

предприятия привлекать экспертов со стороны. На основе разработанной автором методики было опрошено шесть экспертов.

Опрос показал, что в наибольшей степени конкурентоспособность предприятий зависит от: эффективности законодательной базы регулирования бизнеса (0,045), эффективности макроэкономической политики (0,044), износа ОПФ (0,043), ставки налога на прибыль (0,042), темпов роста реальных доходов населения (0,042), политического риска (0,042).

К сожалению, большинство факторов макросреды оказывают негативное влияние на конкурентоспособность предприятий легкой промышленности, так как их средние оценки не превышают 2.

Наиболее значимый фактор - эффективность законодательной базы соответствует оценке 1, это свидетельствует об отсутствии продуманной политики в экономической сфере, что подтверждается постоянными изменениями (более чем один раз в год) законодательства в области регулирования деятельности субъектов хозяйствования. Поэтому риск развития предприятий в рамках выработанных стратегий очень велик. Вторым по значимости фактором является эффективность макроэкономической политики, который также оказывает негативное влияние на конкурентоспособность предприятий, что, по мнению экспертов, связано с использованием административно-командных методов в управлении экономикой. Существенный износ основных производственных фондов свидетельствует об отсутствии возможности большинства предприятий выпускать качественную конкурентоспособную продукцию. Также экспертами отмечено снижение реальных доходов населения (2 балла). Негативное влияние на конкурентоспособность предприятия оказывает уровень ставки налога на прибыль (2 балла).

**Киреева Е.Ф.**  
БГЭУ (Минск)

## **НАЛОГОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ В СИСТЕМЕ МЕЖГОСУДАРСТВЕННОГО НАЛОГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА**

В зависимости от способов реализации налоговое регулирование подразделяется на две взаимосвязанные сферы: налоговые льготы и налоговые санкции. Оптимальное сочетание этих подсистем обеспечивает гибкость налогообложения и, в конечном счете, результативность налоговой политики. Налоговое стимулирование инвестиционных процессов и внешнеэкономической деятельности способно позитивно повлиять на всю структуру экономики страны.

Мировая налоговая практика выработала целый комплекс принципов организации системы налогового стимулирования: взаимоувязанный комплекс налоговых преференций стратегического действия, компенсирующий финансовые потери при выпуске новой и конкурентоспособной продукции, модернизации технологических процессов, социальной защиты отдельных категорий.

Налоговое регулирование на территории единого экономического пространства является основным элементом налогового механизма и законодательно закрепляется как внутренними, так и межгосударственными законодательными актами. Налоговое регулирование может выражаться в различных формах, но наиболее последовательно отвечающей целям и задачам экономического объединения является налоговая унификация.

Налоговая унификация определяет механизм государственного регулирования внутреннего налогового режима и налогообложения внешнеэкономических операций. Механизм налогового регулирования в рамках единого экономического пространства определяется целями и задачами, которые ставит перед собой экономическое сообщество, а также степенью интеграционных процессов и уровнем экономического развития государств, объединившихся в экономический союз. В рамках межгосударственных связей унификация предполагает унификацию перечня основных налогов и ставок, универсализацию правовых налоговых отношений.

Налоговое регулирование на межгосударственном уровне преследует те же цели в рамках экономического пространства: защиту рынка союза, поддержку производителей и защиту отдельных отраслей, создание свободного перемещения товаров, работ и услуг. Более высокая степень интеграции подразумевает более разнообразные формы и методы налогового регулирования в рамках региональной экономической интеграции.

Упрощение систем налогообложения не исключает возможности использования в национальной налоговой системе специфических форм и методик налогообложения с целью развития и стимулирования отдельных приоритетных отраслей.

**Киселева С.В.**  
БГЭУ (Минск)

## **КОНТРОЛЛИНГ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКОВ**

Контроллинг представляет систему систематической оценки всех сторон деятельности банка, его подразделений, руководителей, сотрудников с точки зрения своевременного и качественно-го выполнения запланированных стратегических показателей, выявления отклонений и принятия безотлагательных и энергичных мер, чтобы намеченные планом рубежи были достигнуты при любых изменениях хозяйственной ситуации. Контроллер входит в число руководителей банка и должен обладать необходимой властью для выполнения возложенных на него функций. В работе он опирается на своих подчиненных. В то же время в качестве помощников контроллера и его подразделения должны выступать все работники банка от руководителей до операционистов.

Контроллинг выступает средством серьезного улучшения деятельности банка, причем настолько своевременного, чтобы можно было принять предупредительные меры по отношению к явлениям, угрожающим самому его существованию.