

## Л и т е р а т у р а

1. Дорина, Е. Б. Межгосударственная интеграция Беларуси и России в инновационной сфере / Е. Б. Дорина // Вестн. экон. интеграции. — 2015. — № 7—8 (88—89). — С. 75—84.  
*Dorina, E. B. Mezhgosudarstvennaya integratsiya Belarusi i Rossii v innovatsionnoy sfere / E. B. Dorina // Vestn. ekon. integratsii. — 2015. — № 7—8 (88—89). — S. 75—84.*
2. Молчанова, О. П. Формирование стратегических альянсов для реализации высокотехнологичных социально ориентированных проектов: сравнительный анализ российского и зарубежного опыта / О. П. Молчанова, А. М. Шестоперов // Интеграл. — 2012. — Т. 2. — № 64. — С. 111—116.  
*Molchanova, O. P. Formirovanie strategicheskikh al'yansov dlya realizatsii vysokotekhnologichnykh sotsial'no orientirovannykh proektov: sravnitel'nyy analiz rossiyskogo i zarubezhnogo opyta / O. P. Molchanova, A. M. Shestoparov // Integral. — 2012. — T. 2. — № 64. — S. 111—116.*
3. Дорина, Е. Б. О перспективных направлениях реализации Союзных программ / Е. Б. Дорина // Актуальные вопросы гармонизации законодательства для формирования единого научно-технического и образовательного пространства (тезисы докладов и сообщений) : материалы семинара-совещания расширенного состава президиума Науч.-консультативного совета Парламентского собрания Союза Беларуси и России, Москва, 8 июля 2015 г. — М., 2015. — С. 25—33.  
*Dorina, E. B. O perspektivnykh napravleniyakh napravleniyakh realizatsii Soyuznykh programm / E. B. Doria // Aktual'nye voprosy garmonizatsii zakonodatel'stva dlya formirovaniya edinogo nauchno-tehnicheskogo i obrazovatel'nogo prostranstva (tezisy dokladov i soobshcheniy) : materialy seminara-soveshchaniya rasshirennogo sostava prezidiuma Nauch.-konsul'tativnogo soveta Parlamentskogo sobraniya Soyusa Belarusi i Rossii, Moskva, 8 iyulya 2015 g. — M., 2015. — S. 25—33.*

*Статья поступила в редакцию 15.12.2016 г.*

УДК 338.12.045

*Yu. Enin  
BSEU (Minsk)*

## BELARUSIAN-CHINESE INDUSTRIAL PARK: CONCEPTUAL BASIS OF INNOVATIVE DEVELOPMENT

*The article is devoted to the issues of innovative development of Belarus-China Industrial Park, where analyzed: the control structure of the Chinese-Belarusian industrial park and preferences provided by Park residents; opportunities for Belarus in the global project «Economic Silk Road belt»; areas, mechanisms and tools of formation of innovative structures further development of the Park. The paper offers specific recommendations to improve the efficiency of innovation and investment in the context of Belarusian-Chinese industrial park and macroeconomic policy.*

**Keywords:** innovations; investments; innovation management; evaluation of potential; small innovative enterprise; industrial parks; techno.

*Ю. И. Енин  
доктор экономических наук, профессор  
БГЭУ (Минск)*

## БЕЛАРУССКО-КИТАЙСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК: КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

*Статья посвящена вопросам инновационного развития Белорусско-Китайского индустриального парка, в которой проанализированы структура управления Китайско-Белорусским индустриальным парком и преференции, предоставляемые резидентам Парка; возможностям Беларуси в*

реализации глобального проекта «Экономический пояс Шелкового пути»; направления, механизмы и инструменты формирования инновационной структуры дальнейшего развития Парка. В работе предложены конкретные рекомендации, позволяющие повысить эффективность инновационно-инвестиционной деятельности в разрезе Белорусско-Китайского индустриального парка и макроэкономической политики государства.

