


Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»


В. Ю. Шутилин

15 . 05 2020

Регистрационный № УД- 4326-20 /уч.

**БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И КОНТРОЛИНГ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ В
СТРОИТЕЛЬСТВЕ**

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной
дисциплине для специальности

1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)»

2020 г.

Учебная программа составлена на основе учебного плана учреждения высшего образования по специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)» (специализация 1-25 01 08-003 06 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит в строительстве»), регистрационный № 19Р-13 от 10.06.2013.

СОСТАВИТЕЛИ:

О.Ф. Мигун, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доцент.

Л.И. Нетеса, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук.

О.А. Русак, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Н.Н. Кунявская, заведующая кафедрой финансов и учета учреждения образования «Частный институт управления и предпринимательства», кандидат экономических наук, доцент.

Л.В. Пашковская, доцент кафедры бухгалтерского учета, контроля и финансов учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 7 от 14 февраля 2020 г.)

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 5 от 15.04.2020)

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа учебной дисциплины «Бюджетирование и контроллинг доходов и расходов в строительстве» разработана для учреждения высшего образования «Белорусский государственный экономический университет» в соответствии с требованиями образовательного стандарта по специальности 1-25 01 08-03 06 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит в строительстве».

Учебная дисциплина «Бюджетирование и контроллинг доходов и расходов в строительстве» относится к циклу специальных учебных дисциплин в системе формирования профессиональных знаний, умений и навыков студентов по вопросам организации и осуществления бюджетирования и контроллинга доходов и расходов в строительстве, использования этих знаний в финансово-хозяйственной практике. Роль учебной дисциплины определяется ее последовательной взаимосвязью с профильными дисциплинами, комплексно формирующими профессиональный уровень выпускников в качестве будущих специалистов. Значение данной учебной дисциплины заключается в создании основ для успешного решения задач по контролю и планированию доходов, расходов и финансовых результатов, стоящих перед менеджментом на микроэкономическом уровне.

Целью преподавания учебной дисциплины «Бюджетирование и контроллинг доходов и расходов в строительстве» является помощь студентам в овладении знаниями действующей в республике системы бюджетирования и оперативного контроллинга в отраслях строительного комплекса в объеме, позволяющем будущим специалистам успешно выполнять свои должностные обязанности в практической работе.

Задачи, которые стоят перед изучением учебной дисциплины: - овладение теоретическими знаниями, умениями и практическими навыками использования системы бюджетирования и контроллинга доходов и расходов в строительных организациях; - формирование необходимых знаний, умений и навыков у студентов применительно к современным требованиям хозяйствования, овладение профессиональной терминологией; ознакомление с зарубежным опытом построения системы бюджетирования и контроллинга доходов и затрат, развитие творческого мышления обучающихся и навыков самостоятельного решения конкретных ситуаций, связанных с планированием, контролем и анализом доходов и расходов от хозяйственной деятельности в строительных организациях.

Структура учебной программы и методика преподавания учебной дисциплины учитывает новые результаты экономических исследований и последние достижения в области педагогики и информационных технологий, ориентируя обучающихся на приобретение соответствующих профессиональных компетенций:

ПК-1. Использовать законы экономического профессиональной деятельности. Согласовывать текущую развития в работу с развития перспективными задачами и жизненно важными интересами национальной экономики, ее отраслей и сфер.

- ПК-2. Выявлять экономическую сущность проблем, возникающих в ходе профессиональной деятельности, уметь привлечь для их решения соответствующий финансово-аналитический инструментарий.

- ПК-6. Взаимодействовать со специалистами смежных профилей. Вести переговоры, деловую корреспонденцию, разрабатывать контракты с другими заинтересованными участниками, в том числе на иностранном языке.

- ПК-9. Формировать и систематизировать учетно-аналитические и статистические материалы, характеризующие количественные и качественные показатели деятельности организации и ее подразделений в отчетности.

- ПК-11. Проводить оперативный экономический анализ хода выполнения плановых заданий и мероприятий по использованию резервов повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности.

- ПК-13. Разрабатывать предложения по внесению соответствующих корректировок в планы организации и отдельных подразделений в случае изменения производственно-хозяйственной ситуации и законодательства.

