

В результате реализации данного подхода конструируется показатель, оценивающий рассматриваемые объекты не по объемным, а по структурным критериям.

С нашей точки зрения, применение теории хозяйственных систем для оценки функционирования технопарков с точки зрения их вклада в рост уровня инновационного потенциала Республики Беларусь позволит следующее:

- обеспечить системный подход к оценке вариантов развития технопарков и отражать степень соответствия их целей целям развития отдельных отраслей народнохозяйственного комплекса Республики Беларусь;
- допускать комплексную сравнительную оценку вариантов развития технопарков с учетом их влияния на уровень конкурентоспособности научно-технического потенциала Республики Беларусь;
- позволять наилучшим образом сочетать степень удовлетворения текущих и будущих потребностей отраслей народного хозяйства в инновациях.

*Т.А. Костина, канд. экон. наук  
БГЭУ (Минск)*

## **РОЛЬ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЛИНГА В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Современное состояние исследования проблем финансового менеджмента в условиях переходной экономики можно определить как инновационную область, в которой должны найти соединение достижения таких наук, как стратегический менеджмент, экономика и управление предприятием, организация малого и крупного бизнеса.

В настоящее время не существует однозначного определения понятия «контроллинг», но практически никто не отрицает, что это новая концепция управления, порожденная практикой современного менеджмента. Контроллинг (от англ. control – руководство, регулирование, управление, контроль) далеко не исчерпывается контролем. В основе этой новой концепции системного управления организацией лежит стремление обеспечить успешное функционирование организационной системы (предприятия, торговые фирмы, банки и др.) в долгосрочной перспективе путем:

- адаптации стратегических целей к условиям внешней среды;
- согласования оперативных планов со стратегическим планом развития организационной системы;
- координации и интеграции оперативных планов по бизнес-процессам;
- создания системы обеспечения менеджеров информацией для различных уровней управления в оптимальные промежутки времени;
- создания системы контроля над исполнением планов, корректировки их содержания и сроков реализации;

БДЭУ. Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Бібліятэка.

БГЭУ. Белорусский государственный экономический университет. Библиотека.°.

BSEU. Belarus State Economic University. Library.

<http://www.bseu.by> elibr@bseu.by

- адаптации организационной структуры управления предприятием с целью повышения ее гибкости и способности быстро реагировать.

Одной из главных причин возникновения и внедрения концепции контроллинга стала необходимость в системной интеграции различных аспектов управления бизнес-процессами в организационной системе. Контроллинг обеспечивает методическую и инструментальную базу для поддержки основных функций менеджмента: планирования, контроля, учета и анализа, а также оценки ситуации для принятия управленческих решений.

Следует подчеркнуть, что контроллинг – это не та система, которая автоматически обеспечивает успех предприятия, освобождая менеджеров от функций управления. Узловые компоненты концепции контроллинга:

- ориентация на эффективную работу организации в относительно долгосрочной перспективе – философия доходности;

- формирование организационной структуры, ориентированной на достижение стратегических и тактических целей;

- создание информационной системы, адекватной задачам целевого управления;

- разбиение задач контроллинга на циклы, что обеспечивает итеративность планирования, контроля исполнения и принятия корректирующих решений.

Контроллинг как концепция системы управления послужила ответом на изменения внешних условий функционирования организаций. Эволюция функций управления организацией (планирование по отдельным аспектам трансформировалось в комплексное программно-целевое планирование, управление сбытом и продажами в маркетинге, бухгалтерский и производственный учет в систему контроля и регулирования) с интегрированием в систему контроллинга отражает основную тенденцию комплексного подхода к управлению.

Цели контроллинга – как направления деятельности – непосредственно вытекают из целей организации и могут выражаться в экономических терминах, например, в достижении определенного уровня прибыли, рентабельности или производительности организации при заданном уровне ликвидности.

Функции контроллинга определяются поставленными перед организацией целями и включают следующие виды управленческой деятельности: учет, поддержка процесса планирования, контроль за реализацией планов, оценка протекающих процессов, выявление отклонений, их причин и выработка рекомендаций для руководства по устранению причин, вызвавших эти отклонения.

В соответствии с сервисной функцией в сфере финансового управления предприятием контроллинг обеспечивает следующее:

- участие в формировании специфических для предприятия источников финансирования, стратегий финансирования и мероприятий по финансированию с учетом всех планов;

- составление укрупненных планов-балансов и отчетов о прибылях и убытках, участие в формировании долго- и краткосрочных финансовых планов;

- текущий контроль за исполнением плана и контроль важнейших финансовых показателей;

- составление финансовых сообщений по анализу отклонений и разработку предложений по управленческим мероприятиям.

Финансовый учет не только служит источником информации для внутренних служб учета и построения на их базе контроллинга, но и одновременно представляет собой самостоятельную область применения концепции контроллинга. Среди задач финансового контроллинга следует назвать следующее:

- обеспечение ликвидности предприятия;
- согласование финансового учета и внутреннего производственного учета;
- прояснение с помощью бюджетирования взаимосвязи между внутренними и внешними (для предприятия) сферами;
- использование на практике финансово-экономических показателей.

В функции финансового контроллинга включается контроль, включающий три основных направления деятельности: оценку планов на реализуемость; корректировку планов; повышение качества планов.

*Д.В. Кузёмкин, канд. техн. наук, доцент  
Филиал БГЭУ (Пинск)*

## **ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЗАО «ПИНСКДРЕВ» И ПУТИ ЕЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ**

На современном этапе технологической революции промышленные предприятия и фирмы стремятся увеличивать удельный вес новшеств, реализованных в инновациях, что позволяет им повышать уровень монополизма в данной сфере и диктовать покупателям и конкурентам свою политику. Благополучие общества определяется не массой факторов производства и не объемом инвестиций, а эффективностью инновационной деятельности, дающей положительный конечный результат. При этом приоритет должен быть отдан не развитию предприятия на основе факторов производства и инвестиций, а развитию на основе активизации инновационной деятельности. Факторы производства и инвестиции являются средствами научно обоснованной инновационной деятельности, а не ее целью.

Инновационная деятельность предприятий очень важна для местной, региональной и общенациональной экономики, так как предоставляет возможность получить конкурентное преимущество, которое удержать легче, чем преимущество, основанное на цене. Именно по этой причине во многих западных странах инновационную деятельность считают ключом к конкурентоспособности как для отдельных субъектов хозяйствования, так и для регионов, национальных экономик. Для определения того, что составляет инновацию, будем использовать представление Портера о ней на микроуровне как о попытке создания конкурентоспособного преимущества путем восприятия или обнаружения новых и лучших путей конкуренции в промышленности и в обеспечении инновационному продукту выхода на рынок. Согласно Портеру, инновация

БДЭУ. Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Бібліятэка.

БГЭУ. Белорусский государственный экономический университет. Библиотека.°

BSEU. Belarus State Economic University. Library.

<http://www.bseu.by>

[elib@bseu.by](mailto:elib@bseu.by)