



## РАЗРАБОТКИ — ПРАКТИКАМ

**О.Ю. РАЗВАЛЯЕВА**

### *ПУТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ*

Реализация стратегии устойчивого развития Республики Беларусь определяет объективную необходимость стабилизации экономической системы. Одной из важнейших структурных составляющих народного хозяйства республики, обеспечивающей устойчивое функционирование экономики, является топливно-энергетический комплекс (ТЭК), включающий системы добычи, производства и распределения энергоносителей: газа, нефти и нефтепродуктов, твердых видов топлива, электрической и тепловой энергии. На долю ТЭК приходится 32,4 % всех капиталовложений в промышленность, шестая часть основных производственных фондов, 15,3 % всей промышленной продукции [1].

В Республике Беларусь топливная промышленность представлена предприятиями по добыче и переработке нефти и торфа, среди которых 2 крупнейших нефтеперерабатывающих завода: ПО "Нафтан" (г. Новополоцк) и Мозырьский НПЗ. Они осуществляют полный цикл работ, связанных с переработкой нефти и реализацией полученных нефтепродуктов (топливо, нефтебитумы, смазочные масла, продукция для химической промышленности и др.).

В период переходной экономики отечественные НПЗ столкнулись с рядом проблем, связанных прежде всего с необходимостью технической модернизации предприятий. В настоящее время большая часть производимой продукции (около 90 %) поставляется в страны СНГ (Россия, Украина, Молдова) и лишь незначительные объемы нефтепродуктов экспортируются в страны дальнего зарубежья (Польша, Венгрия). Имеет место тенденция снижения удельного веса стран дальнего зарубежья в экспорте продукции белорусских нефтеперерабатывающих заводов, обусловленная несоответствием качества поставляемых нефтепродуктов мировым стандартам, что обусловлено в первую очередь недостаточным применением современных технологий, использованием устаревшего оборудования (по данным Министерства статистики и анализа Республики Беларусь).

Также существенной проблемой стали поставки нефти в Беларусь. Мощности Новополоцкого и Мозырьского нефтеперерабатывающих заводов позволяют перерабатывать порядка 40 млн т нефти ежегодно. Тем не менее с 1991 г. наблюдается непрерывное снижение объемов переработки нефтяного сырья (табл. 1).

Так, с 1991 по 1998 гг. объемы нефтепереработки снизились в 3,5 раза, коэффициент использования мощностей упал с 90,7 до 28,1 %, что вызвано многими объективными причинами внутреннего и внешнего характера. В первую очередь к ним относятся: 1) разрушение хозяйственных связей топливной промышленности с предприятиями машиностроения, металлургии, промышленного и гражданского строительства, транспорта, сельского хозяйства после распада СССР в 1991 г.; 2) перемещение нефтяных ресурсов экспортеров Российской Федерации на рынки Западной

Европы; 3) нарастание кризиса неплатежей, несбалансированная внутренняя политика и крайняя напряженность на валютном рынке Республики Беларусь.

Таблица 1. Динамика объема переработки нефти в Республике Беларусь

Показатель	Год								
	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998
Первичная переработка нефти, тыс. т	39 442	35 769	20 571	14 173	12 744	13 118	12 367	11 860	11 092
В % к предыдущему году	100	90,7	57,5	68,9	89,9	102,9	94,3	95,9	93,5
В % к базовому году	100	90,7	52,2	35,9	32,3	33,3	31,4	30,1	28,1

Собственная добыча нефти в Беларуси, составляющая около 2 млн т в год, не может покрыть и шестой доли потребностей национальной экономики. В настоящее время 95 % перерабатываемой нефти импортируется в республику из России, что определяет объективную необходимость налаживания связей с российскими нефтяными компаниями. Одним из вариантов подобного сотрудничества может стать создание белорусской нефтяной компании с целью более полного обеспечения отечественного рынка нефтепродуктами, повышения эффективности использования качественных преимуществ белорусской нефти (высокое содержание светлых нефтепродуктов) после реконструкции отечественных НПЗ [2, 11].

Несмотря на все сложности еще в 1995 г. нефтеперерабатывающая отрасль в Республике Беларусь была единственной, не допустившей спада производства. Однако в последние годы ситуация изменилась не в лучшую сторону. Нестабильность рынков сбыта, низкие темпы реконструкции и обновления основных фондов значительно осложнили экономическое положение нефтеперерабатывающих предприятий. Увеличение издержек производства нефтепродуктов, недозагрузка мощностей, рост цен на топливно-энергетические ресурсы, углубляемый кризисом неплатежей, отрицательно сказывается на конкурентоспособности продукции белорусских НПЗ. Для поддержания устойчивости в условиях постоянно меняющейся экономической среды, научно-технического прогресса и конкуренции предприятия вынуждены постоянно совершенствовать технику и технологию производства нефтепродуктов. Актуальной является модернизация производства с целью увеличения глубины переработки нефти. В то время как в России она составляет 74–78 % (Пермский, Волгоградский НПЗ), в Литве (Мажейкяйский НПЗ) – 75 %, белорусские нефтеперерабатывающие предприятия остаются на уровне 60–65 %. В США глубина переработки нефти свыше 85 % [3]. Строительство комплексов глубокой переработки нефти на Мозырьском и Новополоцком НПЗ позволило бы увеличить выход светлых нефтепродуктов до 75–80 % и тем самым поддержать экспортный потенциал страны, поскольку нефтехимическая промышленность обеспечивает 30 % всего годового экспорта республики.

