

Проблема внедрения ERP-систем на белорусских предприятиях весьма актуальна и предполагает несколько этапов, а именно: 1. Разработку конкурентной бизнес-стратегии предприятия. 2. Анализ уровня производства и этапов бизнес-процесса. 3. Выбор возможных решений полной или частичной автоматизации предприятия в соответствии с п. 1 и п. 2. 4. Оценку инвестиционных проектов по внедрению ИТ на основе показателей возвратности инвестиций и их рентабельности. 5. Выбор оптимального варианта внедрения ИТ по результатам п.4.

Исходя из особенностей конкурентного и финансового положения белорусских предприятий, целесообразно предложить внедрение компьютеризированных систем управления только на отдельных, наиболее важных стадиях бизнес-процесса. Акцент необходимо делать на разработку отечественных систем управления предприятием с учетом лучшего мирового опыта. Данные системы позволят решить важную экономическую задачу: быстрое и точное решение стандартных задач в различных областях экономических знаний, прежде всего — в финансовом анализе, анализе продаж, маркетинге, менеджменте, логистике и т.д. Это позволит повысить скорость и точность управленческих решений, а значит — снизить потери времени и денег.

*Е.С. Лисица, аспирант
БГЭУ (Минск)*

ПРОЦЕССЫ ТРАНСНАЦИОНАЛИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА И КАПИТАЛА В МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ (НА ПРИМЕРЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО СЕКТОРА)

Начало современного этапа централизации капитала в энергетическом секторе относится к концу 90-х гг. XX в. Крупные компании стали стремиться обеспечить рост эффективности за счет слияний и поглощений.

Причины централизации капитала в энергетическом секторе мировой экономики подразделяют на две группы — экономические и технологические. *Экономические* связаны со стремлением компаний к максимизации прибыли и усилению конкурентных позиций на рынке, а *технологические* — с более высокой эффективностью электростанций на газе по сравнению с работающими на угле и с АТЭС, что вызывает волну слияний и поглощений.

Мощная волна консолидации капитала началась объединением British Petroleum (BP) с Atoco-Arco и Exxon и Mobil, а потом продолжилась слиянием Conoco и Phillips, Chevron и Техасо. Эти слияния ознаменовали появление первых конкурентов — супергигантов. Посредством стратегических слияний и проникновения в другие энергетические сегменты нефтегазовые компании обеспечили себе возможности дальнейшего роста.

Для достижения конкурентных позиций эти компании предпринимают действия для выхода на электроэнергетические рынки. Европейские компании становятся крупнейшими субъектами на рынке. В шести из проведенных сделок покупателями выступили компании из Великобритании, Германии, Италии и Франции. Самым значительным слиянием в Европе стало приобретение немецкой компанией английской фирмы Innogy-Holdings, второго по величине поставщика электроэнергии и газа страны.

Централизация капитала позволила энергетическим компаниям воспользоваться возможностями, созданными приватизацией, либерализацией и дерегулированием, а также научно-технической революцией. Объединяясь со своими конкурентами или с технологически связанными фирмами, они не только концентрируют в своих руках значительно возросшую экономическую мощь, но и становятся способными оказывать все большее давление на правительства.

А.В. Маховский, канд. экон. наук
ХГАЭП (Хабаровск)

ПРОБЛЕМЫ ОЦЕНКИ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Система внутреннего контроля является важным элементом операционной и управленческой структуры кредитных организаций.

Главной задачей на пути его совершенствования является изменение отношения собственников и руководства банка. Без изменения отношения руководства банка к вопросам внутреннего контроля его организация будет оставаться формальной и малоэффективной. Внутренний контроль в мировой экономической практике рассматривается как «глаза» совета директоров, с помощью которого обеспечиваются сохранение и увеличение ценности кредитной организации для акционеров, тогда как необходимость внутреннего контроля небольшими региональными банками зачастую воспринимается как дополнительное требование надзорного органа.

В сложившихся условиях необходима как методическая помощь собственникам и руководителям банков, направленная на осознание важности эффективных и действенных систем внутреннего контроля, построение и совершенствование названных систем, так в отдельных случаях — и на применение мер надзорного реагирования.

Современная эффективная международная практика банковской деятельности предусматривает в условиях отсутствия жестких правил регулирующего органа — осуществление разработки самими кредитными организациями внутренних документов, которые в свою очередь не формально, а реально регламентируют операции в банке, что в конеч-