

масштабам и специфике деятельности конкретного банка, перестали быть только нормативным требованием Национального банка Республики Беларусь. В настоящее время назрела острая необходимость в развитии и эффективной организации системы корпоративного управления банка как для банковской системы Республики Беларусь в целом, так и каждого конкретного банка. Она вызвана конкуренцией на банковском рынке, где цена ошибки может стоить для банка потери доверия клиентов и партнеров.

Проблемы корпоративного управления банка до настоящего времени в трудах ученых и специалистов не имеют достаточно развитой и обоснованной практической базы. Теоретически не обобщены существующие проблемы организации и функционирования системы корпоративного управления банка и способы повышения ее эффективности. Не разработаны унифицированные методики оценки состояния и эффективности системы корпоративного управления банка по различным направлениям его деятельности.

Для решения данной проблемы предлагаем авторскую методику, которая базируется на принципах корпоративного управления, предложенных Базельским комитетом по банковскому надзору. Оценка системы корпоративного управления проводится по ключевым компонентам, включая систему внутреннего контроля, управление рисками, управление персоналом и финансы. Методика включает количественные и качественные показатели, такие, как показатель оборота кадров по приему, регулярность составления отчетности по МСФО, уровень оседаемости клиентов, факты соблюдения (несоблюдения) банком законодательства Республики Беларусь, устава, принципов профессиональной этики и др.

Количественные показатели оценки эффективности системы корпоративного управления отражают достижение (выполнение) определенных количественных параметров работы банка за отчетный период. Количественные показатели имеют числовое значение. Качественные показатели оценки эффективности системы корпоративного управления отражают наступление (ненаступление) определенных событий, достижение (недостижение) определенного состояния.

Реализация предложенной автором методики оценки системы корпоративного управления банка будет способствовать повышению ее эффективности, минимизации рисков и достижению стратегических целей развития банка.

Литература

1. Модели корпоративного управления [Электронный ресурс] // Grandars.ru. — Режим доступа: <http://www.grandars.ru/college/ekonomika-firmy/korporativnoe-upravlenie.html>. — Дата доступа: 25.01.2018.
2. Внутренний аудит в банках (июнь 2012) [Электронный ресурс] // Базельский комитет по банковскому надзору. — Режим доступа: [www.https://www.cbr.ru/today/ms/bn/Basel_iaf.pdf](http://www.cbr.ru/today/ms/bn/Basel_iaf.pdf). — Дата доступа: 25.01.2018.

<http://edoc.bseu.by>

*А. А. Глумов, канд. экон. наук
УрГЭУ (Екатеринбург, Россия)*

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ СЕТИ КАК ФАКТОР МЕЖГОСУДАРСТВЕННОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

В условиях применения западными странами экономических санкций к России для промышленных предприятий особую актуальность приобретает сотрудничество с предприятиями дружественных государств, прежде всего Республики Беларусь.

Кроме того, тенденции мирового промышленного развития свидетельствуют о необходимости сетевого сотрудничества в реализации производственных инвестиционных проектов.

С учетом изложенного целесообразен анализ имеющихся проектов промышленных предприятий России и Республики Беларусь, а также обоснование направлений и механизмов активизации сотрудничества в условиях неиндустриальных процессов в экономике обоих государств.

В качестве примера будет рассмотрен срединный — Свердловская область, ученые которого одними из первых в стране начали обосновывать концептуальные основы новой индустриализации.

Свердловская область имеет теснейшие связи с Республикой Беларусь в сфере культуры (организация белорусов Урала «Белур»), науки (сотрудничество с такими университетами, как Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, Уральский государственный экономический университет, Уральский государственный аграрный университет), экономики (см. таблицу).

Товарооборот Свердловской области и Республики Беларусь

Год	Оборот			Экспорт, тыс. дол. США	Импорт, тыс. дол. США
	тыс. дол. США	место	доля, %		
2012	578 233	8	4,6	303 009	275 224
2013	502 484	6	4,8	257 247	245 237
2014	387 687	7	3,5	185 370	202 317
2015	297 782	9	3,1	140 927	156 855
2016	197 344	13	2,0	114 163	83 181

Сотрудничество промышленных предприятий Свердловской области и Республики Беларусь реализуется по следующим направлениям:

1) сотрудничество между АО «Синара — Транспортные машины» и ОАО «БЕЛАЗ» (Республика Беларусь) осуществляется с 1981 г. В период с 1981 по 2007 г. для Белорусского автомобильного завода было изготовлено 4050 дизелей марки ДМ-21 уральского производства;

2) компания «Пенетрон-Россия» запустила в 2015 г. завод по производству гидроизоляционных материалов;

3) АО «Уральский турбинный завод» изготовил и поставил на объекты генераций Республики Беларусь более 20 паровых турбин;

4) ООО «УГМК-Холдинг» на постоянной основе использует в производственной деятельности продукцию таких белорусских предприятий, как ОАО «Белорусский автомобильный завод», РУП «Могилевский автомобильный завод имени С.М. Кирова», ОАО «Минский подшипниковый завод», РУП «Станкостроительный завод имени С.М. Кирова, ОАО «НПО Центр», ОАО «БЕЛАЗ»;

5) ПАО «Уралмашзавод» и ОАО «БЕЛАЗ» разработали программу создания «Машиностроительного кластера по разработке технологий, оборудования и услуг для горнодобывающих отраслей промышленности», запланированную к реализации на территории Свердловской области.

Приведенные примеры формируют производственную сеть. В современных условиях ни один регион, ни одно промышленное предприятие не способны самостоятельно обеспечивать свои потребности в комплектующих, запчастях и т.д. Поэтому принципиально важным является укрепление имеющихся производственных кооперационных связей.

Особый акцент необходимо делать на современных сетевых технологиях, таких как промышленный Интернет, роботизация и дигитализация производства.