

Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет

_____ В.Ю. Шутилин

«___» _____ 2021

Регистрационный № УД ____-____/уч.

УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЕКТАМИ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ
КОМПЛЕКСЕ

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине
для специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта высшего образования по специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» и учебного плана по специализации 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» (специализация 1-25 01 07 15 «Экономика и управление на предприятии АПК», регистрационный № 26 Р-13 от 10.06.2013 г.).

СОСТАВИТЕЛИ:

Маркусенко Н.М., доцент кафедры экономики и управления предприятиями АПК учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;

Гец А.А., ассистент кафедры экономики и управления предприятиями АПК учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»;

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Королевич Н.Г., заведующий кафедрой экономики и управления предприятиями АПК учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», кандидат экономических наук, доцент.

Рожковская Е. А., доцент кафедры национальной экономики и государственного управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой экономики и управления предприятиями АПК учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 14 от 29.04.2021 г.).

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № _____ от _____ 2021 г.).

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Изучение учебной дисциплины «Управление бизнес-проектами в агропромышленном комплексе» предусмотрено образовательными стандартами высшего образования по экономическим специальностям и включено в компонент учреждения высшего образования (модуль 2.3. «Бизнес-планирование в организации»).

Учебная программа разработана для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии», специализации 1-25 01 07 15 «Экономика и управление на предприятии АПК».

Цель изучения учебной дисциплины «Управление бизнес-проектами в агропромышленном комплексе» заключается в том, чтобы сформировать у студентов теоретические знания и практические профессиональные навыки управления бизнес-проектами, реализуемыми в условиях рыночной среды.

Задачи учебной дисциплины «Управление бизнес-проектами в агропромышленном комплексе»:

- изучение организации управления бизнес-проектами; определение стратегии, целей, результатов бизнес-проекта;
- анализ зарубежного опыта управления бизнес-проектами;
- изучение сущности, содержания проектного финансирования и возможностей адаптации его схем в агропромышленном комплексе;
- изучение инструментов планирования бизнес-проекта;
- освоение приемов управления временем бизнес-проекта;
- освоение приемов управления ресурсами и качеством бизнес-проекта;
- организация управления проектными рисками;
- организация контроля и регулирования реализации бизнес-проекта;
- управление коммуникациями и завершением бизнес-проекта.
- ознакомление с нормативно-правовыми актами, регулирующими вопросы управления бизнес-проектами.

В результате изучения учебной дисциплины «Управление бизнес-проектами в агропромышленном комплексе» студент должен

знать:

- терминологию понятий проектной и инвестиционной деятельности;
- принципы и механизм формирования команды управления бизнес-проектом (проектной команды);
- методы и приемы взаимодействия членов команды управления бизнес-проектом;
- основные типы структур управления бизнес-проектом;
- критерии и условия выбора организационной структуры для реализации бизнес-проекта;
- содержание и структура устава бизнес-проекта;
- сущность и содержание проектного финансирования;
- механизм формирования бюджета и сметы бизнес-проекта;
- особенности управления стоимостью проекта при проектном финансировании;
- методы календарного планирования бизнес-проекта;

- инструменты управления проектными рисками;
- процедуру мониторинга реализации бизнес-проекта;
- особенности проектного цикла для кредитора;
- информационные технологии управления бизнес-проектами;
- требования сдачи-приемки законченными строительством объектов в эксплуатацию;
- основы экономической ответственности субъектов инвестиционной деятельности;

уметь:

- формировать конфигурацию жизненного цикла бизнес-проекта;
- выполнять структуризацию бизнес-проекта;
- разрабатывать матрицу распределения ответственности и обязанностей участников проекта и команды проекта;
- разрабатывать основные положения Устава бизнес-проекта;
- определять круг допущений и ограничений по спектру факторов бизнес-проекта;
- разрабатывать производственную программу и финансово-экономические показатели бизнес-проекта;
- применять инструменты планирования бизнес-проекта на практике;
- применять алгоритм проведения проектного анализа;
- управлять расписанием бизнес-проекта;
- разрабатывать и применять алгоритм привлечения инвестиций на основе управления проектными рисками;
- обосновывать управленческие решения в случаях вынужденного выхода участника из проекта;
- разрабатывать комплексные экономические обоснования для принятия управленческих решений по реализации бизнес-проектов с учетом факторов риска и обеспечения экологической безопасности производства;

