

*С.А. Белая, д-р наук гос. управления  
ПГТУ (Мариуполь, Украина)*

## **ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА СТРУКТУРНО-ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ УКРАИНЫ**

Главной проблемой трансформационного процесса в экономике Украины является его инверсионный характер (т.е. формирование рыночного хозяйства в условиях уже устоявшейся индустриально-промышленной структуры). Руководствуясь принципом “наименьшего сопротивления” и ставя целью скорейшее получение валютной выручки, начиная с 1991 г., украинские предприятия выходили на мировые рынки как поставщики сырья, полуфабрикатов и продукции, производство которой сопровождается высоким уровнем загрязнения экологии.

Такая практика привела к постоянному росту удельного веса энерго-, материалоемких и экологически вредных производств. Так, в 1999 г. доля топливно-энергетического, металлургического и химического производств достигла 59 % (по сравнению с 26,5 % в 1990 г.). За этот же период значительно сократилось производство отраслей инвестиционного назначения (машиностроение и производство строительных материалов): 13,8 % в структуре промышленного производства Украины за 1999 г. (30,7 % в 1990 г.). Почти в 8 раз сократился удельный вес легкой промышленности. По состоянию на 2002 г. ситуация существенно не улучшилась.

Современная отраслевая структура украинского промышленного производства, к сожалению, не соответствует критериям эффективного хозяйствования, общепринятым в наиболее развитых странах мира. Следует констатировать, что Украина пошла по пути приспособления к существующему международному разделению труда, не нарушая рыночного равновесия на мировых рынках, т.е. как сырьевой придаток. Подобная ситуация в перспективе является опасной и угрожает национальной экономической безопасности страны, поскольку ставит развитие украинской экономики в прямую

зависимость от колебаний мировой конъюнктуры на продукцию традиционных отраслей (металлургическая, химическая, деревообрабатывающая промышленность и т.д.). В то же время общеизвестно, что развитые страны мира от “постиндустриальной” модели логично переходят на новую стадию “постэкономического”, “информационного” общества, неотъемлемой составляющей которой является инновационный путь развития. Хозяйственный опыт государств “золотого миллиарда” доказывает: для того, чтобы быстро подняться на новый уровень общественно-экономического развития, Украина должна совершить инновационный прорыв, а основой промышленной стратегии признать выпуск наукоемкой продукции конечного назначения.

*Н.П. Беляцкий, д-р экон. наук  
БГЭУ (Минск)*

## **ПРИНЦИП ДИСКРЕТНОСТИ МЕНЕДЖМЕНТА**

Новый менеджмент акцентирует внимание на исходных элементах субъектов хозяйствования. Это — дискретный менеджмент управления человеческим ресурсами или менеджмент малых групп (первичных образований, из которых состоит организация).

Классически связующие процессы в менеджменте обеспечиваются коммуникациями и решениями. В менеджменте элементарных систем (малых групп) связующие процессы тождественны переходным и обеспечиваются управлением персонала. Новый менеджмент — это мобильно-адекватное управление людьми и теми обстоятельствами, которые они создают.

В XXI в. (времени синтеза знаний, глобализации экономических процессов, высоких технологий и экологической ответственности) аксиомой выживания организации будет ее адаптация к *скорости* изменения внешней среды, “обгонять” время позволит групповое управление. Организационные знания дают менеджменту импульсы развития. Отсюда — дискретный (пульсирующий или прерывистый, или волновой) менеджмент. Катализатором такого менеджмента