский Союз, развивающиеся страны в целом, Китай). Общее для всех стран и специфика каждой страны.

Этапы развития ГЧП. «Кривая зрелости» рынка ГЧП по «Deloitte and touché USA LLP».

Анализ успехов ГЧП в мировой экономике и отдельных странах (США, Канада, Великобритания, Франция и другие). Нереализованные (прекращенные, отложенные, приостановленные) проекты. Масштабы таких проектов. Выделение отраслей и моделей ГЧП, наиболее критических с точки зрения успешности выполнения. Причины сбоев в осуществлении проектов и пути их устранения. Наиболее характерные примеры из отраслей: дорожное хозяйство, железные дороги, коммунальные системы. Базовые модели государственно-частного партнерства и их характеристика: модель оператора, модель кооперации, модель концессии, модель договорная, модель лизинга. Классификация ГЧП в соответствии с подходами международных организаций: Всемирный Банк, МВФ, ООН. Модели ГЧП и их дифференциация по уровню вовлеченности в проекты частного сектора и степени принятия частным сектором различных рисков. Модели ГЧП по классификации Всемирного Банка и другие варианты, раскрывающие распределение функций между государством и частным сектором при реализации проекта и в процессе оказания публичных услуг.

#### **Тема 4. Институциональные основы государственно-частного партнерства**

Основные категории государственно-частного партнерства – институциональные и контрактные. Институциональные формы государственно-частного партнерства: совместные предприятия с участием публичных и частных партнеров. Контрактные формы государственно-частного партнерства: концессионная форма ГЧП, ГЧП в форме «частной финансовой инициативы – private finance Initiative (PFI)», краткосрочные контракты, арендные отношения, соглашения о разделе продукции. Разделение сфер ответственности и принятия рисков государственными и частными секторами в институциональной и контрактной форме проектов ГЧП.

Существующие классификации форм ГЧП (Всемирный банк, МВФ, США, Канада). Характеристика наиболее часто используемых форм ГЧП. Основные формы партнерства государства и предпринимательских структур и их характеристика: концессия (различные типы концессии); аренда (лизинг); соглашение о разделе продукции; контракты (на обслуживание, на управление, на оказание общественных услуг и выполнение работ, для инвестиций или на строительство, на оказание технической помощи, на эксплуатацию и передачу); государственный (муниципальный) заказ; акционирование и доленое участие

государства в предпринимательских структурах (совместные предприятия); другие формы.

## **Тема 5. Правовая и регулятивная база государственно-частного партнерства**

Концессионные программы развития производственной инфраструктуры. Приход частных операторов в коммунальное хозяйство как первый шаг на пути к ГЧП. Аренда коммунальной собственности как основная форма ГЧП в этой сфере. Концессии в ЖКХ. Бизнес-модели частных компаний в ЖКХ.

Возможности заключения договоров с частным сектором о предоставлении услуг в социальной сфере. Потенциальные объекты программ государственно-частного партнерства. Основные модели ГЧП для социальной сферы. Структуры проектного финансирования, используемые в проектах развития социальной инфраструктуры (коммунальные услуги, водо-, тепло-, газо-, электроснабжение, вывоз и переработка бытовых отходов, муниципальный).

Правовые основы международного опыта развития государственно-частного партнерства, используемые в США, Японии, Германии, Израиле, Китае, Индии, России.

## **Тема 6. Проблемы и механизмы взаимодействия государства и бизнеса**

Основные положения концепции разделения рисков в проектах ГЧП. Виды рисков проектного финансирования. Оценка и распределение риска. Составление карты рисков ГЧП как инструмент подготовки тендерных позиций. Коммерческие риски в проектах ГЧП: риски завершения работ, экологические риски, операционные риски, риски прибыли, риски, связанные с поставкой сырья, риски форс-мажора, риск неудачного выбора исполнителей контрактов, риск, связанный с поддержкой спонсоров.

Макроэкономические риски в проектах ГЧП: риски инфляции, ставки процента, валютные риски.

Политические риски в проектах ГЧП: инвестиционные риски (конвертируемость валюты, экспроприация проекта государством, политический форс-мажор), риски, связанные с изменением законодательства, квазиполитические риски.

Гибкость и разнообразие моделей разделения рисков государства и бизнеса, взаимная ответственность партнеров. Система мониторинга рисков в период исполнения контракта. Сотрудничество государства и частного сектора в сфере управления рисками в инфраструктурных проектах. Концепция компаратора государственного сектора (Public Sector Comparator). Построение оценочной модели для расчета PSC. Политические и правовые риски. Технические риски. Коммерческие риски. Экономические, валютные и финансовые риски. Проектное финансирование и управление рисками в условиях финансовых кризисов.