иметь навыки:

- оценки эффективности схем проектного финансирования и механизмов их реализации.
- управления стоимостью бизнес-проекта;
- управления проектными рисками;
- управления изменениями в бизнес-проекте;
- выполнения алгоритма закрытия контракта по реализации инвестиционного проекта.

Учебная дисциплина «Управление бизнес-проектами в агропромышленном комплексе» использует понятия и принципы, которые заложены в таких учебных дисциплинах как «Инвестиционное проектирование», «Экономика организации (предприятия)», «Планирование на предприятии».

В соответствии с учебным планом на изучение учебной дисциплины отведено 180 часов, из них аудиторные – 70 часа, в том числе лекции – 36 часа, практические занятия – 34 часов. Формы контроля текущей аттестации – экзамен.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Содержание и задачи курса «Управление бизнес-проектами в агропромышленном комплексе»

Понятие бизнес-проекта и управления бизнес-проектами. Взаимосвязь управления бизнес-проектами и управления инвестициями. Цели управления бизнес-проектами. Достижение целей бизнес-проекта посредством последовательного решения комплекса задач. Связь рассматриваемого курса с другими дисциплинами и разделами менеджмента. Особенности управления бизнес-проектами в агропромышленном комплексе. Зарубежный опыт управления проектами

Тема 2. Основы управления бизнес-проектами

Классификация проектов: по типам, по масштабу решаемых задач, по срокам реализации, по степени сложности. Цели, стратегия, результат проекта. Процедуры подготовки стратегии проекта. Пирамида проекта. Оценка результатов проекта. Структура проекта. Признаки структурирования проекта. Структура процесса. Организационная структура проекта. Метод декомпозиции. Жизненный цикл проекта. Фазы реализации проекта. Устав бизнес-проекта (определение бизнес-проекта). Основные положения устава бизнес-проекта. Разработчики устава бизнес-проекта.

Тема 3. Организация управления бизнес-проектом

Характеристика организационных структур управления бизнес-проектом. Отличительные черты функциональной, матричной, проектной структуры. Преимущества проектной структуры. Инициация проекта. Причины инициации проекта. Характеристика фазы демонстрации необходимости проекта и его осуществимости и фазы формального открытия проекта. Методы выбора проекта. Критерии отбора проекта. Участники проекта. Параметры, обуславливающие численность и состав участников проекта. Механизмы взаимодействия участников проекта. Окружающая среда проекта. Зоны ближнего и дальнего окружения. Допущения и ограничения в проекте.

Тема 4. Проектное финансирование

Сущность и содержание проектного финансирования. Отличие проектного финансирования от других форм кредитования инвестиций. Признаки и особенности проектного финансирования. Схемы проектного финансирования. Многофункциональность банков в схемах проектного финансирования. Проектное

финансирование за рубежом и в Республике Беларусь. Факторы, ограничивающие развитие проектного финансирования.

Тема 5. Планирование бизнес-проекта

Характеристика процессов планирования бизнес-проекта. Основные и вспомогательные процедуры процесса планирования. Алгоритм процесса планирования. Уровни планирования бизнес-проекта и их взаимосвязи. Агрегирование информации по уровням планирования бизнес-проекта. Виды планов. Построение матрицы ответственности в рамках планирования бизнес-проекта. Структура разбиения (декомпозиция) работ. Структурная схема организации. Схема построения матрицы ответственности. Маркетинговые исследования в плане бизнес-проекта. Маркетинговый план и его структура. Разработка маркетинговой стратегии бизнес-проекта. Схема формирования маркетинговой стратегии. Виды маркетинговых стратегий. Концепция маркетинга, программа маркетинга, бюджет маркетинга проекта. Структура плана бизнес-проекта.

