

Стратегическое лидерство можно охарактеризовать как:

- 1) способность охватывать перспективу и распознавать закономерности в ходе событий;
- 2) способность выявлять необходимость перемен, касающихся как контекста, так и содержания организационной деятельности;
- 3) способность разработать стратегию, планы и программы осуществления процесса перемен;
- 4) способность обучать искусству перемен и обеспечивать их средствами;
- 5) способность мобилизовать энергию людей, используя убеждение, приемы лидерства и обучение для осуществления перемен в организации.

Стратегическое лидерство, в отличие от традиционного стратегического подхода, делает акцент на переходе от мысли к действию, т.е. обладает повышенной способностью к переменам и развитию организации. В то же время понятие “стратегическое” является показателем эффективности лидерства, которое ориентируется не на краткосрочные выгоды и использование личной власти, а на завоевание реальных долгосрочных стратегических позиций для организации или предприятия Республики Беларусь.

<http://edoc.bseu.by>

А.И. Живулько,
студент БГЭУ (Минск)

ОБНОВЛЕНИЕ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ КАК ПРИОРИТЕТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Вопросы обновления основных фондов (ОФ) на предприятиях Республики Беларусь актуальны и приоритетны в реализации. С середины 90-х гг. в Республике Беларусь не только не создавались финансовые условия для ускоренного обновления технического потенциала, но и наблюдался обратный процесс — накопление износа основных фондов, в результате чего уровень износа колеблется по ведущим отраслям в пределах 55—70 %. При таком состоянии ОФ, когда нормативные сроки эксплуатации оборудования превышены (так, в электроэнергетике средний возраст оборудования 27 лет, более 60 % котлоагрегатов, 70 % турбин, 45 % станционных трубопроводов отработали свой срок), невозможно снизить издержки производства и получить конкурентоспособную продукцию (например, выход ценных светлых нефтепродуктов на белорусских НПЗ ниже на 40—60 %) с нормальным уровнем рентабельности.

Руководство любого предприятия осознает данную проблему. При этом возникает вопрос, где взять средства на обновление ОФ. Существует два пути:

- использовать на обновление ОФ свои собственные средства (амортизационные отчисления (АО), прибыль);
- использовать заемные средства (кредиты банков, лизинг и др.).

Амортизационные отчисления, хотя и по своей сути должны быть одним из основных источников обновления ОФ, на нынешний момент совсем не решают проблемы. Практически все АО, накопленные в течение предшествующих лет эксплуатации ОФ, израсходованы (инфляционные процессы, зарплата, налоги, пополнение собственных оборотных средств). Не содействует ускоренному обновлению ОФ во многом ущербная практика применения равномерного метода амортизации. Существует ряд предложений по усовершенствованию амортизационных отчислений:

- создать условия прохождения АО, направляемых на финансирование капитальных вложений, в числе первоочередных платежей и расчетов;
- предоставить субъектам хозяйствования права открытия специальных депозитных счетов по аккумулярованию АО;
- наделять открытые инвестиционные счета необходимой государственной защитой от взыскания иных платежей, расчетов и обязательств, обеспечить положительные процентные ставки;
- расширить практику применения метода ускоренной амортизации и др.

Из внешних источников обновления ОФ хотелось бы остановиться на лизинге, т.к. он более предпочтителен для мелких и средних предприятий. Расширение системы лизинговых операций заложено в Основных направлениях социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2010 г.

Основные преимущества лизинга.

Позволяет быстро реагировать на изменение конъюнктуры, обновлять ОФ, не прибегая к крупномасштабным инвестициям, избегать морального старения оборудования.

Для мелких и средних фирм часто является единственно возможным способом финансирования их инвестиций.

Удобен для бухгалтерского учета, т.к. арендуемое имущество не берется на баланс арендатора, а начисление амортизации, выплату части налогов и управление долгом осуществляет лизинговая компания.

Международный лизинг в ряде случаев позволяет арендатору пользоваться льготами страны-арендодателя за счет снижения арендных ставок и др.

Среди путей обновления ОФ нужно выбрать наиболее приемлемый в условиях конкретного предприятия. Поэтому все проекты обновления ОФ, осуществляемые за счет АО, кредитов, лизинга и др. источников, включая бюджетные, должны сопровождаться серьезными расчетами их эффективности и приниматься при окупаемости не более 5 лет с рентабельностью не менее 20 %.

<http://edoc.bseu.by>

В.В. Капшай,
студент БГЭУ (Минск)

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ИНТЕНСИВНОЙ ТЕХНОЛОГИИ ВЫРАЩИВАНИЯ ОВЕЦ (НА ПРИМЕРЕ ОПХ “БУДАГОВО”)

Развитие овцеводства как отрасли животноводства в современных условиях определяется ее экономической эффективностью и конкурентоспособностью. По разнообразию производимой продукции овцы занимают первое место среди сельскохозяйственных животных. В республике насчитывается около 400 тыс. голов овец и производится около 9 тыс. тонн баранины. Однако за последние 10 лет эффективность развития овцеводства снизилась. Это явилось следствием резкого сокращения поголовья овец в хозяйствах республики, их продуктивности, низкой обеспеченности кормами. Вследствие этого овцеводство находится в сложном экономическом положении и является дополнительной отраслью животноводства.

Исходя из сложившейся обстановки в данной работе проведено исследование производства продукции овцеводства на примере ОПХ “Будагово” Минской области:

- изучена оптимальная структура кормовых рационов для основных производственных групп овец с учетом их биологических особенностей и на этой основе изучены разработанные типовые рационы, обеспечивающие полноценность питания животных по основным питательным веществам;

- рассмотрена разработанная система интенсивного выращивания молодняка плановых для республики пород овец (прекос, латвийская темноголовая) и ягнят из многоплодных окотов (романовская, новый многоплодный полутонкорунный тип);

- изучена разработанная оптимальная и экономически выгодная структура кормовой базы для овец, система кормопроизвод-