

стного и внутригруппового комфорта за счет оптимального взаимодействия с подчиненными людьми и устранения синдрома профессионального выгорания. Впервые словосочетание «психическое выгорание» в начале 70-х годов употребил американский психолог Х. Фрейденбергер в связи с анализом требований, предъявляемых к социальным профессиям, основное содержание которых составляет межличностное взаимодействие. Необходимость постоянного контакта с другими людьми приводит к ситуации, когда человек начинает испытывать чувство внутренней эмоциональной опустошенности, т.к. ничто не является для человека такой сильной нагрузкой и таким сильным испытанием, как другой человек. Проведенные в различных странах исследования показывают, что особой «группой риска», подверженной опасности синдрома выгорания, являются работники сферы управления. В этой связи особую роль приобретает изучение и описание стратегий поведения личности в профессиональной управленческой среде, определение психосоциальных факторов психического здоровья личности (как самого менеджера, так и его подчиненных).

Поэтому проблема формирования психологической культуры менеджера – это проблема оптимизации психологического здоровья личности, трудовых коллективов и общества в целом.

## **ИНТЕНСИФИКАЦИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА, КАК ОСНОВА ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ АПК**

**Корогвич А.Н., к.э.н. доцент**  
УО «БГЭУ»

В разрабатываемой программе социально-экономического развития и возрождения села в стране большое внимание отводится созданию конкурентоспособного производства на базе интенсификации. Этот вопрос актуален с трех сторон. Во-первых, с каждым годом сокращается гарантированный государственный заказ на продукцию села, и уже сейчас в некоторых хозяйствах остро стоит вопрос сбыта ее излишков. Во-вторых, наша страна расположена среди двух продовольственных гигантов: с одной стороны – России, а с другой – Европейского союза. В условиях открытой экономики не надо быть стратегом, чтобы предположить, что конкурентная борьба на рынке продовольствия, как внутри страны, так и за ее пределами, будет только обостряться.

В-третьих, осталось недолго ждать того времени, когда Беларусь вступит во Всемирную торговую организацию (ВТО), когда протекционистские меры защиты своего товаропроизводителя будут весьма ограничены, если не ликвидированы вовсе. В этих условиях может выжить только высокоинтенсивное производство. Интенсивный тип развития производства предполагает последовательные, дополнительные вложения труда и капитала на единицу площади в земледелии и на голову скота в животноводстве. К сожалению, в силу сложившихся обстоятельств, 90-е годы не только ничего не добавили в деле интенсификации

фикации АПК, но и стали годами «проедания» накопленного в предыдущие годы производственного потенциала, что привело к его двукратному сокращению в 2002 году по сравнению с 1990 годом.

Экономическая наука верно обозначила основные параметры достижения успеха в конкурентной борьбе. Это: производство экологически чистой, качественной продукции, желаемый ассортимент и низкие цены. Специфика сельскохозяйственного производства такова, что только строго сбалансированные затраты факторов производства с поправкой на погодные условия, при тщательном соблюдении сроков и технологий могут дать надлежащую отдачу. Конечный результат формируется по фактору, находящемуся в минимуме и не зависит от избытка других. Поэтому от несбалансированности применяемых ресурсов мы имеем перерасход удобрений, кормов, горючего на единицу конечного продукта. Получаемый объем продукции земледелия и животноводства мы могли бы получить при меньших затратах ресурсов. Получается своего рода парадокс. С одной стороны, ресурсов хронически не хватает, а с другой, имеем их огромный перерасход. По сравнению с некоторыми европейскими странами, близкими с нами по почвенно-климатическим условиям, у нас затраты «кормов на производство говядины выше в два раза, на производство молока – в 1,5, на производство свинины – в 1,4 раза. Совокупные же затраты энергии на производство единицы животноводческой продукции выше в 2,5-3 раза, чем в западных странах».