Тема 6. Управление стоимостью бизнес-проекта

Производственная программа бизнес-проекта. Структура производственной программы. Этапы разработки производственной программы. Характеристика специализированных программ и программных продуктов для разработки производственной программы. Процессы управления стоимостью бизнес-проекта. Цель управления стоимостью бизнес-проекта. Алгоритм последовательности этапов формирования стоимости бизнес-проекта. Формирование бюджета и сметы бизнес-проекта. Методы разработки сметы проекта. Состав затрат бизнес-проекта и управление ими. Методы оценки затрат проекта. Зависимость стоимости проекта от затрат на управление проектом. Управление основными финансовыми показателями бизнес-проекта. Алгоритм выполнения проектного анализа. Виды проектного анализа. Особенности управления стоимостью бизнес-проекта при проектном финансировании.

Тема 7. Управление временем бизнес-проекта

Оценка взаимосвязи и продолжительности работ бизнес-проекта. Планирование состава и взаимосвязи работ проекта (разработка календарного плана). Методы определения продолжительности работ проекта. Методы календарного планирования бизнес-проекта. Сущность сетевого планирования. Сетевые модели, сетевые графики и диаграммы. Типы сетевых графиков. Определение параметров критического пути. Управление расписанием проекта. Критерии расписания проекта.

Тема 8. Управление ресурсами и качеством бизнес-проекта

Управление материальными ресурсами бизнес-проекта. Структурная модель управления ресурсами проекта. План снабжения материально-техническими ресурсами. Управление закупками. Управление снабжением. Контроль за поставками. Управление трудовыми ресурсами бизнес-проекта. Многоплановая структуризация персонала проекта. Управление командой проекта. Модели мотивации персонала. Управление информационными ресурсами бизнес-проекта. Цели и задачи управления информационными ресурсами. Состав потребителей информационных ресурсов. Управление качеством бизнес-проекта. Процессы управления качеством бизнес-проекта: планирование качества, обеспечение качества, контроль качества.

Тема 9. Управление проектными рисками

Классификация проектных рисков. Зависимость рисков от схем финансирования бизнес-проекта. Методы и инструменты управления проектными рисками. Роль команды проекта в управлении проектными рисками. Управление рисками кредиторов проекта. Контроль со стороны финансирующего банка за реализацией проекта. Содержание мониторинга рисков. Страхование как инструмент управления проектными рисками. Виды страхования рисков. Алгоритм привлечения инвестиций на основе управления проектными рисками.

Тема 10. Контроль и регулирование реализации бизнес-проекта

Цель и принципы построения контроля реализации бизнес-проекта. Мониторинг реализации бизнес-проекта. Управление изменениями в бизнес-проекте. Особенности проектного цикла для кредитора. Отбор и оценка инвестиционных проектов кредитором. Организация работы банка с инициатором бизнес-проекта. Организация контроля банка за реализацией бизнес-проекта.

Тема 11. Управление коммуникациями и завершением проекта

Управление коммуникациями в рамках проектной команды. Процессы управления коммуникациями проекта. Схемы взаимодействия между руководителем и членами команды проекта. Планирование коммуникаций. Эффективное построение коммуникаций команды проекта с внешней средой. Сущность и поведение закрытых и открытых систем. Факторы внешней среды, влияющие на коммуникации. Информационные технологии управления бизнес-проектами. Оценка условий вынужденного выхода участника из проекта. Способы выхода участника из проекта. Сдача-приемка законченных строительством объектов в эксплуатацию. Порядок приемки объектов в эксплуатацию. Алгоритм закрытия контракта.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЕКТАМИ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ»

(дневная форма получения высшего образования, полный срок обучения;
дневная форма получения высшего образования, интегрированное обучение)

