

ЭФФЕКТИВНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ – НЕОБХОДИМОЕ УСЛОВИЕ ПОДДЕРЖАНИЯ СТАБИЛЬНОСТИ БАНКА

В условиях усиливающейся конкуренции на рынке банковских услуг особо остро встает проблема определения новых подходов к ведению банковского бизнеса. Возрастающее предложение банковских продуктов и услуг не может принести успеха, если эти продукты и услуги не удовлетворяют потребностям и возможностям потенциальных клиентов. Выживают те банки, которые наиболее успешно разрабатывают и воплощают в жизнь рыночные стратегии. Стабильность и динамичность развития банка характеризуется многими компонентами, из которых особо можно выделить следующие:

- определение стратегических целей банка;
- достаточность капитала;
- эффективный менеджмент;
- наличие систем управления банковскими рисками.

При выборе стратегий нужно учитывать индивидуальные особенности банка и наличие факторов, которые могут оказать существенное влияние на определение возможных стратегических подходов.

К внешним факторам, которые могут воздействовать на банк извне, относятся:

- тенденции изменения экономического роста, уровня инфляции, объема иностранных инвестиций и т.д.;
- изменения законодательных и нормативных актов, в том числе по достаточности банковского капитала и нормам обязательного резервирования;
- политические тенденции;
- конкуренция в банковском секторе и др.

Изучение и оценка степени возможного влияния этих факторов должна входить в число ключевых задач стратегического управления банком.

Влияние этих факторов трудно четко представить и оценить, но менеджеры банка должны их понимать и учитывать их стратегическое значение.

Влияние внешних факторов может иметь различное значение для разных банков.

Внутренние факторы зависят от индивидуальных особенностей конкретного банка. Наиболее важными являются:

- организационная структура;
- финансовое состояние;
- банковские операции, продукты и услуги;
- кадровый потенциал.

В этот перечень можно включить и банковский маркетинг, наличие информационных систем и технологий и многие другие.

Шока А. Б., ГрГУ (Гродно)

АНТИКРИЗИСНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Необходимость сокращения числа убыточных предприятий по-прежнему является одной из актуальных проблем.

Важно определить четкие критерии для оказания государственной помощи таким предприятиям. Критерии, которые позволят не расплывать ограниченные финансовые

ресурсы, выбрать те предприятия, организации, которые при определенной помощи смогут восстановить платежеспособность, улучшить экономическое положение, динамично развиваться в дальнейшем и вернуть вложенные средства.

Оценить результаты такого решения проблемы убыточных предприятий можно будет в ближайшие год-два. Тогда можно будет сопоставить:

– размер накопленных убытков, потери бюджета, нереализованные возможности и эффект от сохранения рабочих мест, производственно-сбытовых цепочек в случае исключительно административного сокращения числа убыточных предприятий;

– объем государственной поддержки с целью предотвращения банкротства предприятий и эффект от восстановления платежеспособности, улучшения экономического состояния предприятий, создания новых рабочих мест, увеличения выпуска продукции, возврата вложенных ресурсов и выполнения иных прогнозных показателей при оказании государственной помощи.

Шорец Т. В., БГЭУ (Минск)

УПРАВЛЕНИЕ РАСЧЕТАМИ НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ

Информация о состоянии расчетов предприятия с другими организациями, государственными органами, персоналом представляет собой базу для принятия управленческих решений. Причем от качества данной информации непосредственно зависит и качество соответствующих принимаемых решений.

Главным источником информации для менеджеров является бухгалтерский учет. Белорусская железная дорога – не исключение. Однако в настоящее время бухгалтерская информация, которой располагает управленческий персонал железной дороги, не отвечает требованиям приемлимого качества. Это относится и к информации, необходимой для управления расчетами организаций.

Основным недостатком информации, предоставляемой бухгалтерским учетом, является то, что форма ее предоставления чаще всего не позволяет удовлетворить потребности руководителей, вследствие чего она не всегда может быть использована в процессе управления организацией. Более того, часто действующая система бухгалтерского учета не может предоставить исчерпывающую информацию о состоянии и структуре расчетов организации. Отраслевые особенности организации производственного процесса и сложная организационная структура Белорусской железной дороги оказывают существенное влияние на формирование системы расчетов. В ходе своей деятельности организации железной дороги ведут расчеты не только с внешними контрагентами, но и осуществляют внутриотраслевые расчеты с Управлением, отделениями и структурными подразделениями.

Одним из путей совершенствования информационного обеспечения управления расчетами на железнодорожном транспорте является введение новых отчетных форм о состоянии внешних и внутренних расчетов организаций. При этом особое значение имеет создание внутренней отчетности, позволяющей удовлетворить все информационные потребности руководителей различного уровня.

Для составления новых форм отчетности требуется провести анализ действующей системы отбора, накопления и проверки достоверности информации. В новой системе внутренней отчетности следует:

– четко определить место каждого первичного документа по учету расчетов в общей системе внутренней отчетности;