**Ключевые слова:** инновации; инвестиции; инновационный менеджмент; оценка потенциала; малое инновационное предприятие; технопарки; технополисы.

В соответствии с указами Президента Республики Беларусь от 5 июля 2012 г. № 253 «О Китайско-Белорусском индустриальном парке» и от 30.06.2014 г. № 326 «О деятельности Китайско-Белорусского индустриального парка» осуществляется строительство и формирование Китайско-Белорусского индустриального парка «Индустриальный парк «Великий Камень».

*Структура управления Китайско-Белорусским индустриальным парком «Индустриальный парк «Великий камень».* Китайско-Белорусский индустриальный парк «Индустриальный парк «Великий камень» (Парк) представляет собой территориальное образование площадью около 80 км<sup>2</sup> с особым правовым режимом для обеспечения комфортных условий ведения бизнеса. На территории Парка планируется разместить производственные и жилые зоны, офисные и торгово-развлекательные комплексы, финансовый и научно-исследовательский центры. Строится современный международный экогород с акцентом на высокотехнологичные и конкурентоспособные инновационные производства с высоким экспортным потенциалом. Проект развивается в рамках межгосударственного китайско-белорусского сотрудничества и подписанных соответствующими межправительственными документов. В качестве резидентов Парка могут выступать любые компании независимо от страны происхождения капитала. Государство для резидентов Парка создает благоприятный инвестиционный климат, гарантированный как национальным законодательством, так и специальными международными соглашениями и обязательствами, предоставило льготы и преференции, образовало отдельный и независимый орган государственного управления, осуществляющий комплексное административное обслуживание по принципу «одного окна».

Китайско-Белорусское совместное закрытое акционерное общество «Компания по развитию индустриального парка» учреждено 27 августа 2012 г. восемью учредителями, каждый из которых входит в компанию с определенной долей в уставном фонде: Китайская национальная машиностроительная корпорация «Синомач» с долей 32 %, Минский областной исполнительный комитет — 30,86 %, Чайна Мерчантс Групп («Бэйджинг») — 20 %, ОАО «Китайская корпорация инжиниринга САМС» — 13,71 %, Харьбинская инвестиционная группа — 2,29 %, Минский городской исполнительный комитет — 0,57 %, Холдинг «Горизонт» — 0,57 %.

Правомерно отметить, что до сих пор отсутствует комплексная Концепция функционирования индустриального парка, которая смогла бы учитывать обеспеченность Парка региональными, финансовыми и научными ресурсами, позволяющими ориентироваться на выпуск инновационной и экспортной продукции и обеспечивать достижение агломерационных и синергетических эффектов. Сегодня перспективы функционирования Китайско-Белорусского индустриального парка «Индустриальный парк «Великий Камень» пока еще недостаточно увязаны с китайской стратегией «Один экономический пояс — Один путь» (Экономический пояс Шелкового пути) (ЭПШП). Основная идея китайской стратегии заключается в создании информационных, финансовых, инфраструктурных сетей, инновационных зон, позволяющих интегрировать рынки Европы и Азии в глобальную экономику. В относительно небольшой по объему, но достаточно емкой работе «Новый Шелковый путь как глобальный проект развития Беларусь» авторы системно проанализировали данный глобальный проект Китая в сравнении с другими подобными проектами, выявили ряд противоречий и положительных эффектов: «Участ-

тие Беларуси в данном проекте полностью соответствует принятой концепции много-векторной международной экономической политики, диверсифицируя рынки сбыта, капитала и других производственных ресурсов. При этом Беларусь может получить значимые эффекты от участия в ЭПШП как в сфере производства, так и в логистике. В обоих случаях критериями эффективности экономической деятельности должны стать не только прибыль, но и рост добавленной стоимости и чистого экспорта в промышленном производстве и в оказании логистических услуг» [1, с. 8]. Сегодня КНР является одним из наиболее важных торгово-экономических партнеров Республики Беларусь и вошла в тройку основных торговых партнеров страны. Так, по итогам 2015 г. товарооборот между двумя странами составил свыше 3,2 млрд дол. США. Подробный анализ международной торговли Китая и Беларуси за последние пять лет сделан в работе [2]. Отталкиваясь от целей ЭПШП, а также используя экономический и научно-технический потенциал двух стран, наработки торгово-экономических отношений и возможности реализации совместных договоров, — все это позволяет сделать следующие *выводы по основным направлениям совместной деятельности:*