Номер темы	Название темы	Количество аудиторных часов						Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП			
						ЛК	ПЗ		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Содержание и задачи курса «Управление бизнес-проектами в агропромышленном комплексе»	2	2					22,25,26,27	Опрос
2	Основы управления бизнес-проектами	2	2					25,26,31	Опрос, тестирование
3	Организация управления бизнес-проектом	2	2			2		19,22,23,26,27	Тестирование
4	Проектное финансирование	2	2			2		23,29,	Тестирование
5	Планирование бизнес проекта	4	2					19,20,22,23,24,25	Опрос, решение задач
6	Управление стоимостью бизнес-проекта	4	4					19,20,22,24,25	Опрос, решение задач
7	Управление временем бизнес-проекта	2	2					22,23,25,28,30	Опрос, решение задач
8	Управление ресурсами и качеством бизнес-проекта	2	4			2		22,23,25,28,30	Тестирование, опрос, решение задач
9	Управление проектными рисками	4	2					22,23,25,27,28	Опрос, решение задач
10	Контроль и регулирование реализации бизнес-проекта	4	2					23,25,26,27	Опрос
11	Управление коммуникациями и завершением бизнес-проекта	2	4					16,21,22,23,25,	Опрос, решение задач
	Всего часов	30	28			6	6		<i>Экзамен</i>

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЕКТАМИ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ»

(заочная форма получения высшего образования, сокращенный срок обучения)

Номер темы	Название темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП			
						ЛК	ПЗ		
1	2	3	4	5	6	7		9	10
1	Содержание и задачи курса «Управление бизнес-проектами в агропромышленном комплексе»							22,25,26,27	
2	Основы управления бизнес-проектами	2						25,26,31	Опрос, тестирование
3	Организация управления бизнес-проектом	2						19,22,23,26,27	Опрос
4	Проектное финансирование	1						23,29,	
5	Планирование бизнес проекта	1						19,20,22,23,24,25	Решение задач
6	Управление стоимостью бизнес-проекта	2	2					19,20,22,24,25	Опрос, решение задач
7	Управление временем бизнес-проекта							22,23,25,28,30	
8	Управление ресурсами и качеством бизнес-проекта							22,23,25,28,30	
9	Управление проектными рисками							22,23,25,27,28	
10	Контроль и регулирование реализации бизнес-проекта		2					23,25,26,27	
11	Управление коммуникациями и завершением бизнес-проекта		2					16,21,22,23,25,	
	Всего часов	8	6						Экзамен

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Управление бизнес-проектами в агропромышленном комплексе»

В ходе изучения дисциплины «Управление бизнес-проектами в агропромышленном комплексе» учебным планом рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2,57 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

В качестве основных направлений самостоятельной работы студента рекомендуются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, уточнение наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы, устные опросы и т.п.);
- подготовка к экзамену.

В условиях усиления акцента на реализацию самостоятельности студентов в области приобретения новых знаний и навыков управляемая самостоятельная работа студентов (УСРС) должна рассматриваться одним из направлений образовательного процесса. УСРС в рамках изучения дисциплины «Управление бизнес-проектами в агропромышленном комплексе» следует рассматривать как обязательный образовательный модуль, включающий информационные ресурсы, методические рекомендации по организации студентами самостоятельной работы, формы контроля знаний студентов. Реализация модуля нацелена на то, чтобы студенты приобрели и закрепили навыки самостоятельной работы, научились планировать временной ресурс, объемы рабочей нагрузки, привыкли к необходимости регулярного отчета о полученных знаниях.

Организация УСРС предусматривает использование следующих форм: тестирование; выполнение индивидуальных заданий.

НОРМАТИВНЫЕ И ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ АКТЫ

1. Закон Республики Беларусь от 12 июля 2013 г. N 53-3 «Об инвестициях». Зарегистрировано в Национальном реестре правовых актов Республики Беларусь 19 июля 2013 г. N2/2051.

2. Закон Республики Беларусь от 12.07.2013 г. №63-3 «О концессиях». Зарегистрировано в Национальном реестре правовых актов Республики Беларусь 19 июля 2013 г. N2/2061.

3. Закон республики Беларусь от 4 мая 2012 г. № 369-3 «О ратификации Соглашения между Правительством Республики Беларусь и Многосторонним агентством по гарантиям инвестиций о правовой защите гарантированных иностранных инвестиций». Зарегистрировано в Национальном реестре правовых актов Республики Беларусь 11 мая 212 г. № 2/1921.

