

ИНТЕГРАЦИОННЫЕ СИЛЫ, ИХ ОЦЕНКА. ПЕРЕДОВОЙ ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ИНТЕГРАЦИИ В СЕМЕНОВОДСТВЕ КАРТОФЕЛЯ

И.П. Капанская

Белорусский государственный экономический университет

В картофелеводстве, как и в других отраслях сельского хозяйства, необходимость новых форм обмена с промышленностью, установление между ними качественно новых межотраслевых связей определяются не только возрастающим применением промышленных орудий и средств, но и потребностью в промышленной переработке картофеля в полуфабрикаты и готовые к употреблению продовольственные продукты в соответствии с изменением потребительского спроса. Такая форма организации всех стадий технологического цикла (производство, хранение, переработка и реализация) приближает все производственные единицы системы семеноводства к потребителю, поскольку посредством перерабатывающей промышленности и торговой сети зондирует его вкусы и предпочтения и реагирует на их изменения выведением новых сортов, обладающих комплексом требуемых свойств.

В то же время в цепочке “производство – хранилище – потребитель” теряется от 25 до 40 % клубней, в том числе 8-10% при уборке, 4-5% при транспортировке и до четверти урожая при хранении. Учитывая это, рост объемов промышленной переработки картофеля может свести эти потери к минимуму.

Интеграция в картофелеводстве, равно как и в других отраслях, может быть трех видов: горизонтальная (межхозяйственная) кооперация, вертикальная (агропромышленная) интеграция и комбинирование производства.

Межхозяйственная кооперация охватывает сферу производства картофеля и его переработку, непродовольственную сферу, строительство, агрохимобслуживание. На основе горизонтальной интеграции отдельных специализированных семеноводческих и сельскохозяйственных предприятий, выполняющих определенные функции в общем процессе производства, формируются внутри отрасли производственные и научно – производственные объединения. Предприятия, участвующие в межхозяйственном кооперировании, ставятся в равные экономические условия и пользуются выгодами совместного производства.

Агропромышленная интеграция – это процесс сближения отраслей сельского хозяйства и промышленности в целях их гармоничного социально – экономического развития. В результате его осуществления образуются формирования, которые представляют собой совокупность технологически-, экономически – и организационно – взаимосвязанных сельскохозяйственных и про-

мышленных предприятий и организаций, осуществляющих производство, хранение, переработку и доведение до потребителя продуктов из сырья, полученного в сельском хозяйстве.

В нашем случае наиболее оптимальным будет научно–производственное агропромышленное формирование (наука – производство – промышленная переработка).

С развитием НТП все большее значение приобретает такая форма организации производства, как **комбинирование**. Последнее представляет собой соединение в одном производственном организме нескольких технологически разнородных специализированных производств продуктов различных отраслей АПК на основе их производственно – организационного и экономического единства, обеспечивающего более полное использование производственных ресурсов и выпуск дополнительной продукции.

Экономическая интеграция предприятий сельского хозяйства, перерабатывающей промышленности АПК и других его отраслей все в большей мере будет выступать в своей специфической форме агробизнеса, предполагающего свободу и самостоятельность, риск и коммерческий расчет, использование благоприятных возможностей для получения прибыли.

В условиях перехода к рынку интеграционный процесс в семеноводстве картофеля и картофелеводстве в целом неизбежен. Однако, пока этот процесс в республике находится на стадии становления и развития, поэтому наибольший интерес представляют интеграционные связи, сложившиеся в странах дальнего зарубежья с развитым картофелеводством.

В США перерабатывающие заводы сосредоточены в агропромышленных объединениях, расположенных в зонах товарного картофелеводства. На основе контрактов с фермерами (фермы расположены в радиусе до 100 км) объединения поставляют заводу картофель определенных сортов и в указанное время. В основном все картофельное хозяйство США сосредоточено в руках корпорационных фирм. Весь картофель на месте производства поступает на переработку или упаковку в свежем виде. Мелкие и нестандартные клубни идут на изготовление гранул, хлопьев или вместе с отходами переработки поступают на откормочные пункты крупного рогатого скота.