- 1) активное участие Беларуси в создании современной транспортно-логистической инфраструктуры, направленной на обеспечение эффективной доставки товаров из Китая в ЕС, и наоборот;
- 2) создание на территории Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий Камень» научно-производственных комплексов, научноемких и сборочных производств, а затем экспорт инновационной продукции в другие страны и регионы мирового хозяйства;
- 3) активизация поставок инновационных товаров с использованием нового транспортного коридора в Китай, ЕС, ЕАЭС;
- 4) формирование в Минском регионе экспериментальной площадки (организационно-экономической модели), которая при ее успешной реализации может быть внедрена в другие регионы страны и позволит дать значительный импульс не только социальному-экономическому росту, но и формированию новой экономики — экономики знаний.

В рамках данной статьи не планировалось рассмотрение всех аспектов, связанных с перспективами деятельности Парка. На наш взгляд, основополагающее значение будут иметь постановка и рекомендации по решению комплекса вопросов по активизации инновационно-инвестиционной деятельности [3].

*Привлечение инвестиций в инновации.* Первостепенное значение имеет привлечение инвестиций в инновации как в Китайско-Белорусский индустриальный парк «Индустриальный парк «Великий Камень», так и в целом в страну. В мировом рейтинге инвестиционной привлекательности International Business Compass-2015 Беларусь находилась на 85-м месте среди 174 стран мира. В 2014 г. Беларусь занимала 115-ю позицию. При составлении рейтинга учитывалась актуальная информация о стоимости и условиях жизни, ценах на недвижимость, о здравоохранении и преступности, о транспорте, загрязнении окружающей среды и т.д. Как свидетельствуют международные рейтинги и экспертные оценки специалистов, несмотря на прочные конкурентные позиции такой ведущей страны, какой являются США в мировой экономике, нельзя отрицать значительную роль иностранного капитала в усилении этих позиций и их сохранении в списке наиболее конкурентоспособных стран мира. Как указывалось в «Докладе о глобальной конкурентоспособности», опубликованном в сентябре 2015 г., по результатам международного экономического форума в Швейцарии по уровню конкурентоспособности США занимают третье место в мире после Швейцарии и Сингапура. В этом случае конкурентоспособность страны определялась на базе 12 показателей, рассчитанных на основе открытых источников, а также с учетом мнений несколько тысяч экспертов из более ста стран мира. При этом основными причинами высокого уровня конкурентоспособности США, по мнению международных экспертов, являются эффективность рынка

труда, емкая и диверсифицированная внутренняя экономика, конкурентоспособность крупных национальных компаний, а также привлекательность экономики для иностранных инвесторов [4]. В этой связи назрела необходимость на основе международных индикаторов (Глобальный индекс инноваций, Индекс инновационного развития ЕС, Индекс технологического развития, Индекс готовности к экономике знаний) [5] разработать национальную систему нормативных индикаторов, максимально совместимую с существующими международными системами. Разработанная национальная система индикаторов может быть одним из важных нормативно-контрольных показателей оценки инновационного развития отечественных компаний и страны в целом, которую сначала можно апробировать на работе Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий Камень».

Важное значение может иметь разработка управляющей компанией Парка, например, на три года (до 2020 г.), комплексной программы «Инвестируй в Китайско-Белорусский индустриальный парк «Индустриальный парк «Великий Камень», мероприятия которой смогли бы повысить привлекательность белорусской экономики для иностранных инвестиций. В этой связи на начальном этапе формирования Парка важное значение имеет разработка Совместной белорусско-китайской компанией маркетинговой стратегии, которая позволит повысить эффективность привлечения инвестиций в радикальные инновации.

