

# ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ФАКТОРЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК.

Соколов Д.В.

*Белорусский Государственный Экономический Университет*

Вопрос повышения эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций уже на протяжении многих десятилетий является актуальным среди исследователей и одним из направлений решения данной проблемы является активизация организационных факторов.

В СССР в сельском хозяйстве функционировало два типа предприятий: колхозы и совхозы. Однако развитие кооперации как формы хозяйственной организации в виде колхозов в условиях господства государственной собственности привело к отчуждению работника от средств производства и результатов труда, отсутствию правового статуса члена кооператива как собственника имущества пая.

В связи с этим в 60-70-е годы осуществлялся процесс массового перевода колхозов в совхозы, что оправдывалось стремлением упростить хозяйственную структуру, желанием укрепить и расширить границы волевого воздействия на хозяйственную практику. С 1985г. начался процесс восстановления кооперативных основ производства в республике и наметилась обратная тенденция преобразования совхозов в колхозы, что было обусловлено начавшимся процессом реформирования экономики.

Наиболее активно процесс рыночных преобразований в агросекторе республики протекал в 1993-1995 гг. Однако в результате этих преобразований на селе было создано гораздо меньшее количество новых правовых форм по сравнению с другими постсоциалистическими странами.

С принятием нового ГК РБ (1998 г.), а также усилением негативных тенденций в агросекторе республики активизировался процесс поиска новых организационных форм. В настоящее время разрабатываются различные варианты реформирования сельскохозяйственных организаций. Сегодня ускоренное внедрение и развитие кооперативно-интеграционных процессов положено в основу Программы совершенствования АПК Республики Беларусь на 2001-2005 гг., которая была одобрена Указом Президента РБ от 14.05.2001г.

Например, согласно правительственному подходу к реформированию села дальнейшее повышение эффективности рентабельных колхозов и совхозов планируется осуществлять за счет внутривозрастного реформирования. Для безубыточных хозяйств предполагается внутривозрастное реформирование на основе внутривозрастного расчета с привлечением инвестиций, а также их объединение с высокорентабельными предприятиями и развитие вертикальной интеграции с перерабатывающими предприятиями. Убыточные аграрные предприятия предполагается объединять с высокорентабельными аграрными предприятиями, реформировать в АО, кооперативы и т.д.

Однако, как показывают исследования, такой подход к реформированию аг-

рарных предприятий не находит подтверждения на практике ни в одной из бывших постсоциалистических стран.

Никитенко П.Г. для крупных агропромышленных комплексов предлагает разграничение подразделений переработки и собственно производства сельскохозяйственной продукции; выделение их в организационно самостоятельные хозяйственные структуры, а обособившиеся индустриальные структуры агропромышленного комплекса предлагает преобразовать путем акционирования. Для эффективных хозяйств он не считает необходимым существенно менять внутреннюю организацию, т.к. достаточной базой их функционирования и развития может стать общая совместная (деперсонифицированную) форма собственности на землю. Для слабых хозяйств Никитенко предлагает их реорганизация на базе утверждения общей долевой собственности на землю, с соответствующим правом выхода членов со своими наделами.

Таким образом, ключевое отличие подхода Никитенко П.Г. от правительственного заключается в предложении развития новых форм хозяйствования на основе изменения отношений собственности на землю.

Также интересным представляется предложение группы белорусских исследователей (Русый М.И., Шапиро С.Б., Гусаков В.Г. и др.) по развитию в республике аграрных финансово-промышленных групп. (АФПГ). На наш взгляд, в этих разработках значительный акцент сделан на необходимость государственной поддержки, формы которой зачастую носят антирыночный характер и способствуют ущемлению интересов иных субъектов хозяйствования на рынке сельскохозяйственной продукции, в то время как эффект от участия в ФПГ должен находиться внутри группы, а не вне ее.

На наш взгляд, правительственный подход к реформированию организаций АПК является недостаточно гибким, в отличие от предложений Никитенко П.Г. Однако, в отличие от Никитенко П.Г., мы считаем нецелесообразным кардинальное реформирование отношений собственности на землю, а развитие АФПГ в республике является преждевременным и не даст ожидаемого эффекта. Наиболее целесообразно, на наш взгляд, развитие в рамках хозяйства кооперирования сельскохозяйственных, производственных, торговых подразделений.

## **ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНЫХ ОТНОШЕНИЙ.**

**Соусь В.И., к.э.н., доцент**  
*БГЭУ.*

По мере перехода к рыночной экономике приходится менять и во многом заново разрабатывать концепцию управления на всех уровнях хозяйствования, направленную на стабилизацию экономики. Целью реформирования любой системы хозяйствования должен быть поиск и создание такой экономической ситуации, которая обеспечивала бы любому товаропроизводителю условия для