

женной, четко функционирующей законодательной базы, а также эффективно действующих оценочных институтов. Создание акционерных обществ в Российской Федерации является свидетельством того, что отсутствие рыночной среды послужило одной из основных причин для возникновения такой ситуации, когда мелкие акционеры по очень низкой цене продавали свои акции, что позволило определенной группе предпринимателей взять под свой непосредственный контроль крупнейшие предприятия и даже целые отрасли.

4. *Оценка стоимости имущества.* Опыт реформирования сельскохозяйственных предприятий Республики Беларусь свидетельствует о том, что при определении стоимости приватизируемых объектов преимущественно использовался только затратный подход, в то время как в странах с развитой рыночной экономикой наибольшее распространение получили два других подхода к оценке: доходный и рыночный. Оценочная стоимость в данном случае зависит от величины доходов, которые могут получить его владельцы после приватизации или покупки собственности.

5. *Структурные преобразования.* Опыт функционирования акционерных предприятий показал, что данная форма хозяйствования не является панацеей от всех бед. Акционерная форма хозяйствования в аграрном секторе Республики Беларусь принесет наибольший эффект лишь в том случае, если будет совершенствоваться общая и производственная структуры предприятий, ликвидироваться лишние звенья, улучшаться организация производства и труда, перепрофилироваться производство, проводиться эффективная инвестиционная политика, улучшаться социальные условия коллектива.

## **ОЦЕНКА ПРОЦЕССА РЕФОРМИРОВАНИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

*А.В. Микулич*

*Белорусский государственный экономический университет, Минск*

Более 10 лет в аграрном секторе Республики Беларусь осуществляется работа по реформированию колхозов и совхозов. Уже можно сделать некоторые выводы, а главное – извлечь определенные уроки, наметить пути и основные направления дальнейшего развития реформы.

Основной вывод заключается в том, что кадры смогли убедиться: невозможно провести реформу на селе, не изменив производственно-экономические отношения, отношения собственности.

Второй вывод. Для Республики Беларусь ставка на массовое создание фермерских хозяйств не реальна в силу экономических, материально-технических, демографических, социальных и морально-психологических причин, что побуждает крестьян объединять свои доли (паи) и создавать кооперативы.

Третий вывод. Основной организационно-правовой формой хозяйствования на данном переходном этапе должна стать производственная кооперация.

Четвертый вывод сводится к тому, что в процессе реформирования была допущена попытка подменить истинную реорганизацию колхозов (совхозов) внедрением хозрасчета. Провозглашение отдельными аппаратными работниками лозунга, что, внедряя внутрихозяйственный расчет, мы осуществляем реформирование предприятий, завело в заблуждение кадры села, направило их усилия на разработку трудоемких и ничего не дающих планов и заданий.

Пятый вывод сводится к тому, что процесс реорганизации колхозов и совхозов не может быть скоротечным как в плане всей системы, так и касательно отдельных хозяйств. Во временном интервале он может длиться десятилетиями, так как речь идет об изменении мышления людей, их психологии и даже образа жизни.

Шестой вывод свидетельствует о том, что работу по реформированию сельскохозяйственных предприятий необходимо проводить, не ожидая, пока хозяйство растеряет свой производственно-технический и экономический потенциал, так как затем трудно оснастить и вдохнуть жизнь в новые структуры.

За указанный период каких-либо существенных сдвигов в реорганизации традиционных сельскохозяйственных предприятий не произошло. Как свидетельствуют данные статистических органов, на сегодняшний день реорганизовано 85 колхозов и совхозов (большинство из них только начали реорганизацию), и эта цифра находится в замороженном виде уже в течение трех последних лет. Этому способствуют следующие обстоятельства:

- несовершенство законодательной базы;
- отсутствие в новых организационно-правовых структурах нормальной экономической среды не только для эффективной работы, но и для выживания;
- настороженность крестьян к новым реформам;
- во многих случаях отрицательное отношение районного звена к реформаторским нововведениям, ибо в случае проведения в деревне коренных преобразований их командно-административные функции себя исчерпают.

Сегодня неприглядна также и финансово-экономическая ситуация в аграрном секторе. В прошлом году не покрыли свои расходы половина хозяйств, затраты труда на производство важнейших видов сельскохозяйственной продукции возросли. Тенденции, усложняющие экономическую ситуацию, не ослабевают и в текущем году. Абсолютное большинство колхозов и совхозов увеличивает свои долги, над ними довлеют просроченные платежи по ссудам банка, что является следствием не столько хозяйственных упущений, сколько диспаритета цен, несвоевременных платежей за проданную продукцию, резко возрастающих цен на энергоносители и др.

Наряду с падением производства, указанные выше аномальные процессы приводят к снижению уровня оплаты труда сельских тружеников и срыву сроков ее выплаты. Идет явное обесценивание рабочей силы; многие хозяйства становятся банкротами; острейшая нужда в инвестициях не удовлетворяется, а ресурсный потенциал, накопленный в предшествующие годы, изношен более чем на половину; заметно ухудшается в сельской местности демографическая ситуация.