В растениеводстве при недостаточности и дисбалансе применения минеральных удобрений, средств защиты, недостающего количества машин для их внесения, изношенности техники, отклонений от требований технологии возделывания сельскохозяйственных культур, недостатка топлива и др., средняя окупаемость 1кг NPK в последние годы в РБ составила 3,5-4,0кг зерна (в лучшие годы 1988-1989гг 5-6кг), в то время как в Германии 1кг NPK обеспечивал 9,3кг, в Англии – 10,8кг, в Китае 10кг зерна. Наше отставание от развитых стран в 2-3 раза объясняется не только несбалансированностью ресурсов, но и экстенсивным типом сельскохозяйственного производства. В силу этого генетический потенциал растений и животных освоен лишь на 25-30 процентов, а общий уровень интенсификации за 1996-2001 годы в животноводстве составляет 33, а в растениеводстве – 34,8 процента. Эти данные свидетельствуют о наличии неисчерпаемых резервов для удешевления производства и повышения конкурентоспособности продукции АПК. Главная проблема интенсификации на селе заключается в изыскании на эти цели финансов. В настоящее время в стране насчитывается немало хозяйств, которые достигли европейского уровня хозяйствования, используют передовые технологии в производстве, работают на принципах самоокупаемости и самофинансирования, всю продукцию животноводства и овощеводства реализуют в переработанном виде. Законы рынка в АПК гласят о том, что предприятия, выпускающие конечный продукт, конкурируют их качеством и новизной, опираясь на высокие и гибкие цены. Хозяйства, реализующие сырье, могут конкурировать только низкими ценами. Первые хозяйства располагают определенными финансовыми средствами для дальней-

шей интенсификации и совершенствования производства, хотя и значительно разнятся в размерах. Так, по итогам за 2002 год, прибыль в расчете на балло-гектар колеблется от 2,5 тыс. руб. (колхоз «путь Ленина» Островецкого рай-она), до 89,6 тыс. руб. (совхоз-комбинат «Восход» Могилевского района). Но как быть вторым хозяйствам, которые имеют только убытки и большие долги? Строить перерабатывающие цеха и предприятия они не в состоянии, как и вне-дрять современные технологии. Поэтому для снижения издержек и повышения конкурентоспособности своей продукции должны использовать все возможные пути, которые позволят постепенно достигнуть желаемых результатов с мень-шими издержками. Во-первых, следует во всех этих хозяйствах навести эле-ментарный порядок в производстве и реализации продукции. Поднять трудо-вую дисциплину, поставить заслон воровству и бесхозяйственности. По этой причине третья часть произведенной продукции не доходит до потребителя. Во-вторых, следует совершенствовать хозяйственный механизм отношений хо-зяйств с обслуживающими и сервисными организациями: сельхозхимией, ре-монтными заводами, заготовительными организациями, коммерческими банка-ми и др. Эти посредники, стоящие между поставщиками и потребителями ре-сурсов, зачастую строят свое экономическое благополучие за счет сельского хозяйства. В-третьих, на лизинговой основе стремиться создать современную материально-техническую базу. На эти же цели направлять помощь государст-ва, целевые и льготные кредиты. Это единственный путь к внедрению трудо-ресурсо-энергосберегающих технологий. В-четвертых, совместно с другими хо-зяйствами, организациями, перерабатывающими предприятиями, коммерчески-ми банками создавать финансово-промышленные группы и объединения для производства конечной продукции. В-пятых, в связи с тем, что большинство хо-зяйств пока не в состоянии интенсифицировать все производство, в каждом хо-зяйстве необходимо приступить к поэтапной ломке экстенсивных технологий производства первоначально в наиболее трудоемких отраслях (молочное ското-водство, выращивание технических культур и овощей), используя при этом уже накопленный в республике положительный опыт, в этом деле всемерно удешев-ляя процесс, привлекая на эти цели собственные ресурсы и возможности.

## **АДМИНИСТРАТИВНЫЕ БАРЬЕРЫ В РАЗВИТИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА И ИХ КЛАССИФИКАЦИЯ**

**Кузьменок З.И.**

*УО «Бобруйский филиал БГЭУ»*

Главной целью государственного регулирования предпринимательского сектора в стране с рыночной экономикой, а также в странах, где рыночные от-ношения только начинают зарождаться, является стимулирование предприни-мательской активности населения через создание благоприятного делового климата. Административное воздействие государственного регулирования