

ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ РЕСТРУКТУРИЗАЦИЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ В ПЕРЕХОДНОЙ ЭКОНОМИКЕ

Нагулевич В., *БГЭУ, Минск*

Реструктуризация – это процесс изменения структуры объекта под влиянием различных факторов. Наиболее актуальным является изменение структуры предприятий в условиях переходной и кризисной экономики. Объектами реструктуризации на предприятии могут быть его организационно-правовая структура, система управления, маркетинговая деятельность, имущество, производство, кадры, финансы, долг и т. д.

Деятельность по реструктуризации можно разделить на два вида. Во-первых, стратегическая реструктуризация может быть направлена на увеличение стоимости капитала акционеров, сохранение корпоративной собственности и другие задачи, связанные с поддержанием предприятия как действующего. Во-вторых, реструктуризация предприятий, находящихся в кризисной ситуации, неплатёжеспособных предприятий или предприятий-банкротов должна проводиться с целью возвращения их в состояние функционирующих предприятий, то есть тех, которые, становясь основой экономического роста, должны быть важным фактором, способствующим выходу экономики из кризиса.

При разработке программы реструктуризации должны быть четко указаны цели, определяющие эффективность проекта и ориентирующие его исполнение. Исходя из целей, разработка и применение методов реструктуризации становятся более понятными, что позволяет сформировать правильную концепцию реструктуризации. Можно выделить три подхода к реструктуризации крупных предприятий: централизованный, децентрализованный и комбинированный.

Определённая зависимость существует между реструктуризацией, проводимой на уровне отдельного предприятия, и реструктуризации на макроуровне, предполагающей создание условий для

развития: 1) экспорта-импорта в Беларуси; 2) инвестиционных процессов и привлечения иностранных инвесторов; 3) производственно-технического и научно-технического сотрудничества белорусских предприятий и организаций с организациями и фирмами стран ЕС и мирового сообщества, в том числе по использованию эффективных технологий Запада и научного потенциала РБ.

Работа по реструктуризации предприятия включает:

- комплексный факторный анализ деятельности отдельного предприятия за последние несколько лет, что предполагает изучение рынков сбыта, имеющихся и возможных конкурентов, анализ структуры активов и пассивов;

- разработку целей, стратегии и политики конкретного предприятия, адекватных сложившимся социально-экономическим и политическим условиям функционирования с учётом становления рыночной экономики;

- перестройку организационной структуры управления;

- осмысление перемен, связанных с внешней средой и оценкой внутренних возможностей предприятия в условиях перехода к рыночной экономике;

- поиск правильного инвестирования некоторых преимущественных сфер деятельности предприятия и совершенствования менеджмента;

- проведение реконструкции и технического перевооружения производства;

- повышение заинтересованности работников в результатах труда.

В совершенствовании организационной структуры компании многие менеджеры видят «золотой ключик» к эффективному управлению. Не исключено, что каждый раз, начиная рисовать квадратики с должностями и функциями, они надеются найти неизвестный миру вариант управления. В отношении конкретных предприятий такой поиск необходим, так как работа по мониторингу и координации разных типов структур, пронизывающих «тело» компании, приносит ощутимую пользу делу управления. Однако, по мнению специалистов, «лимит» открытый в данной области исчерпан ушедшим

столетием. Вместе с тем понятно, почему вся деятельность по реструктуризации не может быть переложена на плечи одного государства. Поэтому организация и управление реструктуризацией предприятий в переходной экономике должны осуществляться во взаимодействии менеджеров предприятий с различными формами собственности с одной стороны и государства — с другой, роль которого видится нам, прежде всего, в финансировании и инвестировании проектов по НИОКР, а также в области создания нормативных документов и законодательства. Только в соответствии с созданной государством программой реформ экономики в целом, то есть программой, отражающей экономическую политику и предполагающей финансовую и правовую базы, реструктуризация может осуществляться на микроуровне. В противном случае возможно лишь частичное улучшение или изменение, частные успехи отдельных руководителей и т. п., но не коренная перестройка предприятия.

Подводя итог проблеме реструктуризации предприятия, необходимо отметить, что успех разработки и реализации стратегии конкретного проекта и программы в целом определяется полнотой, объективностью и комплексностью исследований условий и возможных альтернатив развития этого предприятия в контексте экономической стратегии правительства.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ

Невар Т., Пинский филиал БГЭУ

Экономическое развитие общества в целом и благополучие каждого человека в отдельности определяется в конечном итоге успехами в осуществлении инвестиционных проектов. Инвестиции - это капитальные вложения в активы предприятия с целью выпуска новой продукции, повышения её качества, увеличения количества продаж и прибыли. Инвестиции предприятия обеспечивают простое и расширенное воспроизводство капитала, создание новых рабо-