

## **ОБОСНОВАНИЕ НАПРАВЛЕНИЙ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ФХ «ОСТРОВЕЦКОЕ»**

В процессе исследований выявлено, что ФХ «Островецкое» — второе по величине в Республике Беларусь предприятие, занимающееся производством мяса индейки. Следует отметить, что сегодня в стране действуют три организации, специализирующиеся на разведении и откорме данного вида птицы: КУП «Племптице завод «Белорусский», где организован замкнутый цикл производства и селекции индейки, ФХ «Островецкое» и ОАО «Птицефабрика Городок».

В настоящее время в ФХ «Островецкое» действуют 11 птичников, среднегодовой пропускной способностью 120 тыс. голов. Грамотный подход руководства, мотивация персонала, строгое соблюдение технологии обеспечили высокую эффективность функционирования организации. Так, по итогам работы за 2015 г. рентабельность производства и основных фондов составили 62,9 и 89,9 % соответственно (для сравнения: в 2014 г. — 60,8 и 78,8 %).

С целью обоснования направлений повышения эффективности функционирования ФХ «Островецкое» проведен SWOT-анализ, который позволил оценить потенциал организации, выделить ее сильные и слабые стороны, а также установить внешние возможности и угрозы. Так, к сильным сторонам следует отнести: высокое качество производимой продукции; использование тяжеловесного кросса птицы лучшей селекции от «Moorgut Kartzfehn» (Германия) БИГ-6, который отличается высокими мясными качествами, быстрым ростом и невысокой потребностью в площади (1 м<sup>2</sup> на 2 взрослые головы); применение современных интенсивных, ресурсо- и энергосберегающих технологий; наличие собственного цеха по приготовлению кормов; полная загрузка производственных мощностей. Среди слабых мест предприятия выделены: отсутствие собственного родительского стада птицы; закупка компонентов для производства комбикормов за рубежом; сильная зависимость от курса национальной валюты; слабое развитие собственной торговой сети; высокий процент падежа птицы на первых двух неделях откорма.

Дальнейшему развитию предприятия могут помешать такие внешние угрозы, как: ужесточение фитосанитарных требований на импорт суточного молодняка; введение барьеров на поставку зарубежных компонентов для приготовления комбикормов; заполнение отрасли новыми конкурентами; высокий уровень инфляции; ужесточение требований по сертификации товара. Но в то же время благоприятными для

ФХ «Островецкое» могут стать следующие возможности: расширение рынка сбыта за счет отсутствия должной конкуренции; появление на рынке высокотехнологического оборудования; расширение каналов сбыта продукции, в том числе за рубежом; выведение более продуктивной породы птицы; диверсификация покупательских предпочтений.

Результаты проведенного SWOT-анализа показали:

- значение индекса возможностей превышает индекс угроз, что свидетельствует о благоприятной ситуации в отрасли;
- значение индекса сильных сторон превышает индекс возможностей. Это означает, что предприятие рационально использует свои ресурсы и успешно реализует в своей деятельности возможности внешней среды;
- индекс сильных сторон превышает индекс слабых сторон, что свидетельствует о правильно выбранном направлении в управлении и о наличии возможностей развития предприятия.

Синтезируя результаты исследований, необходимо констатировать, что для повышения экономической эффективности функционирования ФХ «Островецкое» и укрепления его позиций на рынке необходимо: постепенно увеличивать посадочные площади, используя в своей деятельности эффект масштаба; снижать импортность производства; развивать углубленную переработку мяса индейки; расширить ассортимент выпускаемых полуфабрикатов в соответствии с запросами и предпочтениями потребителей; развивать собственную торговую сеть; проводить рекламные кампании, информируя населения о питательной ценности мяса индейки.

*А.Н. Третьяк, В.В. Суцевич*  
*БГЭУ (Минск)*

*Научный руководитель А.В. Мозоль — канд. экон. наук*

## **ЦИКЛИЧНОСТЬ ПРОДУКТИВНОСТИ В ПРОИЗВОДСТВЕ РАСТЕНИЕВОДЧЕСКОЙ И ЖИВОТНОВОДЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ**

Целью исследования цикличности в сельскохозяйственном производстве являются мониторинг и определение причин этого явления, что является информационной базой для принятия решений по их устранению для обеспечения устойчивости процессов развития аграрного сектора.

Авторами исследована цикличность сельхозпроизводства на основании данных об урожайности основных сельскохозяйственных культур и среднегодовых удоев на 1 корову по Республике Беларусь за период с 1995 по 2016 гг. при помощи линейной функции и параболы второго порядка.