

много больше допустимых 10% для экономических исследований. Но некоторые закономерности прослеживаются достаточно четко.

1. Рост экономической результативности субъектов хозяйствования определяется возрастанием доли акций, находящихся в негосударственной собственности и снижении доли акций, принадлежащих работникам предприятия. Численность промышленно-производственного персонала снижается при любой форме преобразования предприятия из государственной собственности. Но более стремительно численность сокращается с повышением доли акций, находящихся в негосударственной собственности.

По уравнениям регрессии были выполнены теоретические расчеты уровней признаков-результатов при различной структуре акционерного капитала. Более чем двукратный рост всех исследуемых показателей соответствует такой структуре, где доля акций, находящихся в негосударственной собственности, составляет 100%. Самый низкий уровень результативности с отрицательной прибылью, если 70% акций принадлежит работникам предприятия, а остальные государству.

2. Определяющим фактором является не сама доля акций, находящихся в негосударственной собственности, а структура этой доли. Максимальная результативность обеспечивается, если доля акций, принадлежащих работникам предприятия приближается к нулю, а худший - когда преобладают интересы трудового коллектива над государственными.

3. На основании уровней многофакторной модели по показателям результативности можно определить оптимальное соотношение долей сторонних инвесторов и трудового коллектива. Максимальная результативность по всем показателям достигается при доле акций, принадлежащих сторонним инвесторам свыше 57%.

Полученные закономерности подтверждают, что необходимо учитывать в некоторой степени интересы всех собственников. Максимальные результаты достигаются в том случае, если доля акций в негосударственной собственности колеблется в интервале от 51% до 60%. Только в этом случае уравниваются интересы и государства и сторонних инвесторов и трудового коллектива. Результативность резко снижается при возобладании интересов государства или трудового коллектива.

О.А. Пузанкевич
БГЭУ (Минск)

КОНТРОЛЬ ЗА ДВИЖЕНИЕМ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ КАК МЕТОД УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Финансовый контроль связан в основном с использованием стоимостных категорий, и имеет особую сферу применения и целевую направленность. Объектом финансового контроля являются денежные распределительные процессы, которые происходят при формировании и использовании финансовых ресурсов на всех уровнях хозяйствования. Сфера финансового контроля охватывает практически все операции, связанные с движением денежных средств, результатами финансово-хозяйственной деятельности субъекта. Необходимость финансового контроля вызвана расширением ответственности предприятий за выполнение финансовых обязательств и соблюдение финансовой дисциплины. В глобальном понимании принято различать два вида контроля: внешний и внутренний.

Внешний контроль реализуется через общегосударственный и ведомственный. Первый осуществляют органы государственной власти и управления. В условиях рынка меняется содержание внешнего контроля, действия которого в основном направлены на соблюдение государственной дисциплины (т.е. общих законов, отдельных законода-

тельных актов). Особое значение в современных условиях для малых предприятий приобретает вторая форма - внутренний контроль, который осуществляется непосредственно на предприятии в процессе принятия и реализации управленческих решений, а также после совершения хозяйственных и финансовых операций.

Внутренний контроль позволяет оценить эффективность работы каждого хозяйствующего субъекта. Поскольку финансы тесно связаны с конечными результатами деятельности предприятия, то внутренний финансовый контроль дает возможность оценить все производимые операции с точки зрения их законности и целесообразности. Оценивая положительные и отрицательные стороны деятельности и влияние на них отдельных факторов, именно финансовый контроль формирует объективную базу для совершенствования методов управления финансовыми операциями. Тем самым, финансовый контроль создает необходимые условия и способствует ускорению оборота денежных средств и повышению экономического эффекта.

В централизованной системе экономики внутренний контроль в большей степени носил формальный характер. С переходом к рыночным отношениям, в условиях полной самостоятельности предприятия, он становится одной из важнейших форм управления и должен пронизывать всю их деятельность от принятия планов, до их реализации. На крупных предприятиях финансовый контроль осуществлялся экономическими службами предприятий. Для малых фирм, где численность экономических работников ограничена, финансовый контроль полностью возложен на специалистов, разрабатывающих финансовые задания и несущих ответственность за их реализацию. В этой связи формы, методы контроля должны быть упрощены и сведены, главным образом, к обеспечению выполнения приоритетных финансовых заданий по достижению намеченной цели. Ими, прежде всего, можно считать рентабельную работу малых предприятий и их нормальное финансовое состояние, которое становится важнейшим условием непрерывного функционирования и выживания в рыночных условиях.

