

зования и обслуживания кредитов, суммы налогов и прибыли, потока денежных средств и обоснование финансового результата. Также формируется сводная смета затрат, проектно-балансовая ведомость и отражаются основные технико-экономические показатели.

Программный комплекс автоматизации разработки бизнес-плана развития сельскохозяйственной организации «НИВА-СХП: Бизнес-план» позволяет разработать несколько вариантов планируемых производственных программ на определенный период и выбрать наиболее оптимальный.

Данный программный комплекс используется на кафедре «Экономическая информатика» при проведении занятий по дисциплине «Автоматизированные системы обработки экономической информации» для студентов по специальности «Экономика и управление на предприятии АПК» и «Менеджмент».

<http://edoc.bseu.by>

*С.Л. Якимченко
(Беларусь, Бобруйск)*

МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

Существуют общепринятые подходы к определению инновационного потенциала хозяйствующих субъектов, но они не являются общеприменимыми. Динамика развития современного промышленного производства определяет постоянную инновационную направленность как решения задач технологии и организации производства, так и задач управления. Белорусские предприятия ощущают сегодня необходимость насыщения новыми технологиями нашей экономики и общества в целом. Все большее количество предприятий оказывается вовлеченными в ужесточающуюся рыночную конкуренцию. В ближайшей и долговременной перспективе максимизация инновационного фактора становится решающим условием устойчивого развития промышленности страны. Инновации на сегодняшний день – наиболее эффективное средство технологического развития предприятий, обеспечения прочных рыночных позиций, основанных на значительных конкурентных преимуществах. В настоящее время все большее количество предприятий осознают огромную роль инноваций в успешной организации своей деятельности, завоевания новых рынков, усиления конкурентных преимуществ. Предприятия стараются в силу своих возможностей обновлять основные фонды, внедряя новые технологии в производство, выпускать новые виды продукции, расширять перечень предоставляемых услуг, повышая их качество. Государственные органы управления признают важность инновационной деятельности как фактора ускорения экономического роста в Республике Беларусь.

Рассмотрим методику оценки эффективности инновационной деятельности предприятий на основе определения и расчета комплексного показателя –

интегрального показателя инновационной деятельности промышленного предприятия.

Для реализации данной методики предлагается выполнить следующие действия:

1. Сформировать систему показателей оценки, определяющую основные составляющие инновационной деятельности.
2. Осуществить стандартизацию показателей с последующим их укрупнением.
3. Выявить аналитическую связь между показателями для определения инновационной деятельности предприятия.
4. Оценить инновационную деятельность предприятия, которая включает в себя комплексную оценку, в результате одновременного и согласованного изучения совокупности экономических показателей, отражающих все аспекты инновационной деятельности предприятия и сформировать на этой основе интегральный показатель (таблица).

Основные требования, предъявляемые к системе управления инновационной деятельностью предприятия

Требование	Содержание
Необходимого и достаточного разнообразия	Система управления должна строго соответствовать объекту управления
Внешнего дополнения	Система должна динамично реагировать на изменение состояния управляемого объекта и внешней среды, быстро перестраиваться под влиянием этих изменений
Выбора решений	Предусматривается многовариантный анализ возможных управленческих решений
Обратной связи	Обеспечение единых информационных потоков между участниками инновационной деятельности
Иерархии целей	Общие интересы развития предприятия должны иметь приоритет над частными интересами отдельных подразделений

Основной проблемой оценки эффективности инновационной деятельности предприятия является не только выбор и определение значений системы экономических показателей, но и возможность их использования на практике. Данная система должна давать объективную оценку реального состояния инновационной деятельности исследуемого промышленного предприятия. Кроме того, она должна учитывать отраслевые особенности инновационных процессов, характеристики производственной системы, тип производства; также в системе должны быть показатели, отражающие наличие и качество основных стратегически важных для предприятия ресурсов и показатели прямо или косвенно указывающие на результативность использования имеющихся ресурсов предприятия, задействованных в инновационной деятельности.

С учетом перечисленного, целесообразно проводить оценку эффективности инновационной деятельности в виде расчета наиболее значимых относи-

тельных стандартизированных показателей, объективно отражающих инновационную деятельность предприятия. По каждому из показателей необходимо определить критериальное значение, которое позволяло бы судить о состоянии показателя и принимать конкретные решения в рамках управления инновационной деятельностью на предприятии. Критериальное значение, как база сравнения и оценки, является своего рода точкой отсчета, по отношению к которой можно оценить инновационную деятельность предприятия. С помощью обоснованных критериальных значений можно построить некоторую универсальную модель развития инновационной деятельности хозяйствующего субъекта. В качестве базы для сравнения могут быть использованы средние или пороговые значения показателей по отрасли за предыдущий период, прогнозные значения, значения аналогичных показателей у конкурентов. Критерием научной обоснованности этих значений на уровне предприятия можно считать эффективную работу предприятия в течение продолжительного периода времени и определенные достигнутые результаты, позволяющие отнести это предприятие к эталонному. В качестве критериев для определения пороговых значений коэффициентов можно использовать данные статистического исследования инновационной деятельности ведущих предприятий промышленности Республики Беларусь, Могилевской области, а также опыт зарубежных компаний.