

лим относительный показатель экономической эффективности $E = \frac{P}{Z}$, где P — общая выгода от внедрения КИС, Z — общие затраты на ее создание и внедрение. Для получения общей интегральной оценки $P = \int \varphi(t)dt$ и $Z = \int f(t)dt$, в случае оценки экономической эффективности отдельных видов деятельности $P = \sum_{i=1}^n p_i$ и $Z = \sum_{i=1}^n z_i$.

Можно рассмотреть также ресурсный подход к оценке экономической эффективности, в котором преимущества от внедрения КИС будут сопоставляться с примененными ресурсами на ее создание и внедрение.

Ключевым условием полезности подобных оценок для руководителя, ответственного за решения в области информатизации, является возможность выбора варианта развития КИС через сравнение совокупных интегральных показателей, соответствующих разным вариантам.

А.М. Ермолаев
БФ ИСЗ (Брест)

ОПЕРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ И ЕГО АВТОМАТИЗАЦИЯ

Оперативное определение системных показателей эффективности административно-хозяйственной деятельности предприятия и характеристик его текущего состояния является основой для принятия корректных управленческих решений.

Оперативный контроль позволяет экономическим службам осуществлять анализ деятельности организации по системе “плановые величины — фактические данные” и дает действенные инструменты кратко- и среднесрочного управления организацией.

Оперативность и непрерывность решения указанных задач требуют различных средств автоматизации. На крупных предприятиях — это специализированные программные пакеты, автоматизирующие процесс оперативного контроля текущей деятельности предприятия, интегрирующие различные его службы в одно информационное пространство, что требует значительных затрат на их приобретение, установку, настройку и сопровождение. Однако на малых (“домашних”), средних предприятиях целесообразно использовать общедоступные стандартные программные средства офисных пакетов.

Здесь предлагается создание электронной книги (ЭК) средствами табличного редактора Microsoft Excel. Основа ЭК — информационная табличная модель предприятия, базирующаяся на системе смет доходов и расходов, позволяющая отображать и объединять в себе две основные составляющие: а) информацию об источниках притока денежных средств, б) направлениях их расходования.

Это позволяет на их основе выполнять планирование, контроль исполнения плановых показателей, анализировать, вычислять системные характеристики. Такой механизм формирования информации динамичен — предусматривает возможность работы от исходного годового плана с уточнением по мере осуществления хозяйственной деятельности в течение некоторого времени.

ЭК включает таблицу исходных планируемых данных (на базе сметы доходов и расходов), таблицу-ежедневник для отражения фактически произведенных расходов и полученных доходов, таблицу текущих характеристик, перерасхода (экономии) в разрезе каждого элемента и таблицу системных характеристик.

Общая технология работы с ЭК включает следующие этапы. Первоначально все показатели разбиваются на два основных раздела: доходы и поступления; расходы и отчисления. Данные разделы в свою очередь разбиваются на подразделы в зависимости от периода, к которому они относятся. Далее происходит более детальная разбивка доходов и поступлений по их источникам и расходов по конкретным статьям затрат. Фактические данные заносятся в ежедневник на основании первичных бухгалтерских документов, которые автоматически суммируются по соответствующим статьям разделов таблицы. Плановые (исходные) данные сравниваются с фактическими, на основании чего вычисляются отклонения и рассчитываются ожидаемые доходы и предстоящие расходы. Параллельно рассчитываются системные характеристики (экономические показатели), такие, как прибыль, рентабельность и др.

Отделив расходы, зависящие непосредственно от управленческих решений на предприятии (командировочные расходы, материалы, ремонт и т.д.), от условно независящих от них (коммунальные услуги, услуги связи и т.д.) можно планировать дальнейшее расходование средств по соответствующим статьям.

Предложенный подход и его офисная реализация создают условия для существенного сокращения затрат времени на решение задач оперативного управления, повышая тем самым его осмысленность и достоверность.