В отличие от США в Западной Европе большую роль в формировании АПК в картофелеводстве играют сельскохозяйственные кооперативы, в ряде случаев имеющие широко разветвленную сеть своих предприятий не только по переработке картофеля, но и по производственному обслуживанию фермеров, в силу чего в системе АПК некоторых европейских стран важные позиции принадлежат кооперативным аграрно–промышленным объединениям, функционирующим на основе вертикальной интеграции. Так, в Нидерландах специ-

ализированные фирмы создали группу “Некома” – объединение совместного накопленного опыта и технологий по выращиванию, обработке и переработке картофеля, которое позволило предоставить потребителям как внутри страны, так и за рубежом в комплекте продукты, оборудование и системы машин. В состав группы входят: “Агрико” (семенной картофель), “ЗПЦ-Холланд” (семенной и продовольственный картофель), “Структурал” (ленточные картофелепесажалки и другая техника), “Мидема” (универсальное транспортное оборудование для сельскохозяйственных продуктов), “Толсма” (вентиляционные системы, электронные пульта управления, микропроцессоры), “Дейкстра” (комплектные установки для сортировки и хранения картофеля), “Про-Пак Интернешнл” (автоматические универсальные дозирующие, упаковывающие машины для картофеля). Кооперативы играют ведущую роль в картофелеводстве Нидерландов. Они внесли значительный вклад в улучшение сортов, повышение урожайности картофеля, важную роль играют они и в сбыте продукции. Так, в 1983 году доля кооперативов в рынке сбыта технического картофеля составила 100%, семенного – 48%, столового – 30%. Ряд кооперативов “Агрико”, “ЗПЦ” поставляли семенной картофель в СССР.

“Агрико” – кооперативное объединение, насчитывающее в своем составе свыше 1000 специализированных хозяйств. В этом кооперативе специализированное производство семенного картофеля основано на отборе так называемых сортов с родословной и микроразмножении (метод культивирования из меристемы). После сбора урожая картофель тщательно перебирают, сортируют по величине и качеству, хранят на складах, оборудованных по последнему слову техники. Картофель реализуют покупателям более чем в 50 странах.

Выращивание, кондиционирование, расфасовку и отправку партий картофеля к месту назначения строго контролируют сотрудники и контролеры нидерландской организации ПАК и инспекторы фитосанитарной службы. При возделывании картофеля большое значение имеет правильный выбор подходящего сорта. Кооператив “Агрико”, представляя интересы известного селекционного общества “Транссоланум” и ряда других частных картофелеводческих хозяйств и имея собственную селекционную станцию, все время расширяет и пополняет имеющийся ассортимент сортов. Благодаря системе интенсивных сортоиспытаний, проводимых специалистами кооперации “Агрико” во многих странах мира, выявлены благоприятные условия для проведения отбора лучших сортов картофеля, максимально отвечающих требованиям гарантии высоких и надежных доходов.

Быстрый рост товарной продукции в картофелеводстве за рубежом сопровождается вытеснением производителей с рынков сбыта продукции. На крупном рынке функционируют несельскохозяйственные производители: обработ-

ку, переработку и сбыт картофеля на таком рынке финансирует несельскохозяйственный капитал. По мере роста производств переработки картофеля наблюдается далеко идущий процесс концентрации и централизации производства и капитала.

В странах развитого картофелеводства в последние десятилетия сложились новые разнообразные формы прямого обмена между отраслями, или формы прямых связей, которые обычно объединяют понятием “вертикальная интеграция”. Можно выделить следующие основные формы вертикальной интеграции:

➤ слияние – вертикальная интеграция промышленных предприятий. Для этой формы характерно организационно-правовое объединение разных ступеней производства картофелепродуктов в рамках одного предприятия или группы предприятий с единым экономическим руководством;

➤ форма контрактной связи картофелепроизводителей с интегрирующей фирмой (интегратором). Для этой формы интеграции характерно наличие самых больших различий как в отношении фирм – интеграторов, так и в смысле характера договоров и прочности связей;

➤ создание кооперативов и объединений картофелепроизводителей – третья форма вертикальной интеграции.

Вторые две формы являются наиболее распространенными в картофелеводстве за рубежом.

Как подтверждают данные различных исследований, существенной особенностью многих договоров является то, что инициатором их заключения неизменно выступает фирма-интегратор, а не картофелепроизводитель. Экономические позиции интегратора, располагающего ко всему прочему правовым и управленческим персоналом, неизбежно означают, что он в любом случае в состоянии диктовать картофелепроизводителю выгодные ему условия контракта.

В интеграционной системе все важные решения принимает, как правило, промышленная фирма-интегратор. Картофелепроизводители могут быть вовлечены в кооперативные интеграционные системы на основе устава организации. Вертикальная интеграция в рамках кооперативов в случае, когда кооперативы имеют различные перерабатывающие и торговые предприятия, может одновременно выступать и как интеграция предприятий. Здесь интеграторами выступают объединения картофелепроизводителей. Они оказывают помощь членам кооператива и берут на себя обязательства по обработке и переработке продукции. Это делается по поручению и согласию участников объединения. Именно эта форма вертикальной интеграции до настоящего времени играет доминирующую роль на рынке западноевропейских стран.