*Законодательные преференции, предоставляемые резидентам Индустриального парка.* В рамках Парка существующее законодательство Беларуси предлагает инвестору значительный комплекс преференций, среди которых льготное налогообложение «10+10» — освобождение от всех корпоративных налогов на 10 лет с момента регистрации в качестве его резидента и снижение действующих ставок налогов на 50 % в последующие 10 лет. По формуле «10+10» резиденты Парка освобождены от налога на прибыль в отношении прибыли, полученной от реализации товаров (работ, услуг) собственного производства; налога на недвижимость по зданиям и сооружениям, расположенным на территории Парка; земельного налога за земельные участки на территории Парка, находящиеся в частной собственности. Освобождение резидентов от уплаты таможенных пошлин и НДС предусмотрено при ввозе в Беларусь товаров для использования в целях реализации инвестиционных проектов. Льготируется также ввоз оборудования (комплектующих и запасных частей к нему). Ставка налога на доходы иностранных организаций без постоянного представительства в Беларуси по роялти, начисленным резидентами в виде вознаграждения за ноу-хау, лицензию, патент, составляет 5 % (в 3 раза меньше общереспубликанской). При установлении новых налогов и сборов на территории республики обязанность их уплаты для резидентов Парка не возникает. Перечисленные преференции установлены Указом Президента Республики Беларусь от 30.06.2014 г. № 326 «О деятельности Китайско-Белорусского индустриального парка «Индустриальный парк «Великий камень». Поскольку соседние страны и страны ЕАЭС, в том числе Россия, являются конкурентами за прямые иностранные инвестиции, то для привлечения инвесторов целесообразно постоянно осуществлять активные меры, формирующие специальный экономико-правовой режим Китайско-Белорусского индустриального парка «Индустриальный парк «Великий камень» более конкурентоспособным, чем в странах-соседях. В связи с этим актуальным является ведение постоянного мониторинга существующих и вновь создаваемых в странах ЕАЭС особых экономико-правовых режимов, действующих на отдельных территориях этих стран, с целью проведения сравнительного анализа с установленным в Парке экономико-правовым режимом, а также выработка предложений по улучшению в нем существующего режима [7].

*Оценка потенциала Китайско-Белорусского индустриального парка «Индустриальный парк «Великий камень».* Для резидентов Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» определены основные сферы деятельности, среди которых машиностроение; медицинское оборудование и материалы; биотехнологии, фарма-

цевтика, тонкая химия; электроника и электротехника; новые материалы; оптика; другие направления. Резидентами Парка являются 8 компаний, в числе которых китайские, российские и одна белорусская. Более 30 инвесторов из различных стран мира выразили большую заинтересованность в реализации своего проекта на территории Парка.

Среди первых резидентов Парка — корпорации-гиганты Huawei и ZTE, которые начали строительство производств в 2015 г. ZTE планирует организовать выпуск мобильных средств связи нового поколения (4G/5G). ZTE — ведущий мировой поставщик телекоммуникационного оборудования и мобильных телефонов. Во многих странах мира располагается множество представительств и исследовательских центров ZTE, в которых трудятся десятки тысяч человек. Компания поставляет оборудование и услуги в 140 стран и регионов. ZTE уделяет особое внимание инновациям, исследованиям и разработкам, что составляет 10 % годовой прибыли ZTE. Huawei одна из крупнейших китайских компаний в сфере телекоммуникаций и входит в 50 крупнейших инновационных компаний мира. Компания Huawei открыла 16 исследовательских центров в крупнейших странах мира, в том числе в США, Германии, Швеции, Великобритании, Франции, Японии, России, Индии и Китае. Компания располагает достаточно высоким потенциалом инновационного развития. В Индустриальном парке компания планирует создать инновационный смарт-центр и научные лаборатории.