Основные вопросы, которые возникают после осознания необходимости технического и технологического перевооружения, — где и на каких условиях взять средства? Следует отметить, что инвестиции в основной капитал в топливной промышленности с 1990 по 1995 гг. сократились на 36,7 % и лишь в последние годы наблюдается их незначительное увеличение. Сложности с привлечением инвесторов вынуждают предприятия обращаться прежде всего к собственным возможностям. Это предполагает в первую очередь обеспечение финансовой дисциплины аккумулирования амортизационных отчислений на специальных депозитных счетах предприятий и их целевое использование. К резервам внутренних инвестиций можно отнести также жесткую экономию по всем статьям издержек; сокращение множества инвестиционных программ, начатых в период дешевых кредитов и централизованных капиталовложений и концентрацию средств на наиболее перспективных направлениях; продажу неустановленного и неиспользуемого оборудования.

Одним из резервов, широко используемых в мировой практике, является маневрирование относительно объемами выпуска продукции с целью полного прекращения выпуска низкорентабельной продукции и повышения объемов выпуска высококорентабельной (дизельное топливо с пониженным содержанием серы, высокооктановые марки бензинов) продукции.

Наиболее быстрым способом получения средств (как правило, после признания продукции на внешнем рынке) является привлечение иностранного капитала. Но потенциальные зарубежные инвесторы выдвигают зачастую требования, не всегда приемлемые для отечественных производителей нефтепродуктов. Российские нефтяные компании (ЛУКОЙЛ, "Сургутнефтегаз", ЮКОС) проявляют интерес к белорусской собственности, обусловленный оптимальной специализацией Новополоцкого и Мозырского НПЗ, выпускающих в качестве профильной продукции разные типы нефтепродуктов, наличием на предприятиях избыточных мощностей (топливные потребности Беларуси составляют 10–12 млн т в год), и предполагают принять участие в управлении предприятиями. Так, в 1993 г. Мозырский нефтеперерабатывающий завод изменил форму собственности через акционирование, и в настоящее время АО "Мозырский НПЗ" находится в составе межгосударственной белорусско-российской нефтяной компании "Славнефть". Основными акционерами являются: правительство Республики Беларусь – 42,7 %, НГК "Славнефть" – 42,5 %, физические лица, работники завода – 14,8 %. Предприятие получило возможность соединить всю цепочку от разведки, добычи, переработки до конечной реализации нефтепродуктов. Принята концепция финансирования поэтапной реконструкции (табл. 2).

Таблица 2. Инвестиционные проекты и их финансирование на АО "Мозырский НПЗ" [4,1,10]

Этап	Период	Объем инвестиций, млн дол. США	Увеличение глубины переработки нефти, %
1	1996–1998	48,0	52–59
2	1998–1999	24,6	59–75
3	2000	17,3	75–81
4	2001	183,5	81–84

Реконструкция предусматривает постепенную модернизацию комплекса установок атмосферной перегонки и установок крекинга с флюидизированным катализатором, ввод установки гидрокрекинга в непосредственной зависимости от развития рынка и наличия средств.

Реконструкция производства ПО "Нафтан" не столь благополучна и длительное время существенно осложнялось тем, что в 1999 г. это объединение было внесено в список объектов, запрещенных к приватизации. Такое решение, естественно, отодвигало акционирование ПО "Нафтан" на более позднее время. Предполагается, что исключение объединения из этого списка окажет положительное влияние на проведение реконструкции предприятия. Инвесторы заинтересованы принять активное участие в модернизации завода, ориентируясь на потенциально емкий и привлекательный близостью к Западной Европе белорусский нефтяной рынок. Разработан план реконструкции объединения, основу которого составляет стратегия последовательных этапов модернизации основного производства. Предполагается увеличение глубины переработки нефти до 75 %.

Следует отметить, что для стимулирования иностранных инвесторов необходима корректировка макроэкономической политики в Республике Беларусь, в частности, совершенствование законодательной и институциональной базы (снижение уровня налогообложения, использование ускоренной амортизации оборудования, находящегося в эксплуатации, распространение вексельного обращения как важнейшего метода борьбы с неплатежами, упорядочение лизинговой деятельности и др.), создание транснациональных финансово-промышленных групп, холдингов, способствующих интеграции Беларуси со странами СНГ.

Таким образом, анализ проблем нефтеперерабатывающей отрасли показывает, что требуется ряд крупномасштабных мер, позволяющих создать высокотехнологический и конкурентоспособный по мировым критериям нефтеперерабатывающий комплекс, что значительно повысит экспортный потенциал республики.

#### Литература

1. Беларусь: социально-экономический потенциал. Мн., 1998.
2. Обсуждаются вопросы создания нефтяной компании // Белорус. рынок, 1999. № 17.
3. Байков Н. Топливо-энергетический комплекс // МЭ и МО, 1998.
4. Белорус. рынок. 1998. № 16.