4. Декрет Президента Республики Беларусь от 6 августа 2009 г. N 10 «О создании дополнительных условий для инвестиционной деятельности в Республике Беларусь» (ред. от 12.11.2015).

5. Декрет Президента Республики Беларусь от 7 мая 2012 г. №6 "О стимулировании предпринимательской деятельности на территории средних, малых городских поселений, сельской местности" (ред. от 11.09.2013).

6. Декрет Президента Республики Беларусь от 22.09.2005 г. №12 «О Парке высоких технологий» (ред. от 02.12.2013).

7. Указ Президента Республики Беларусь N 413 от 6 августа 2009 г. "О предоставлении физическим и юридическим лицам полномочий на представление интересов Республики Беларусь по вопросам привлечения инвестиций в Республику Беларусь".

8. Указ Президента Республики Беларусь от 28.01.2014 № 44 «Об утверждении перечня объектов, предлагаемых для передачи в концессию» (ред. от 16.10.2014).

9. Указ Президента Республики Беларусь от 21.03.2008 № 168 «О некоторых мерах по реализации инвестиционных проектов, финансируемых за счет внешних государственных займов и внешних займов, привлеченных под гарантии Правительства Республики Беларусь» (ред. от 27.06.2011).

10. Указ Президента Республики Беларусь от 31.06.2006 № 66 «Об утверждении Положения о свободных таможенных зонах, созданных на территории свободных (особых) экономических зон» (ред. от 03.01.2014).

11. Указ Президента Республики Беларусь от 09.06.2005 № 262 «О некоторых вопросах деятельности свободных экономических зон на территории Республики Беларусь» (ред. от 17.07.2014).

12. Указ Президента Республики Беларусь от 03.10.2011 № 442 "О некоторых вопросах осуществления инвестиционной деятельности в отношении недр".

13. Указ Президента Республики Беларусь от 05.06.2012 № 253 «О создании Китайско-Белорусского индустриального парка «Индустриальный парк «Великий камень» (ред. от 30.06.2014).

14. Указ Президента Республики Беларусь от 30.06.2014 г. №326 «О деятельности Китайско-Белорусского индустриального парка «Индустриальный парк «Великий Камень».

15. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 30.06.2014 г. № 634 «Об определении стартового размера разового платежа по объектам концессии Республики Беларусь» (вместе с «Положением о порядке определения стартового размера разового платежа по объектам концессии Республики Беларусь»).

16. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 22.01.2014 г. №54 «Об утверждении Положения о порядке организации и проведения конкурсов (аукционов) по выбору инвестора для заключения с ним концессионного договора».

17. Постановление Совета Министров Республики Беларусь N 1448 от 06.11.2009 г. "Об утверждении Положения о порядке предоставления физическим и юридическим лицам полномочий на представление интересов Республики Беларусь по вопросам привлечения инвестиций в Республику Беларусь" (ред. от 27.09.2012).

18. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 14.02. 2012 г. № 146 «Об утверждении Положения о досудебном урегулировании споров (разногласий), связанных с осуществлением инвестиций».

19. Постановления Совета Министров Республики Беларусь от 8 августа 2005 г. N 873 "О прогнозах, бизнес-планах развития и бизнес-планах инвестиционных проектов коммерческих организаций".

20. Постановление Министерства экономики Республики Беларусь от 31 августа 2005 г. N 158 «Об утверждении правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов (в ред. постановлений Минэкономики от 07.12.2007 N 214, от 29.02.2012 N 15)».

21. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 6 июня 2011 г. № 716 Об утверждении Положения о порядке приемки в эксплуатацию объектов строительства.

ЛИТЕРАТУРА

Основная

22. Поташева, Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) : учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 "Менеджмент" (квалификация (степень) "бакалавр") / Г. А. Поташева. - Москва : ИНФРА-М, 2017. - 222, [1] с. : ил.