Основные механизмы взаимодействия государства и бизнеса. Основные инструменты государственно-частного партнерства. Подготовка проекта: организация проекта, бизнес-модель, компаратор государственно-частного партнерства. Осуществление закупки государственно-частного партнерства: стадии и шаги. Тендерный этап проекта: разработка плана закупок, подготовка основных закупочных документов, оценка и отбор предложений, оценка отдачи на вложенные деньги (value for money).

## **Тема 7. Особенности развития региональных центров государственно-частного партнерства**

Основные концепции регионального развития на основе государственно-частного партнерства. Возможности ГЧП для регионов. Государственно-частное партнерство в региональном законодательстве. Региональная специфика государственно-частного партнерства: формирование оптимальных механизмов ГЧП с участием региональных, национальных и международных инвесторов.

Опыт создания региональных центров ГЧП: основные задачи взаимодействия с органами государственной власти, организация контроля над подготовкой и реализацией проектов государственно-частного партнерства.

Проблемы финансирования региональных проектов ГЧП. Развитие регионального рынка проектов ГЧП. Способы повышения качества подготовки проектов для получения финансирования. Юридическое структурирование проектов. Основные предпринимательские, инвестиционные, инфляционные риски и проблемы их снижения при реализации долгосрочных проектов ГЧП. Роль объединений и ассоциаций бизнеса в развитии ГЧП в регионах. ГЧП в развитии социальной сферы регионов. Основные преимущества государственно-частного партнерства при реализации социальных программ.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО»**  
**ДЛЯ ДНЕВНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВТОРОЙ СТУПЕНИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРЫ)**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСР		
1	Понятие и сущность государственно-частного партнерства	2		2			[1], [8], [23], [24]	Опрос
2	Принципы государственно-частного партнерства	2		2		2	[9-22], [30], [55]	Круглый стол
3	Модели государственно-частного партнерства: обзор международной практики	2		4		4	[12], [20], [23], [24], [55]	Контрольная работа
4	Институциональные основы государственно-частного партнерства	2		2		2	[12], [30], [38-48], [54-55]	Тесты
5.	Правовая и регулятивная база государственно-частного партнерства	2		4			[1-8], [54-55]	Беседа «Обзор нормативно-правовых источников»
6	Проблемы и механизмы взаимодействия государства и бизнеса	1		2		2	[12-21], [26-40], [55]	Решение кейсов
7	Особенности развития региональных центров государственно-частного партнерства	1		2		2	[1-8], [19-24], [40-55]	Презентация проектов
	<b>Всего часов</b>	<b>12</b>		<b>18</b>		<b>12</b>		<b>Зачет</b>

## **ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ**

### ***Методические рекомендации по организации самостоятельной работы Магистрантов по учебной дисциплине «Государственно-частное партнерство»***

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие. Программой специальности 1-25 81 07 “Экономика и управление на предприятии” магистерской программы “Управление развитием бизнеса” предусмотрено 36 часов управляемой самостоятельной работы.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по учебной дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к семинарским занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы, устные опросы, круглые столы, беседы, решение кейсов и т.п.);
- подготовка к зачету.

### **Нормативные и законодательные акты**

1. Конституция Республики Беларусь 1994 года (с изменениями и дополнениями, принятыми на республиканских референдумах 24 ноября 1996 г. и 17 октября 2004 г.). – Минск: Амалфея, 2005. – 48 с.
2. Гражданский кодекс Республики Беларусь: Закон Респ. Беларусь, 7 дек., 1998г., №218-3 // Ведамасці Нац. сходу Рэсп. Беларусь. – 1999. – №7-9. – Ст. 101.
3. Лукашенко, А.Г. Экономическая политика белорусского государства: лекция Президента Республики Беларусь в Белорусском государственном экономическом университете / А.Г. Лукашенко.– Минск: Белорусский государственный экономический университет, 2006. – 16 с.
4. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2011-2015 годы // Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь [Электронный ресурс]. – 2014. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 01.05.2014.

5. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2020 г. / Нац. комис. по устойчивому развитию Респ. Беларусь; редкол.: Л.М. Александрович [и др.]. – Минск: Юнипак, 2004. – 202 с.
6. Государственная программа инновационного развития на 2011-2015 годы // Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь [Электронный ресурс]. – 2011. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 01.05.2014.
7. Директива Президента Республики Беларусь от 31 января 2010 г. № 4 // Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь [Электронный ресурс]. – 2014. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 01.05.2014.
8. Проект закона «О государственно-частном партнерстве» // Официальный сайт министерства экономики Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2014. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 01.05.2014.