- ПК-20. Разрабатывать, представлять и согласовывать документацию (графики работ, инструкции, планы, заявки, деловые письма и т.п.), а также отчетную документацию по установленным формам.

- ПК-26. Работать с юридической литературой, гражданским, трудовым и бухгалтерским законодательством; анализировать и оценивать собранные данные.

В результате изучения учебной дисциплины «Бюджетирование и контроллинг доходов и расходов в строительстве» обучающийся должен:

знать:

- теоретические основы бюджетирования и контроллинга, их сущность, объекты, предмет, методологию и методы, их виды, цель и задачи, место и роль в системе управления;

- организацию бюджетирования и контроллинга доходов и расходов в строительстве;

- виды и структуру бюджетов, порядок составления и контроля исполнения;

- методические способы и приемы бюджетирования и контроллинга доходов и расходов в строительстве.

уметь:

- использовать систему бюджетирования для достижения поставленных целей в рамках системы контроллинга;

- осуществлять контроль расходования средств;

- оценивать деятельность центров ответственности; оптимизировать затраты и результаты финансово-хозяйственной деятельности строительных организаций; осуществлять поиск необходимых источников финансирования хозяйственного процесса;

- выявлять пути наиболее рационального вложения капитала.

владеть:

- навыками поиска необходимой информации для пополнения профессиональных знаний в области бюджетирования и контроллинга; общими для бюджетирования и контроллинга категориями и понятиями;

- основными методами создания, отражения и обобщения плановой и фактической информации о расходах, доходах и финансовых результатах деятельности строительной организации;

- навыками составления финансовых и оперативных бюджетов; - методами оценки деятельности подразделений, направленной на достижения показателей, заложенных в бюджете;

- методами расчета плановой себестоимости продукции, работ, услуг; навыками описания бизнес-процессов, важных для разработки бюджетов;

- навыками оформления регламентов процессов бюджетирования; обеспечивать наличие альтернативных вариантов формирования информации в системе бюджетирования;

- нивелировать риски принятия управленческих решений при выборе из альтернативных вариантов действий и нести ответственность при реализации выбранных вариантов и стратегий предприятия в рамках реализации функций бюджетирования.

владесть:

- методологией и методиками анализа финансовой отчетности;

- современными методами сбора и обработки информации;

- методикой оперативного бюджетирования и контроллинга;

- навыками самостоятельной работы и самоорганизации.

Для управления учебным процессом и организации контрольно-оценочной деятельности педагогам рекомендуется использовать рейтинговые, кредитно-модульные системы оценки учебной и исследовательской деятельности студентов, вариативные модели управляемой самостоятельной работы.

Аудиторная работа со студентами предполагает чтение лекций, проведение семинарских и практических занятий. Контроль знаний студентов осуществляется в результате тестовых заданий, опроса, проверки решений хозяйственных ситуаций, проведения промежуточных контрольных работ, тестовых заданий.

В соответствии с учебным планом специальности 1-25 01 08-03 06 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит в строительстве» учебная программа рассчитана на 60 часов, из них аудиторных занятий 34 часа. Распределение по видам занятий: лекций – 18 часов; практических занятий – 16 часов. Форма текущей аттестации – зачет.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1 Сущность, задачи и функции контроллинга в системе управления предприятием

Сущность и значение контроллинга в управлении на микроэкономическом уровне. Цель, задачи и функции контроллинга. Виды контроллинга. Оперативный и стратегический контроллинг. Система управления предприятием и система контроллинга. Информационная поддержка контроллинга.

Тема 2 Создание системы контроллинга в строительных организациях

Структура системы контроллинга и требования, предъявляемые к ней. Информационные потоки в системе контроллинга. Создание службы контроллинга в строительной организации, ее структура и состав. Должностные обязанности и функции сотрудников службы контроллинга. Организация управленческого учета в системе контроллинга.

Тема 3 Сущность и задачи бюджетирования в системе контроллинга.

Инструментарий оперативного контроллинга. Планирование на предприятии и его цели. Бюджетирование как инструмент оперативного контроллинга, его сущность и задачи. Организация бюджетного процесса. Рекомендуемая типология затрат в системе бюджетирования. Методы и этапы составления бюджетов. Гибкое бюджетирование.