Состояние экономики и в целом новая экономическая ситуация ставят колхозы и совхозы перед выбором: либо быть ликвидированными как банкроты, либо выжить, приспособиться к новой обстановке через реорганизацию организационно-правовой структуры. Иными словами, необходимость реорганизации колхозов и совхозов на современном этапе неизбежна. Вопрос только в том, как это сделать?

Любая модель дальнейшего углубления реформ должна исходить из следующих принципов:

- сохранение целостности исторически сложившейся хозяйственной территории, признание многоукладной смешанной экономики, сохранение примата за крупным производством;
- добровольность выбора крестьянами организационно-правовой формы предприятия, формы собственности;
- социальная справедливость и защищенность населения и работников реорганизуемых хозяйств;
- рациональное использование земли, других средств производства;
- соблюдение и расширение современных новейших технологий производства сельскохозяйственной продукции;
- достижение более высокой мотивации труда.

Предполагается, что уже в ближайшем будущем основной формой организационно-правового хозяйствования должны стать свободные самостоятельные кооперативы, которые должны иметь как можно больше самостоятельности. Уже на первом этапе реформирования, наряду с созданием производственных сельскохозяйственных кооперативов, активно формируются сбытовые, снабженческие и другие обслуживающие кооперативы. Отдельные функции, определяющие научно-технический прогресс, должны остаться за государством (селекция, семеноводство, племенная работа и т.д.). Именно первоначально по такому пути осуществления реформ пошли страны Восточной Европы.

В процессе реструктуризации хозяйства, следствием которой является формирование новых структур, важно установить нормальные экономические отношения между самими подразделениями и ассоциацией кооперативов (хозяйством). Здесь может иметь место несколько вариантов построения внутривозрастных экономических отношений. Все зависит от глубины реформирования, которое осуществляется в конкретном хозяйстве, подготовленности кадров, наличия и мощности производственного потенциала, состояния экономики и др.

Возможен вариант построения внутривозрастных экономических отношений, при котором кооперативам предоставляется право распоряжаться частью или всей произведенной продукцией, прибылью, имуществом, самостоятельно устанавливать цены, но эти подразделения не являются еще юридическими лицами.

Второй вариант внутривозрастных отношений характеризуется полной экономической самостоятельностью производственных кооперативов, которые могут наделяться статусом юридического лица, имеют расчетный счет, самостоятельный баланс и обособление имущество. Головное предприятие, наряду с другими лицами, является учредителем данного хозяйственного субъекта.

При этих двух вариантах внутрихозяйственные отношения между коллективами строятся только на договорной взаимовыгодной основе. На практике зачастую руководители хозяйств, осуществляя реорганизацию и, передав традиционным внутрихозяйственным подразделениям средства производства в собственность или в аренду, ограничивают их самостоятельность, не предоставляя им производственно-экономическую свободу. Такие хозяйства с большой натяжкой можно отнести к реформируемым.

Изменений требуют и отношения между производственными кооперативами и выделившимися на их землях фермерами, проживающими в тех же селах. В целом политику надо строить не на изоляцию фермеров от сельскохозяйственных предприятий, а на интеграцию с ними, придав ей организационные формы.

На втором этапе реформирования будет идти дальнейшее отпочкование новых кооперативов, которые будут характеризоваться меньшей численностью работников и трансформироваться в общество с ограниченной ответственностью, товарищество крестьянских (фермерских) хозяйств и другие формы, базирующиеся на частной собственности. Также должен быть завершён процесс формирования ассоциации (кооперативов), призванная создавать нормальные условия для хозяйственного функционирования всех субъектов, ее составляющих; содействовать увеличению доходов собственников; повышать уровень их социально-экономического развития на основе совершенствования производства, переработки и сбыта продукции. Именно таким путем, за счет максимального сокращения размеров производственных кооперативов и их последующей интеграции, можно выйти на истинного хозяина средств производства и произведенной продукции.

Развитие аграрной реформы и производственных кооперативов уже в ближайшем будущем высвободит из сферы общественного производства значительную часть работоспособных людей (по подсчетам, не менее половины от ныне занятых, примерно более 300-350 тыс. человек). Обеспечение занятости высвободившихся людей в процессе реформирования – это большая социальная проблема, и решаться она должна комплексно и многопланово.

В нынешних условиях, при отсутствии правовой и законодательной баз проведения реформы, запустить двигатель серьезных преобразований очень сложно. Вновь сформированные производственно-хозяйственные структуры не могут полноценно работать, так как на них давит пресс экономической несправедливости.

## **РАЗВИТИЕ ЭКСПОРТНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

*И.В. Мирочицкая*

*Белорусский государственный экономический университет, Минск*

В условиях перехода к рыночным отношениям проблемой становится реализация продукции на экспорт, вызванная множеством причин, среди которых необходимо в первую очередь выделить значительное снижение производства и закупок важнейших видов экспортоориентированной продукции, ее низкую кон-