## ЛИТЕРАТУРА

### Основная:

9. Алпатов, А.А. Государственно-частное партнерство: механизмы реализации / А.А. Алпатов, А.В. Пушкин, Р.М. Джапаридзе. – М.: Альпина Паблишерз, 2010. – 196 с.
10. Государственно-частное партнерство в инновационных системах / под общ. ред. С.Н. Сильвестрова. – М.: Изд-во ЛКИ, 2008. – 312 с.
11. Государственно-частное партнерство в научно-инновационной сфере / под общ. ред. А.К. Казанцева, Д.А. Рубвальтера. – М.: ИНФРА-М, 2010. – 330 с.
12. Емельянов, Ю.С. Государственно-частное партнерство в инновационной сфере: зарубежный и российский опыт / под общ. ред. С.Н. Сильвестрова. – М.: Книжный дом «ЛИБРОКОМ», 2012. – 256 с.
13. Игнатюк, Н.А. Государственно-частное партнерство: учебник / Н.А. Игнатюк. – М.: Юстицинформ, 2012. – 384 с.

### Дополнительная:

14. Борушко, Е.П. Правовые и организационно-экономические механизмы реализации проектов государственно-частного партнерства / Борушко Е. П. // Экономический бюллетень Научно-исследовательского экономического института Министерства экономики Республики Беларусь. – 2012. – № 6. – С. 13 – 17.
15. Варнавский, В.Г. Мировой кризис и рынок инфраструктурных проектов / В.Г. Варнавский // Мировая экономика и международные отношения. – 2010. – № 1. – С. 30–42
16. Войтов, И.В. Механизм инновационного развития / И.В. Войтов, И.В. Новикова, В.Н. Анищик // Экономика Беларуси. – 2010. – №3. – С. 68-72.
17. Дорина, Е.Б. Государственно-частное партнерство: теоретические и методологические аспекты / Е.Б. Дорина, К.Г. Кирченко // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость.

Материалы Международной научно-практической конференции. -2013.-Минск: БГЭУ. Том 1. С. 271-273.

18. Нехорошева, Л.Н. Государственно-частное партнерство как инструмент развития инновационной и венчурной деятельности / Л.Н. Нехорошева // Проблемы управления. – 2011. – №2 (39). – С. 53-63.

19. Пинигин, В. В. Зарубежный опыт создания центров государственно-частного партнерства и предложения по его адаптации в Республике Беларусь / В. В. Пинигин // Экономический бюллетень Научно-исследовательского экономического института Министерства экономики Республики Беларусь. – 2012. – № 6. – С. 9 – 12.

20. Тур, А.Н. Особенности формирования государственно-частного партнерства в Республике Беларусь / А.Н. Тур // Проблемы управления. – 2011. – №2 (39). – С. 31–36.

21. Червяков, А. В. Создание условий для развития государственно-частного партнерства в Республике Беларусь в контексте оценки зарубежных экспертов / А. В. Червяков, Д. С. Березовский // Экономический бюллетень Научно-исследовательского экономического института Министерства экономики Республики Беларусь. – 2012. – № 6. – С. 4 – 8.

22. Public Private Partnerships: A vehicle of excellence for the next wave of infrastructure development in the GCC / Markab Advisory. - Qatar: Financial Center Authority, 2012. – 68 p.

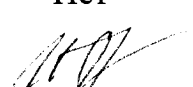

23. Norment, R. Fundamentals of Public-Private Partnerships (PPPs) / R. Norment. The National Council for PPP [Электронный ресурс], 2014. – Режим доступа: [www.ncppp.org](http://www.ncppp.org). – Дата доступа: 07.05.2017.

### Интернет ресурсы

24. Практическое руководство по вопросам эффективного управления в сфере государственно-частного партнерства [Электрон. ресурс] /ЕЭК ООН.- Женева, 2008 г. – Режим доступа: <http://www.unecsc.org/ceci/publications>

25. <http://pprbelarus.by/> - официальный сайт проекта ЕС/ПРООН «Укрепление национального потенциала в области применения механизмов ГЧП в Республике Беларусь»

## ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое, кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
«Микроэкономика», «Макроэкономика»,	Кафедра экономической политики	Нет  Бондарь А.В.	№ 1 от 28.08.2015 г.
«Национальная экономика»	Кафедра национальной экономики	Нет  Дорина Е.Б.	*№ 1 от 28.08.2015 г.

# ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО

на \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры национальной экономики и государственного управления \*

(протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.)

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Е.Б. Дорина

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультет

В.А. Симхович