Во многом стабилизация финансового положения малых фирм, особенно в переходном периоде, зависит от принятия рациональных финансовых решений и организации действенного контроля за их реализацией. В связи с чем финансовый контроль становится обязательным важнейшим элементом системы управления предприятием.

Учитывая, что управление денежными средствами на малых предприятиях немалозначимо без должного контроля, необходимо определить наиболее эффективные формы и способы проведения финансового контроля. При этом необходимо учитывать специфику малых предприятий, решаемые задачи управления финансовой деятельностью.

Для малых субъектов хозяйствования в современных условиях первостепенное значение имеют: непрерывное движение денежных средств и положительные финансовые результаты, обеспечивающие нормальное финансовое состояние предприятия. Соответственно, главным объектом финансового контроля на малых предприятиях следует считать движение денежных средств с точки зрения его непрерывности, скорости оборота, синхронности денежных поступлений и расходов, а также эффективного использования денежных ресурсов.

Понятие денежных средств рассматривается в широком аспекте, включая денежные ресурсы, используемые предприятием как в настоящее время, так и в перспективе. Первые выступают в основном в виде наличных и безналичных денег в кассе, на счетах в банке, чеках. К ним относятся также вложения в краткосрочные ценные бумаги, которые быстро могут быть превращены в деньги. Средства в отсроченном периоде представляют собой средства в расчетах, т. е. потенциальные ресурсы, ожидаемые их собственниками за оплату товаров и услуг. Деньги в расчетах появляются вследствие осуществления разных операций при реализации товаров, услуг, вложений денег в банк, ин-

вестиционные проекты, получении кредитов, уплаты обязательных платежей в бюджет, специальные фонды и т. п.

Поскольку отправной точкой управления денежными средствами на предприятии должно быть планирование денежных потоков, то финансовый контроль необходимо организовать уже на стадии разработки плановых заданий. Составление планов, краткосрочных прогнозов движения денежных средств позволяет еще на начальной стадии принятия хозяйственного решения и определения возможности своевременного финансирования проекта регулировать встречные платежи с источниками их покрытия, предусмотреть варианты наиболее рационального использования денег. Как показали исследования, более половины малых предприятий в Республике Беларусь в настоящее время не разрабатывают регулярно план движения денежных средств "Cash Flou" в полном объеме. Естественно, они не в состоянии сознательно регулировать движение денежных ресурсов и в должной мере воздействовать на их использование.

Между тем, планирование движения денежных средств, как и умелое маневрирование их потоками, во многих случаях позволят сократить кассовые разрывы между доходами и расходами, сгладить отрицательные последствия этих явлений. Для этого целесообразно осуществить ряд оправдывающих себя на практике действий, таких как: передвижение некоторых расходов на другое время, изменение направлений поставок в пользу платежеспособных, ближе расположенных покупателей, привлечение заемных средств в виде банковских, коммерческих кредитов, отсрочки некоторых обязательных платежей. Способствовать увеличению денежных средств возможно и путем привлечения дополнительных доходов от выгодных вложений временно свободных ресурсов или других сознательно проводимых мероприятий. На данном этапе финансовый контроль может осуществляться в форме проверки обоснованности прогнозов движения денежных средств.

Чтобы определить объем и движение денежных потоков на конкретный период времени, необходимо знать три основных показателя: наличие средств на начало года (квартал, месяц), суммы поступлений в течение данного отрезка времени, а также предполагаемые расходы. Представленную схему основных видов денежных потоков предприятия целесообразно применять при обосновании доходов и расходов.

