

РАЗРАБОТКА СЦЕНАРИЕВ КАК ИНСТРУМЕНТ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В АПК

Возрастание роли прогнозирования в агропромышленном комплексе в современных условиях обусловлено ускорением научно-технического прогресса, усложнением задач управления, дальнейшей интеграцией и кооперацией, усилением неопределенности в отрасли. В управлении отдельной организацией, предприятием или их объединением, прогнозирование является первоосновой, поскольку любое управленческое решение имеет прогнозную или плановую направленность. Прогнозирование позволяет исключить неопределенность, обосновывает факторы и их динамику, при которых становится возможным достижение поставленных целей. В АПК, как и в любом другом комплексе, имеется несколько путей реализации замысла, для оценки которых необходимо разрабатывать сценарии возможного развития. Разрабатываемые сценарии устанавливают логическую последовательность событий, механизм формирования из существующей ситуации будущего, то есть дают возможность оценить наиболее вероятный ход развития событий и возможные последствия [1].

Сценарии развития агропромышленного комплекса – это модель будущего, в которой описывается возможный ход событий с указанием вероятностей их реализации, определяются основные факторы, которые должны быть приняты во внимание, и указывается, каким образом эти факторы могут повлиять на моделируемые события, а также разрабатываются альтернативные стратегии развития, как отдельных предприятий, так и отрасли в целом. Сценарии позволяют более полно и отчетливо определить перспективы развития конкретной рыночной ситуации, как при наличии различных по степени определенности факторов, оказывающих влияние на темпы развития отрасли (размеры государственной поддержки, тенденции в структуре потребления продукции агропромышленного комплекса, условия вступления республики в ВТО, кадровое,

технологическое обеспечение предприятий отрасли), так и при их отсутствии. С другой стороны, сценарии ожидаемого развития ситуации позволяют своевременно осознать опасности, которыми чреватые неудачные управленческие воздействия или неблагоприятное развитие рыночной или макроэкономической ситуации.

Использование методов сценарного прогнозирования позволяет обеспечить более высокую вероятность выработки эффективного решения в рамках принятой стратегии развития агропромышленного комплекса (в частности птицеводства) в тех ситуациях, когда это возможно (политика квотирования импорта), и более высокую вероятность сведения ожидаемых потерь в тех ситуациях, когда потери неизбежны (например, при вступлении Беларуси в ВТО).

Основными особенностями, оказывающими влияние на разрабатываемые прогнозы являются увеличение масштабов производства продукции, развитие и углубление интеграционных связей, усиление племенной работы по выведению новых высокопродуктивных пород, углубление переработки продукции, максимальное использование резервов повышения эффективности производства на основе использования новых технологий производства, переработки и хранения [2].

В настоящее время достаточно широко используются различные методы разработки сценариев такие, как получение согласованного мнения, повторяющаяся процедура независимых сценариев, использование матриц взаимодействия и др.

Для составления прогнозных сценариев развития целесообразно использовать метод повторяющегося объединения независимых сценариев, что обуславливается как различной специализацией агропромышленных предприятий (мясного, молочного направлений, племенные предприятия), так и значительными отличиями в условиях их функционирования на соответствующих региональных рынках.

Метод повторяющегося объединения независимых сценариев состоит в составлении независимых сценариев развития для каждого направления АПК из аспектов, оказывающих существенное влияние именно на производство данного вида продукции на предприятиях одного направления, и повторяющемся итеративном процессе согласования сценариев развития отрасли в целом с учетом различных аспектов и возможных ситуаций. Достоинством этого

метода является более углубленный анализ взаимодействия предприятий различной специализации в различных аспектах развития ситуации.

Отмечается тесная взаимосвязь разработки прогнозных сценариев со стратегией развития как комплекса в целом, так и отдельных направлений, что позволяет лучше понимать анализируемую ситуацию и основные закономерности и особенности ее развития. Разработка стратегии является неотъемлемой частью процедуры разработки и обоснования сценария, позволяющая проводить динамическую корректировку и оценивать эффективность тех или иных тактических решений в рамках выбранной стратегии посредством разработанного сценария развития отрасли.

Литература:

1. Прогнозирование и планирование экономики: учеб. для вузов / Г.А. Кандаурова [и др.]; под общ. ред.: Г.А. Кандаурова, В.И. Борисевич. – Минск: Современная школа, 2008. – 480 с.
2. Дадашко, В.В. Стратегия повышения конкурентоспособности АПК Республики Беларусь на период до 2015 г. / В.В. Дадашко, В. С. Махнач // Птицеводство Беларуси: научно-практический журнал. – 2010. – № 11/2. – С. 5-7.

Ю.А. Волкова

УО «Гомельский государственный технический университет им.

П.О. Сухого»

(Республика Беларусь, Гомель)

МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ПО «ГОМСЕЛЬМАШ»)

В современной экономической литературе представлено множество трактовок понятия «инвестиции». Различные авторы интерпретируют их как: 1) вложения в ценные бумаги; 2) долгосрочные вложения капитала в основные фонды и прирост оборотных средств; 3) любое вложение капитала, которое может и не приводить ни к росту капитала, ни к получению прибыли. Однако, с нашей точки зрения, наиболее полно отражающим сущность данного понятия определением является следующее: инвестиции – денеж-