Целесообразно отметить, что сегодня в большинстве экономически развитых стран основная доля НИОКР приходится на транснациональные корпорации (ТНК). Так, по мнению экспертов, в среднем по миру эта цифра составляет более 65 %. Повышение роли ТНК в развитии инновационной деятельности в КНР обусловлено усилением процесса интернализации НИОКР, позволяющего осуществить дальнейшую разработку зарубежных технологий через тесное взаимодействие с малым и средним бизнесом, научно-исследовательскими институтами и университетами. За последнее десятилетие восемь крупнейших высокотехнологичных ТНК Китая открыли 62 центра НИОКР в 23 странах мира. Международные эксперты также отмечают успехи в деятельности таких китайских государственных высокотехнологических ТНК, как Lenovo, Haier, ZTE и др. В последнее время в Китае наблюдается активизация инновационной деятельности, главным образом за счет формирования новых зон экономического и технологического развития (ЗЭТР) и зон развития новых и высоких технологий (ЗРНВТ), а также создания технопарков и бизнес-инкубаторов в центральном и западном регионах страны [8]. При анализе инфраструктуры Китая и Беларуси выяснилось, что большую роль в инновационном процессе играют малые инновационные предприятия и технопарки. Эти структуры также могут играть значительную роль в формировании научно-производственной базы Парка. В рамках технопарка инновационные фирмы активнее осваивают новые технологии, инновационные методы предпринимательства и в результате обеспечивают высокую конкурентоспособность своей продукции.

Второй моделью развития Индустриального парка может быть технополис. Технополис представляет собой специально созданный комплекс в одном регионе возле центра научных идей — города с развитой инфраструктурой. Технополис — важнейший элемент современной рыночной системы, организационная форма сращивания инновационных фирм и компаний, высших учебных заведений, консультационных, венчурных и других организаций сферы услуг, соответствующих подразделений государственных и муниципальных органов в единый организационно-экономический механизм [9]. В Китайско-Белорусском индустриальном парке «Индустриальный парк «Великий камень» формирование технополиса правомерно осуществлять на основе государственно-частного партнерства всех входящих в нее звеньев (НИИ, вузы, производства). Важными элементами в организационной структуре технополиса могут стать университетский комплекс г. Минска (БГЭУ, БГУ, БНТУ, БГУИР, БГТУ, БГАТУ и др.) и совокупность научно-исследовательских институтов НАН Беларуси, научных организаций г. Минска; производственно-технологический комплекс республики; сектор обслуживания и др.

Создание современного научно-производственно-образовательного комплекса в тесной кооперации с белорусскими и китайскими учеными, аккумуляция разработок Китая и Беларуси приведет к реализации высокотехнологичных проектов в условиях функционирования Китайско-Белорусского индустриального парка «Индустриальный парк «Великий камень», что в дальнейшем положительно скажется на росте конкурентоспособности национальной экономики и соответственно на росте ее экспортной составляющей.

