

Одним из направлений управления деловой карьерой на предприятиях является формирование резерва. На основе концептуальных подходов к разработке профиля требований к качествам кандидатов в состав резерва предлагается использовать инструктивный материал. Это позволяет повысить эффективность работы с резервом за счет подробного описания управленческих, деловых и личностных качеств, которыми должен обладать резервист и, соответственно, изменить отношение сотрудников в лучшую сторону к практике формирования резерва как одного из направлений планирования карьеры. Располагая этим паспортом, кадровые службы смогут по указанным в них требованиям к профессиональным, деловым и личностным качествам, осуществлять формирование кадрового резерва адекватно сложившимся условиям.

Мазоль С.И., БГЭУ (Минск)

СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ НА МИРОВОМ РЫНКЕ КАПИТАЛА

Слияния и поглощения представляют собой тип экономических операций на мировом рынке капитала, предполагающий консолидацию активов двух и более формально независимых компаний и образование одного более крупного хозяйствующего субъекта. Данный вид деловой активности становится в настоящее время основной формой осуществления прямых зарубежных инвестиций международными компаниями и главным инструментом трансформации деловой среды глобальной экономики.

Сделки по слияниям и поглощениям представляют собой не только механизм концентрации мировой экономики, но также являются эффективным инструментом реструктуризации и повышения эффективности функционирования современных корпораций.

Механизм реализации данного типа операций имеет юридическое, экономическое и финансовое содержание. Юридическое содержание сделки по слияниям и поглощениям включает соглашение между собственниками компаний, согласование сделки с менеджментом компаний (соответственно, сделка становится «дружественной» - при наличии согласия менеджмента компаний, и «враждебной» - осуществляется без согласия высшего руководства компании), а также получение согласия национальных органов антимонопольного регулирования. Экономическое содержание сделки включает действия компаний-участниц по реструктуризации (изменению географической структуры операций, сокращению занятости, диверсификации/концентрации активов) и взаимной адаптации компаний. Финансовое содержание сделки по слияниям и поглощениям включает механизм оценки и согласования стоимости компаний, механизм трансформации финансовых активов компаний, а также финансовую оценку сделки на фондовом рынке.

Сделки по слияниям и поглощениям тесно связаны друг с другом. Дружественные слияния (поглощения) предполагают меньший объем компенсационных выплат менеджменту компаний по сравнению с враждебным, а также, при прочих равных условиях, имеют более высокие финансовые результаты. Эффективно проведенная реструктуризация компаний-участниц как часть экономического механизма слияний и поглощений позитивно отражается на их рыночной капитализации и усиливает финансовую синергию. Выявлены следующие эффекты синергии: на начальном этапе сделки проявляется статический эффект синергии, затем - эффект фиктивного капитала,

и далее - динамический эффект синергии. Размер финансовой синергии зависит от экономического потенциала объединяющихся компаний, оценке рынком эффективности программы реструктуризации и адаптации компаний.

Макарова Н.Н., БТЭУПК (Гомель)

ОЦЕНКА ФАКТОРОВ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

Анализ внешней среды необходим для контроля и оценки внешних по отношению к предприятию факторов с целью предвидения потенциальных угроз и возможностей. Анализ внешней среды позволяет на основе альтернативного подхода разработать стратегию деятельности на рынке, учитывающую возможности и потенциальные угрозы внешней среды и обеспечивающую достижение целей предприятия.

Для разграничения факторов внешней среды по степени воздействия на разработку стратегии деятельности предприятия следует провести группировку критериев, разбив их на четыре группы с равными интервалами по размеру взвешенного балла. Возможны четыре группы факторов:

- от 0 до 0,14 балла - факторы, оказывающие слабое влияние на разработку стратегии деятельности предприятия;
- от 0,15 до 0,29 балла - факторы, оказывающие среднее влияние на разработку стратегии деятельности предприятия;
- от 0,30 до 0,44 балла - факторы, оказывающие сильное влияние на разработку стратегии деятельности предприятия;
- от 0,44 до 0,58 балла - факторы, оказывающие глобальное влияние на разработку стратегии деятельности предприятия

Наибольшее количество факторов содержится в группе с интервалом от 0,15 до 0,29 согласно взвешенному баллу. К ним относятся факторы экономические (налоговая политика, тенденции изменения внешнеэкономических связей), политико-правовые, социально-демографические, экологические и технологические. Сильное влияние (с взвешенным баллом от 0,30 до 0,44) на разработку стратегии деятельности предприятия оказывают такие факторы, как среднегодовые темпы инфляции, структура распределения доходов населения, наличие правовых актов по стандартизации, антимонопольной политике, сертификации товаров и услуг, управлению качеством и конкурентоспособностью товаров, финансам и т.д. К глобальным факторам с взвешенным баллом выше 0,44 принадлежит общее состояние экономики.

Малашко А.П., БГЭУ (Минск)

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ БАНКОВ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ БЕЗНАЛИЧНЫХ РАСЧЕТОВ

Цели имущественной ответственности могут быть достигнуты посредством полного возмещения убытков, причиненных вследствие нарушения гражданских прав. При установлении в законодательстве ограниченной ответственности по отдельным обязательствам законодателю следует учитывать критерий соразмерности, в соответствии с которым изъятия из принципа полного возмещения убытков должны устанавливаться лишь с целью защиты более значимого, по сравнению с полным восстановлением имущественного положения кредитора, интереса. Установление в законодательстве