23. Литвин, Ю. И. Проектный менеджмент: теория и практика : учебное пособие и практикум для бакалавриата / Ю. И. Литвин, И. Ю. Литвин, Р. Р. Харисова. - Москва : Прометей, 2020. - 238, [1] с. : ил.

24. Меняев, М. Ф. Цифровое управление инновационными проектами : учебное пособие для вузов : студентов бакалавриата по специальности 27.03.05 "Инноватика" / М. Ф. Меняев. - Санкт-Петербург [и др.] : Питер, 2020. - 302 с. : ил. - (Учебное пособие) (Стандарт третьего поколения).

Дополнительная

25. Локир, К. Управление проектами : Ступени высшего мастерства / К. Локир, Дж. Гордон ; пер. с англ. А.Г. Петкевич ; науч. ред. М.В. Дегтярева. – Минск : Гревцов Паблицер, 2008. – 352 с.

26. Заренков, В.А. Управление проектами: Учеб. пособие. – 2-е изд. – М.: Изд-во АСВ; С-Пб.: СПбГАСУ, 2006. – 312 с.

27. Криворотько, Ю.В. Введение в проектное финансирование: Учеб. пособие / Ю.В.Криворотько, Д.В.Сокол. – Мн.: БГЭУ, 2003. – 117с.

28. Просветов, Г.И. Управление проектами: задачи и решения: Учебно-практическое пособие. – М.: Издательство «Альфа-Пресс», 2008. – 200 с.

29. Попов, Ю.И. Управление проектами: учебное пособие / Попов Ю.И., Яковенко О.В.: Науч. ред. совет В.И. Видяпин и др.: Институт экономики и финансов «Синергия». – М.: ИНФРА-М, 2013. – 208 с.

30. Романова, М.В. Управление проектами : Учебное пособие / М.В. Романова. – М.: ИФРА-М: ФОРУМ, 2014. – 256 с.

31. Управление проектами: учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» / И. И. Мазур [и др.] ; под общ. ред. И. И. Мазура и В. Д. Шапиро. – 6-е изд., – М. : Издательство «Омега-Л», 2010. – 960 с.

32. Коваленко, С.П. Управление проектами: практическое пособие / С.П. Коваленко. – Минск : Тетралит, 2013. – 192 с.

33. Верзух, Э. Управление проектами: ускоренный курс по программе MBA / Э Пер. с англ. – М.: ООО «И.Д. Вильямс», 2006.

34. Гейзлер, П.С. Управление проектами: Учеб. пособие / П.С. Гейзлер, О.В. Завьялова. Мн.: БГЭУ, 2005. – 330 с.

35. Управление инновационными проектами в организациях : учебно-методическое пособие для специальностей, закрепленных за УМО / [В.А. Журавлев и др.] ; М-во образования Респ. Беларусь, УО "Белорус. гос. ун-т информатики и радиоэлектроники", Инженерно-экон. фак., Каф. экономики. - Минск : БГУИР, 2016. - 174 с. : ил.

36. Горбунов, В. Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов : научно-практическое пособие / В. Л. Горбунов. - 2-е изд. - Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2021. - 286, [1] с. : ил. - (Наука и практика). - Библиогр.: с. 283-284 (41 назв.). - ISBN 978-5-369-00611-5 (РИОР).

37. Никонова, И. А. Стоимостная оценка в проектном анализе и проектном финансировании : учебник для магистратуры / И. А. Никонова ; ФГОБУВО "Финансовый ун-т при Правительстве Рос. Федерации". - Москва : Прометей, 2019. - 373 с. : ил.

Интернет-источники

38. Официальный сайт Президента Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.president.gov.by>.

39. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://belstat.gov.by/>

40. Министерство экономики Беларуси [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.economy.gov.by>.

41. Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://mshp.minsk.by/>

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
«Инвестиционное проектирование»	Кафедра ЭУП АПК	-	протокол № 14 от 29.04.2021 г.

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО
на _____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и управления предприятиями АПК (протокол № _____ от _____).

Зав. кафедрой,
канд. экон. наук, доцент

Л.В. Корбут

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета
экономики и менеджмента,
канд. экон. наук, доцент

Е.В. Петриченко