

Учреждение образования “Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования  
“Белорусский государственный  
экономический университет”

  
В.Ю.Шутилин

“15” 05 2020 г.

Регистрационный № УД/2020-30 /уч.

**БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЛИНГ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ В  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине  
для специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит  
(по направлениям)»

Учебная программа составлена на основе учебного плана учреждения образования по специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)» (специализация 1-25 01 08-03 03 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит в промышленности»), регистрационный № 17Р-13 от 10.06.2013 г.

### **СОСТАВИТЕЛИ:**

*Зарецкий В.О.*, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;

*Моисеева О.П.*, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

### **РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

*Королев Ю.Ю.*, профессор кафедры бизнес-администрирования учреждения образования «Институт бизнеса БГУ», кандидат экономических наук, доцент.

*Кухто Ю.Ю.*, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук.

### **РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 13 от 15.03.2020);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 5 от 15.04.2020)

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

В современных условиях субъекты хозяйствования действуют в условиях неопределенности. Однако несмотря на это каждая промышленная организация должна иметь обоснованные сценарии своего развития, которые представляют собой совокупность взаимосвязанных бюджетов. В этой связи современные специалисты в области бухгалтерского учета, анализа и аудита обязаны иметь соответствующие знания, умения и навыки по составлению бюджетов, пользоваться ими, выявлять и своевременно реагировать на отклонения фактических показателей от запланированных. Однако просто овладеть необходимыми знаниями, умениями и навыками в области бюджетирования современному специалисту недостаточно. Он должен знать, каким образом формируются запланированные в бюджетах показатели в системе бухгалтерского учета, уметь проанализировать и проконтролировать исполнение бюджетов, чтобы затем сформировать новые бюджеты на следующие отчетные периоды, по возможности нивелируя фактор неопределенности. Для этого необходимо изучить современную систему контроллинга.

Целью учебной дисциплины «Бюджетирование и контроллинг доходов и расходов в промышленности» является изучение теоретических основ и приобретение практических навыков бюджетирования и контроллинга в целях принятия обоснованных управленческих решений в условиях неопределенности.

В результате изучения учебной дисциплины студенты должны:

**знать:**

- сущность, цель и основные элементы системы контроллинга;
- виды бюджетов и методики их составления;
- систему сбора, обработки и подготовки информации по внутренним подразделениям организации и центрам ответственности;
- методы и способы учета, контроля и анализа доходов и расходов организации в целях управления хозяйственными процессами и результатами деятельности.

**уметь:**

- самостоятельно составлять бюджеты доходов и расходов промышленной организации;
- производить анализ доходов и расходов, финансовых результатов организации в зависимости от целей управления;
- определять резервы увеличения объема производства и реализации продукции, финансовых результатов деятельности организации, снижения производственных затрат, иных расходов в краткосрочной и долгосрочной перспективе;
- обосновывать оптимальные управленческие решения по повышению эффективности хозяйствования, улучшению финансового состояния организации.

***иметь навыки:***

– использования плановой и учетной информации о доходах и расходах организации для проведения анализа результатов производственно-хозяйственной деятельности и их прогнозирования;

– осуществления контрольных процедур за расходами и доходами с целью оперативного управления финансовыми результатами деятельности организации.

Содержание учебной дисциплины «Бюджетирование и контроллинг доходов и расходов в промышленности» тесно связана с такими учебными дисциплинами как «Бухгалтерский управленческий учет в промышленности», «Контроль и аудит», «Бухгалтерский финансовый учет в промышленности».

Учебным планом по данной учебной дисциплине для студентов с полным курсом обучения предусмотрено всего часов 60, из них 34 часа аудиторной работы, в том числе лекций – 18 часов, практических – 16 часов.

Форма текущей аттестации – зачет.

## **СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

### **Тема 1. Бюджетирование и контроллинг в системе управления промышленной организацией**

Экономическое содержание контроллинга. Цели, функции и задачи контроллинга. Структура системы контроллинга. Виды контроллинга. Связь контроллинга с управлением производственно-хозяйственной деятельностью организации.

Понятие бюджетирования. Требования, предъявляемые к бюджетам. Виды бюджетов. Зависимость бюджетов от структуры предприятия и показателей его деятельности.