### Л и т е р а т у р а

1. Шимов, В. Н. Новый Шелковый путь как глобальный проект развития: выводы для Беларуси / В. Н. Шимов, А. А. Быков // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость : материалы IX Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 19—20 мая 2016 г. : в 2 т. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Н. Шимов (отв. ред.) [и др.]. — Минск, 2016. — Т. 1. — С. 3—8.  
*Shimov, V. N. Novyy Shelkovyy put' kak global'nyy proekt razvitiya: vyyvody dlya Belarusi / V. N. Shimov, A. A. Bykov // Ekonomicheskiy rost Respublikii Belarus': globalizatsiya, innovatsionnost', ustoychivost' : materialy IX Mezhdunar. nauch.-prakt. konf., Minsk, 19—20 maya 2016 g. : v 2 t. / Belorus. gos. ekon. un-t ; redkol.: V. N. Shimov (otv. red.) [i dr.]. — Minsk, 2016. — T. 1. — S. 3—8.*
2. Томкович, М. П. Перспективы и возможные направления участия Беларуси в проекте Китая «Экономический пояс Шелкового пути» / М. П. Томкович // Экономика, право и проблемы управления : сб. науч. тр. / Частный ин-т упр. и предпринимательства ; под общ. ред. В. Г. Тихини. — Минск, 2016. — № 6. — С. 161—167.  
*Tomkovich, M. P. Perspektivy i vozmozhnye napravleniya uchastiya Belarusi v proekte Kitaya «Ekonomicheskiy poyas Shelkovogo puti» / M. P. Tomkovich // Ekonomika, pravo i problemy upravleniya : sb. nauch. tr. / Chastnyy in-t upr. i predprinimatel'stva ; pod obshch. red. V. G. Tikhini. — Minsk, 2016. — № 6. — S. 161—167.*
3. Енин, Ю. И. Основы инновационного менеджмента и управления инвестиционной деятельностью организации / Ю. И. Енин. — Минск : МИУ, 2012. — С. 227.  
*Enin, Yu. I. Osnovy innovatsionnogo menedzhmenta i upravleniya investitsionnoy deyatel'nost'yu organizatsii / Yu. I. Enin. — Minsk : MIU, 2012. — S. 227.*
4. Всемирный экономический форум 2015 [Электронный ресурс] // WORLD ECONOMIC FORUM. — Режим доступа: <https://www.weforum.org/reports/global-competitiveness-report-2015>. — Дата доступа: 15.11.2016.  
*Zemirov, N. I. Mezhdunarodnye indikatory innovatsiy: otsenka sil'nykh i slabykh storon Natsional'noy innovatsionnoy sistemy Belarusi /N. I. Bogdan // Belorus. ekon. zhurn. — 2013. — № 4. — С. 31—48.*
5. Богдан, Н. И. Международные индикаторы инноваций: оценка сильных и слабых сторон Национальной инновационной системы Беларуси /Н. И. Богдан // Белорус. экон. журн. — 2013. — № 4. — С. 31—48.  
*Bogdan, N. I. Mezhdunarodnye indikatory innovatsiy: otsenka sil'nykh i slabykh storon Natsional'noy innovatsionnoy sistemy Belarusi /N. I. Bogdan // Belorus. ekon. zhurn. — 2013. — № 4. — S. 31—48.*
6. Зименков, Р. И. Прямые иностранные инвестиции и их влияние на экономику США и России / Р. И. Зименков // Инвестиции в России. — 2016. — № 9. — С. 3—8.  
*Zimenkov, R. I. Pryamye inostrannye investitsii i ikh vliyanie na ekonomiku SShA i Rossii / R. I. Zimenkov // Investitsii v Rossii. — 2016. — № 9. — S. 3—8.*
7. Заливако, С. Г. Индустриальный парк «Великий камень»: совершенствование правового режима / С. Г. Заливако // Экон. бюл. НИЭИ М-ва экономики Респ. Беларусь. — 2016. — № 7. — С. 24—33.  
*Zalivako, S. G. Industrial'nyy park «Velikiy kamen'»: sovershenstvovanie pravovogo rezhima / C. G. Zalivako // Ekon. byul. NIEI M-va ekonomiki Resp. Belarus'. — 2016. — № 7. — S. 24—33.*
8. Селихов, Д. М. КНР в мировом инновационном развитии / Д. М. Селихов // Мировая экономика и междунар. отношения. — 2013. — № 11. — С. 21—28.  
*Selikhov, D. M. KNR v mirovom innovatsionnom razvitiy / D. M. Selikhov // Mirovaya ekonomika i mezhdunar. otnosheniya. — 2013. — № 11. — S. 21—28.*
9. Енин, Ю. И. Инновационный менеджмент / Ю. И. Енин, Н. А. Подобед. — Минск : БНТУ, 2015. — С. 98.  
*Enin, Yu. I. Innovatsionnyy menedzhment / Yu. I. Enin, N. A. Podobed. — Minsk : BNTU, 2015. — S. 98.*

*Статья поступила в редакцию 01.12.2016 г.*