Тема 4 Понятие бюджета, его особенности и разновидности в строительных организациях

Понятие бюджета. Виды и формы бюджетов в строительных организациях. Бюджет продаж. Производственный бюджет. Бюджет прямых затрат на материалы и товарно-материальные ценности. Бюджет прямых затрат труда (на оплату труда). Бюджет прямых производственных (операционных) затрат. Бюджет общепроизводственных накладных затрат. Бюджет расходов на реализацию. Бюджет управленческих расходов. Последовательность составления основных бюджетов в строительных организациях.

Тема 5 Бюджетирование и контроль затрат и доходов строительных организаций

АВВ бюджетирование. Бюджетирование «снизу вверх». Бюджетирование «С нуля». Скользящие бюджеты. Ключевые объекты системы бюджетирования в рамках контроллинга. Генеральный бюджет. Период, на который составляется бюджет доходов, затрат, движения денежных средств. Контроль выполнения бюджета. Отчеты об исполнении бюджетов. Анализ отклонений.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЛИНГ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ»
 для дневной формы получения высшего образования

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное*	Форма контроля знаний	
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСР				
						Л	Пз			Лаб
1	Сущность, задачи и функции контроллинга в системе управления предприятием	2	2					[1]		
2	Создание системы контроллинга в строительных организациях	2	2					[1]		
3	Сущность и задачи бюджетирования в системе контроллинга	2	2					[2, 3, 4]	Контрольная работа по темам 1-3	
4	Понятие бюджета, его особенности и разновидности в отраслях строительного комплекса	6	6					[2, 3, 4]	Контрольная работа по теме	
5	Бюджетирование и контроль затрат и доходов в отраслях строительного комплекса	6	4					[2, 3, 4]	Контрольная работа по теме	
	итого	18	16						зачет	

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЛИНГ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ»
 для заочной формы получения высшего образования

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное*	Форма контроля знаний	
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСР				
						Л	Пз			Лаб
1	Сущность, задачи и функции контроллинга в системе управления предприятием	0,5	0,5					[1]		
2	Создание системы контроллинга в строительных организациях	0,5	0,5					[1]		
3	Сущность и задачи бюджетирования в системе контроллинга	1,0	1,0					[2, 3, 4]	Контрольная работа по темам 1-3	
4	Понятие бюджета, его особенности и разновидности в отраслях строительного комплекса	1,0	1,0					[2, 3, 4]	Контрольная работа по теме	
5	Бюджетирование и контроль затрат и доходов в отраслях строительного комплекса	1,0	1,0					[2, 3, 4]	Контрольная работа по теме	
	итого	4	4						зачет	

ИНФОРМАЦИОННАЯ – МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Бюджетирование и контроллинг доходов и расходов в строительстве»

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 1,5-2 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы и т.п.);
- подготовка к зачету.


Основная литература

1. Керимов, В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: учебник для бакалавров / В.Э. Керимов– 11-е изд.стер.- М.: Дашков и К, 2020.- 384 с.
2. Управление затратами и контроллинг: учебное пособие / А.Н. Асаул и др. – М.: Юрайт, 2017. – 262 с.
3. Гомонко, Э.А. Управление затратами на предприятии: учебник / Э.А. Гомонко, Т.Ф. Тарасова. – М.: КИОРУС, 2016.– 313 с.

Дополнительная литература

4. Пашковская, Л.В. Управленческий учет: учебно-методическое пособие. – 4-е изд., переработанное и доп. – Минск: БГЭУ, 2018. – 118 с.
5. Полковский, Л.М. Бухгалтерский управленческий учет: учебник.- М.: Дашков и К, 2016.- 255 с.
6. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учета: монография / Ю.И. Сигидов, М.С. Рыбьянцева – М.: ИНФРА-М, 2020. – 168 с.

**ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ «БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И
КОНТРОЛЛИНГ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ»**

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Бухгалтерский управленческий учет в строительстве	Кафедра БУЛЛ в ОНХ		Пр-л № 7 от 14.02.2020

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО

На 20__/20__ учебный год

№ пп	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № ____ от _____ 20__ г.)

Заведующий кафедрой _____ Д.А.Панков