### **Тема 2. Процедура составления операционных бюджетов**

Порядок формирования бюджета продаж в натуральном и стоимостном выражении. Составление бюджет производства в натуральном выражении. Определения потребности в производственных ресурсах. Определение оптимальной величины партии их приобретения, количества заказов на поставку и их периодичности. Составление бюджета прямых материальных и трудовых затрат. Влияние технологии производства продукции и структуры управления производственным процессом на конкретные статьи и общую планируемую величину общепроизводственных затрат. Составление плановой калькуляции производственной себестоимости единицы готовой продукции. Структура управления финансово-хозяйственной деятельностью организации и ее влияние на количество статей общехозяйственных затрат. Составление бюджета общехозяйственных затрат. Способы доставки продукции до конечного покупателя. Формирование бюджета расходов на реализацию. Составление сводного бюджета доходов и расходов по текущей деятельности.

### **Тема 3. Составление бюджетов доходов и расходов по инвестиционной и финансовой деятельности**

Составление бюджетов доходов и расходов по инвестиционной и финансовой деятельности на основе: 1) графиков: а) списания основных средств, приходящих в негодность, и планируемых к продаже; б) лизинговых и арендных платежей; в) начислений процентов по взятым и планируемым к получению кредитам и займам; г) начислений процентов по текущим и планируемым депозитам; 2) оценок курсов валют, в которых номинирована текущая и планируемая дебиторская и кредиторская задолженность, и их влияние на величину курсовых разниц.

### **Тема 4. Составление сводного бюджета финансовых результатов и бюджета денежных потоков**

Формирование бюджета итоговых финансовых результатов: прибыли (убытка) до налогообложения, чистой прибыли (убытка).

Формирование бюджета денежных потоков по текущей, финансовой и инвестиционной деятельности.

## **Тема 5. Контроллинг доходов и расходов по видам деятельности организации**

Доходы организации и их состав. Классификаций доходов организации в зависимости от целей управления. Контроллинг доходов от текущей деятельности.

Затраты и расходы организации, их классификация в зависимости от целей управления. Использование данных измерения текущих затрат организации по элементам затрат и статьям калькуляции. Контроль поступления и расходования сырья и материалов в производство, использования их на рабочих местах. Организация и способы контроля и самоконтроля использования рабочего времени. Оценка показателей, характеризующих прямые материальные и трудовые затраты, общепроизводственные затраты организации. Факторы, влияющие на величину прямых материальных, трудовых производственных затрат, а также общепроизводственных затрат. Состав управленческих расходов, необходимость и возможность их оптимизации. Контроль расходов на реализацию продукции, необходимость их группировки по степени переменности и по основным покупателям.

Методы выявления отклонений от норм по прямым материальным, трудовым, постоянным и переменным общепроизводственным затратам, анализ отклонений. Контроль и анализ затрат по центрам ответственности.

Контроллинг доходов от инвестиционной и финансовой деятельности. Внутренние и внешние экономические факторы, определяющие величину доходов от инвестиционной и финансовой деятельности. Оперативный и стратегический контроллинг доходов от аренды и лизинга имущества. Риски операций с ценными бумагами при их эмиссии и приобретении. Методы оценки инвестиций, основанные на дисконтировании. Оценка влияния валютного курса на курсовые разницы по дебиторской и кредиторской задолженности, номинированных в валюте.

## **Тема 6. Оценка и диагностика финансовых результатов деятельности организации**

Основные показатели финансовых результатов деятельности организации.

Организация внутреннего контроля результатов деятельности организации по уровням управления. Координация разных видов деятельности для достижения наилучших результатов по организации в целом. Мониторинг работы подразделений организации.

Влияние особенностей жизненного цикла продукта на объем его продаж, затраты и рентабельность. Взаимосвязь показателей затрат, выручки от продаж и маржинального дохода. Анализ безубыточности производства.

Оценка резервов повышения доходов и снижения расходов по видам деятельности. Определение причин отклонений фактических показателей доходов и расходов от плановых, выявление виновных в допущенных отклонениях. Разработка на основе достигнутых показателей доходов и расходов бюджетов на следующие отчетные периоды.

Оценка эффективности текущей, инвестиционной и финансовой

деятельности организации.

### **Тема 7. Принятие управленческих решений в условиях неопределенности**

Система показателей контролинга доходов и расходов. Управленческая отчетность в системе контролинга. Оценка результатов деятельности по центрам ответственности. Контроль деловой активности сотрудников, подразделений и компании в целом.

Управленческое решение. Информационно-аналитическое обеспечение принятия оптимальных управленческих решений. Критерии принятия управленческих решений. Уровни ответственности за принятие решений. Снижение уровня субъективности в процессе принятия решений.

## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

(дневная форма получения высшего образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов							Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП				
						Л	Пз	Лаб		
1	2	3	4	5	6	7	8	9		
1	Бюджетирование и контроллинг в системе управления промышленной организацией	2	2						Опрос	
2	Процедура составления операционных бюджетов	6	4						Опрос, решение задач	
3	Составление бюджетов доходов и расходов по инвестиционной и финансовой деятельности	2	2						Опрос, решение задач	
4	Составление сводного бюджета финансовых результатов и бюджета денежных потоков	2	2						Опрос Контрольная работа	
5	Контроллинг доходов и расходов по видам деятельности организации	2	2						Опрос, решение задач	
6	Оценка и диагностика финансовых результатов деятельности организации	2	2						Опрос, решение задач	
7	Принятие управленческих решений в условиях неопределенности	2	2						Опрос, контрольная работа	
Итого		18	16						Зачет	









**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**  
(дистанционная форма получения высшего образования, на базе высшего)

Номер темы	Название раздела, темы занятия	Количество часов самостоятельной работы	Литература	Форма контроля знаний
1	2	3	4	5
1.	1. Бюджетирование и контроллинг в системе управления промышленной организацией 2. Процедура составления операционных бюджетов	25	[1-3]	Контрольное задание: тест, решение задач
2.	1. Составление бюджетов доходов и расходов по инвестиционной и финансовой деятельности 2. Составление сводного бюджета финансовых результатов и бюджета денежных потоков	20	[1-3]	Контрольное задание: тест, решение задач
3.	1. Контроллинг доходов и расходов по видам деятельности организации 2. Оценка и диагностика финансовых результатов деятельности организации 3. Принятие управленческих решений в условиях неопределенности	15	[1-3]	Контрольное задание: тест, решение задач
		60		Зачет

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### Нормативные правовые акты

1. Закон Республики Беларусь от 12 июля 2013 г. № 57-3 «О бухгалтерском учете и отчетности»// Консультант Плюс: Беларусь. Технология 4000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

2. Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Учетная политика организации, изменения в учетных оценках, ошибки»: утв. Постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 10.12.2013 г. № 80 // КонсультантПлюс: Беларусь. Технология 4000 [Электрон. ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

3. Инструкция по бухгалтерскому учету доходов и расходов организации: утв. постановлением Министерства финансов Республики Беларусь № 102 от 30.09.2011 г. // КонсультантПлюс: Беларусь. Технология 4000 [Электрон. ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

4. Инструкции о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов: утв. постановлением Министерством экономики, Министерством финансов, Минстройархитектуры Республики Беларусь № 37/18/6 от 27.02.2009 г. (с изм и доп.) // Консультант Плюс: Беларусь [Электрон. ресурс] ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Республики Беларусь. Минск, 2020.

5. Об утверждении методических рекомендаций по прогнозированию, учету и калькулированию себестоимости продукции (товаров, работ, услуг) в промышленных организациях системы Министерства промышленности Республики Беларусь, утвержденные приказом Министерства промышленности Республики Беларусь № 273 от 05.06.2015 г. // Консультант Плюс: Беларусь Технология 4000 [Электрон. ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

## ЛИТЕРАТУРА

### Основная:

1. Бюджетирование и контроллинг доходов и расходов в промышленности: электронный учебно-методический комплекс для специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)» /В.О. Зарецкий, О.П. Моисеева // Электронное издание. – Минск: БГЭУ, 2017.

2. Осипов, С.В. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата: для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / С.В. Осипов [и др.]; под общ. ред. С.В. Осипова. – М.: Юрайт, 2017. – 144 с.

3. Управленческий учет: учеб. пособие / М.М. Каверин [и др.]; под ред. проф. Я.В. Соколова. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2015. – 720 с.

## ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Бухгалтерская	БУАА в	нет	Факсимильная
управленческая	экономики	Ллошк -	К. Ф. В. М. С. Г. К. Ю.
Фин. в кредитовых	линиях		Прот. № 13 от
линий			25.03.2010

# ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО

на \_\_\_\_ / \_\_\_\_ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры  
\_\_\_\_\_ (название кафедры) (протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.)

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_ (ученая степень, ученое звание)

\_\_\_\_\_ (подпись)

(И.О.Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета

\_\_\_\_\_ (ученая степень, ученое звание)

\_\_\_\_\_ (подпись)

(И.О.Фамилия)