

управлению с использованием методов индикативного планирования по осуществлению своевременных структурных перестроек народнохозяйственного комплекса и по определению механизмов и методов функционирования управляемой социально-ориентированной рыночной экономикой, обеспечивающей достижение социально значимых целей

Реализация вышеизложенного подхода к осуществлению управления требует наличие действенной системы государственной поддержки инновационной деятельности, создание которой предполагает следующее:

- совершенствование системы управления инновационной деятельностью;
- создание в республике и регионах законодательной и нормативно-правовой базы, способствующей активизации инновационных процессов;
- обеспечение благоприятных финансово-экономических условий для инновационной деятельности и инвестиций в инновационную сферу;
- расширение форм и механизмов косвенного регулирования инновационных процессов (налоговых, амортизационных, кредитных и др.);
- содействие дальнейшему формированию и развитию рыночной инновационной инфраструктуры.

Таким образом, реализация управления инновационной деятельностью в соответствии с вышеизложенным подходом позволит обеспечить создание в республике эффективно действующей инновационной системы и заложит прочные основы для перехода экономики на инновационный путь развития.

*Л.М. Короткевич, канд. экон. наук,  
В.И. Маргунова, канд. экон. наук, доцент  
ГТУ им. П.О. Сухого (Гомель);  
Слука М.З.  
ИЭ НАН Беларуси (Минск)*

## **ПРОБЛЕМА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПАРКОВ**

Актуальность темы обусловлена стратегической целью социально-экономического развития Республики Беларусь, которая заключается в повышении уровня и качества жизни белорусского народа. В связи с этим одним из важнейших направлений осуществляемых в нашей стране преобразований должна стать национальная стратегия научно-исследовательской работы, которая позволит укрепить позиции Республики Беларусь на современном этапе мирового технологического развития. При этом решение этой проблемы во многом должно осуществляться на региональном уровне путем создания объектов инновационной инфраструктуры. Одним из элементов данной инфраструктуры являются научно-технологические парки (технопарки).

Уже на первом этапе создания технопарков необходимо поставить вопрос о разработке методики по оценке эффективности их функционирования. Науч-

БДЭУ. Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Бібліятэка.

БГУУ. Белорусский государственный экономический университет. Библиотека.°

BSEU. Belarus State Economic University. Library.

<http://www.bseu.by>

[elib@bseu.by](mailto:elib@bseu.by)

ная идея (гипотеза) планируемых исследований состоит в разработке научно-обоснованной системы показателей оценки эффективности функционирования научно-технологического парка в соответствии со стратегическими целями развития инновационного потенциала региона.

В соответствии с этим целесообразно решить ряд задач теоретического и прикладного характера, а именно:

- исследовать теоретические аспекты изучаемой проблемы;
- на основании системного подхода выявить интересы и цели, определяемые для научно-технологических парков вышестоящей народнохозяйственной системой, и их собственные интересы и цели;
- определить подходы к измерению эффективности функционирования научно-технологических парков и обосновать систему показателей, характеризующих их функционирование в соответствии со стратегическими целями развития;
- разработать критерии эффективности функционирования научно-технологического парка конкретного региона как подсистемы вышестоящей народнохозяйственной системы и как системы с собственными интересами и целями и на этой основе произвести оценку эффективности его функционирования;
- разработать подход к количественной оценке направленности критериев эффективности функционирования научно-технологических парков и оценить степень совпадения направленности собственных целей их развития и целей, определяемых вышестоящей территориальной системой;
- разработать организационно-экономический механизм структурной адаптации научно-технологического парка в соответствии с динамикой потребностей народнохозяйственного комплекса.

Одним из возможных методов оценки эффективности функционирования технопарков можно считать оценку, основанную на использовании метода нормативной системы показателей или динамического норматива разработанную И.М. Сыроежниковым в рамках теории хозяйственных систем. Согласно данной теории, для оценки эффективности деятельности строится нормативная система показателей эффективности и качества (или динамический норматив, выступающий в качестве критерия) и предназначенная для оценки конечной результативности деятельности. Основным смысл динамического норматива заключается в том, что для рассматриваемой системы подбирается совокупность показателей, соответствующая разработанной для данной системы функции, адекватно отражающая происходящие в ней процессы. Из отобранных показателей формируется по разработанным процедурам эталонный ряд, в соответствии с которым должны увеличиваться ускорения значений этих показателей, выраженные отношением значения прироста данного года к значению прироста в предыдущем году. Разница между нормативно установленным и реальным порядком ускорений значений показателей характеризует эффективность и качество конечной результативности деятельности.

В результате реализации данного подхода конструируется показатель, оценивающий рассматриваемые объекты не по объемным, а по структурным критериям.

С нашей точки зрения, применение теории хозяйственных систем для оценки функционирования технопарков с точки зрения их вклада в рост уровня инновационного потенциала Республики Беларусь позволит следующее:

- обеспечить системный подход к оценке вариантов развития технопарков и отражать степень соответствия их целей целям развития отдельных отраслей народнохозяйственного комплекса Республики Беларусь;
- допускать комплексную сравнительную оценку вариантов развития технопарков с учетом их влияния на уровень конкурентоспособности научно-технического потенциала Республики Беларусь;
- позволять наилучшим образом сочетать степень удовлетворения текущих и будущих потребностей отраслей народного хозяйства в инновациях.

*Т.А. Костина, канд. экон. наук  
БГЭУ (Минск)*

## **РОЛЬ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЛИНГА В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Современное состояние исследования проблем финансового менеджмента в условиях переходной экономики можно определить как инновационную область, в которой должны найти соединение достижения таких наук, как стратегический менеджмент, экономика и управление предприятием, организация малого и крупного бизнеса.

В настоящее время не существует однозначного определения понятия «контроллинг», но практически никто не отрицает, что это новая концепция управления, порожденная практикой современного менеджмента. Контроллинг (от англ. control – руководство, регулирование, управление, контроль) далеко не исчерпывается контролем. В основе этой новой концепции системного управления организацией лежит стремление обеспечить успешное функционирование организационной системы (предприятия, торговые фирмы, банки и др.) в долгосрочной перспективе путем:

- адаптации стратегических целей к условиям внешней среды;
- согласования оперативных планов со стратегическим планом развития организационной системы;
- координации и интеграции оперативных планов по бизнес-процессам;
- создания системы обеспечения менеджеров информацией для различных уровней управления в оптимальные промежутки времени;
- создания системы контроля над исполнением планов, корректировки их содержания и сроков реализации;