В краткосрочных прогнозах расходы и поступления целесообразно определять по 3 видам деятельности в целом и более детализировано по каждому источнику поступления и соответствующим платежам. Эти задания следует прогнозировать, отталкиваясь от планов на более длительный период (год, квартал, месяц), а также отчетных данных по их выполнению за предыдущий отрезок времени (в том числе за последний). Для уточнения расчетов желательно использовать дополнительные материалы: данные об изменении сроков уплаты за материальные ценности, условия договора, погашение кредитов банка и т.п. Одновременно следует анализировать изменения в ритмичности денежных поступлений, вызванных неплатежеспособностью плательщиков, корректировкой отгрузки товаров, применением более рациональных форм расчетов, изменением направлений денежных вложений и прочих условий хозяйствования.

В мировой практике для обоснования денежных потоков в разные периоды времени используются в основном 2 метода: прямой и аналитический.

Прямой метод заключается в том, что на основе планируемых изменений в реализации продукции, рассчитывается каждая статья денежных поступлений. Метод прямого счета, несмотря на большой объем расчетов по каждой статье расходов и поступлений, не дает гарантий избежания ошибок. Более того, в условиях неустойчивости хозяйственных связей, частых изменений в законодательстве, инфляционных процессах, определенные с большими затратами показатели движения денежных средств особенно быстро теряют свою реальность. Поэтому, более эффективно применение аналитиче-

ского метода, базирующегося на оценке данных прошлого периода, скорректированных на изменение основных параметров. Для упрощения этого процесса, возможности быстрого реагирования на изменения экономической ситуации, малым предприятиям целесообразно использовать программу контроля за непрерывным движением денежных средств и корректировки краткосрочных прогнозов. Ее основное содержание заключается в применении базовых данных, корректируемых на фактическое их выполнение в прошлом периоде и изменения основных параметров. С этой целью в память компьютера следует заложить плановые данные о предполагаемом движении средств на год, квартал, месяц. Они устанавливаются аналитическим способом, используя тенденцию движения денежных средств прошлого периода при планируемых темпах роста (снижения) важнейших показателей (реализации продукции, уровня затрат, платежей). Месячные задания распределяются на более короткие периоды времени (10-15 дней).

По мере выполнения краткосрочных заданий по доходам и платежам, отчетные данные сравниваются с прогнозами, выявляются отклонения. При существенном невыполнении заданий соответствующие позиции передвигаются в последующие краткосрочные прогнозы.

Такую корректировку целесообразно произвести с учетом реальных возможностей, принимая во внимание маркетинговые исследования, проект намечаемых мероприятий по стимулированию продаж продукции и других предпринятых решений данной проблемы.

В действительности, на размеры отклонений могут также оказывать влияние существенные изменения хозяйственных условий. В таких случаях корректировка отдельных позиций прогноза производится с учетом не более 2-х решающих факторов. При этом целесообразно учитывать не только намеченный рост (снижение) доходов или платежей, но и средние темпы, изменения данных факторов за прошедший период. Это позволит приблизить их уровень к реальным процессам с учетом складывающихся тенденций в изменениях денежных потоков.

С.В. Разумова
БГЭУ (Минск)

РАЗВИТИЕ КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЫ НА ОСНОВЕ ФОРМИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОГО КЛИМАТА

В условиях необходимости формирования более эффективной конкурентной среды возникает потребность детального изучения инновации, выступающей основой экономического развития и определяемой как возможность достижения и удержания конкурентного преимущества высокого порядка.

Непосредственное участие инновации в процессе экономической эволюции объясняется возможностью ее использования в целях преодоления порога производительности товаропроизводителем и может быть представлено с помощью S-образной кривой технологического развития.

Вид кривой и правила ее построения объясняются в рамках теорий эволюции экономических систем. Эволюция технологий может рассматриваться по аналогии с эволюцией биологических популяций. Эволюция всей популяции как функции времени состоит из видов, возникающих последовательно и соответствующих возрастающему значению $k-m/g$. Под видами в данном случае следует понимать сменяющие друг друга технологии. Классическим уравнением описания эволюционного развития можно считать логистическое уравнение следующего вида - $dn/dt=rN(K-N)-mN$, где r и m - характерные постоянные рождаемости и смертности в неизменяемой окружающей среде, K -