

**ИННОВАЦИИ КАК ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ  
И ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА**

Главная особенность развития производственной сферы в новой пятилетке – это усиление инновационного направления. В результате инновационного пути экономического развития страны создается реальная возможность повышения технологического уровня и конкурентоспособности производства, обеспечения выхода продукции на внешний рынок, достижения ее реальной конкурентоспособности на внутреннем рынке (т. е. импортозамещения), а значит – и перевода производства в стадию устойчивого роста.

Внедрение на промышленных предприятиях современных методов управления и инновационных технологий способствует решению таких актуальных задач, как ускорение процесса разработки новых продуктов и вывода их на рынок; увеличение продаж и повышение качества обслуживания клиентов; сокращение производственных издержек и повышение эффективности производства; оптимизация логистических процессов для увеличения прибыли; своевременное получение достоверной аналитической информации для принятия управленческих решений.

Так, например, обязательным условием снижения издержек производства в ОАО «Бобруйскагромаш» служит непрерывный технический прогресс. Внедрение новой техники, комплексная механизация и автоматизация производственных процессов, совершенствование технологии, внедрение прогрессивных видов материалов позволяют значительно снизить издержки производства. Перепрофилирование предприятия было проведено в основном за счет собственных средств и кредитов банка, без серьезных государственных инвестиций. В результате, среднегодовой прирост объемов производства за последние три года составил 16,2 % с удельным весом новой продукции в общем объеме – свыше 30 %.

В 2007 г. в ОАО «Бобруйскагромаш» будет начата реализация инвестиционного проекта «Освоение ресурсосберегающего комплекса» машин для агропромышленного комплекса». Предусматривается создание и освоение нового поколения кормоуборочной техники, модернизация выпускаемой и осваиваемой продукции.

За последние годы предприятием разработаны машины для внесения твердых и жидких удобрений (РУ-1600, РУ-3000, АПДЖ-12 и др.). Коллектив ОАО «Бобруйскагромаш» вышел победителем национальных конкурсов в области качества «Лучшие товары Республики Беларусь» и «Лучшие товары Республики Беларусь на рынке Российской Федерации». В результате, стабильно устойчивые

темпы роста объемов промышленного производства в сопоставимых ценах 106,4 % – в 2003 г., 107,3 % – 2004 г. и 111,1 % – в 2005 г.

Неуклонное снижение издержек производства в условиях рынка – основная задача всех промышленных предприятий. Снижение себестоимости выпускаемой продукции в ОАО «Бобруйскагромаш» может быть достигнуто при увеличении удельного веса возвратных отходов. При производстве машин металл используется различной толщины, а металлоотходы не сортируются. В 2005 г. на металлолом было отправлено 37,43 т металлоотходов по цене 78 000 р. за тонну, что составило 2,9 млн р. При сортировке металлоотходов стоимость возвратных отходов увеличится, и, соответственно, снизит издержки производства на 4,6 млн р.

В настоящее время в ОАО «Бобруйскагромаш» раскрой деталей из листа 10 мм на машину осуществляется по индивидуальным картам раскроя в разных подразделениях завода. При изготовлении деталей из листа 10 мм на машине плазменной резки «Ргохито» экономия от предлагаемого мероприятия составит 8 млн р. Это позволит снизить металлоемкость комплекта деталей на 24,3 %, что составит 115,13 кг, а также сократить затраты на механическую обработку деталей. В результате данных мероприятий предприятие будет иметь возможность снизить себестоимость выпускаемой продукции на 12,6 млн р. за год, а это достаточно значимый резерв для снижения издержек производства.

Данные 2005 г. свидетельствуют, что в ОАО «Бобруйскагромаш» удельный вес материальных затрат ниже на 8,2 % по сравнению с промышленными предприятиями по Могилевской области и на 11,8 % по предприятиям Республики Беларусь.

Результатом реализуемых нововведений, снижения издержек производства, является то, что в настоящее время ОАО «Бобруйскагромаш» – одно из устойчиво работающих предприятий сельхозмашиностроения.

*О.А. Головкина  
БГЭУ (Минск)*

## **ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В СФЕРЕ ЖИЛИЩНОГО ХОЗЯЙСТВА**

Жилищное хозяйство Республики Беларусь – значимое составляющее звено народного хозяйства нашей страны, созданное для удовлетворения одной из жизненно необходимых потребностей существования человека – потребности в жилище. Уровень развития отрасли в значительной мере характеризует степень развитости страны, формирует настроение людей и определяет их отношение к осуществляемому в стране социально-экономическим преобразованиям. В отличие от других отраслей социальной сферы, объемы и качество жилищных услуг не подлежат сокращению ниже определенного минимума, поскольку за этим может последовать разрушение среды обитания населения.