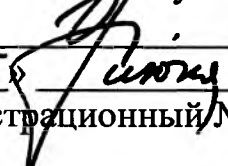


Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования  
«Белорусский государственный  
экономический университет»

  
В.Н.Шимов  
«25» июня 2018 г.  
Регистрационный № УД 3552-18/уч.

**ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ КУРС УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ**

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине  
для специальности 1-25 81 06 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

## **СОСТАВИТЕЛИ:**

*Ермолович Л.Л.*, профессор кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доктор экон. наук, профессор;

*Налецкая Т.Н.*, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

## **РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

*Шевлюков А.П.*, заведующий кафедрой бухгалтерского учета и финансового менеджмента в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации», д-р экон. наук, профессор;

*Лагуновская Е.О.*, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в АПК и транспорте учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

## **РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

Протокол № 12 от 24.05.2018 г.

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

Протокол № 6 от 20.06.2018 г.

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

В рыночных условиях хозяйствования возрастает роль инноваций как главного конкурентного преимущества организаций. В связи с чем, эффективное управление инновационной деятельностью приобретает высокую актуальность для коммерческих организаций различных форм собственности. Переход Республики Беларусь к экономике, основанной на знаниях, требует подготовки специалистов, способных обеспечить максимальную отдачу от осуществляемой организацией инновационной деятельности. Это, в свою очередь, предполагает особый подход к обучению таких специалистов, основанный на синтезе теоретических положений и практического опыта планирования, учета, контроля и оценки эффективности инновационной деятельности соответствующего рекомендациям Организации экономического сотрудничества и развития по вопросам сбора и анализа данных по инновациям.

Программа учебной дисциплины «Профессиональный курс управления инновационной деятельностью» направлена на приобретение слушателями теоретических знаний и практических навыков, необходимых для осуществления эффективного управления инновациями организаций промышленности.

В результате освоения учебной дисциплины слушатель программы должен:

**знать:**

- методический инструментарий планирования и анализа инновационной деятельности по организаций в целом;
- методики планирования и анализа инновационной деятельности в разрезе отдельных проектов;
- методический инструментарий планирования и анализа инновационной деятельности по типам осуществляемых инноваций.

**уметь:**

- детализировать, структурировать, моделировать изучаемые экономические процессы и явления в инновационной деятельности организаций;
- объективно оценивать результаты инновационной деятельности организаций с учетом объективных и субъективных, внутренних и внешних факторов, производственных и финансовых рисков;
- измерять влияние инноваций на основные показатели результативности финансово-хозяйственной деятельности организации, изучать их закономерности и тенденции;
- выявлять резервы повышения эффективности инновационной деятельности организаций промышленности с применением отечественного и зарубежного опыта в данной области;
- обосновывать выводы и конкретные рекомендации по итогам оценки эффективности инновационной деятельности с целью повышения ее результативности.

***владеть:***

– знаниями и навыками в области использования методик планирования и анализа эффективности инновационной деятельности по организации в целом

– знаниями и навыками в области использования методик планирования и анализа эффективности инновационной деятельности, необходимыми для осуществления действенного управления ее результативностью.

Учебная дисциплина «Профессиональный курс управления инновационной деятельностью» связана с учебными дисциплинами компонента учреждения высшего образования «Комплексный анализ хозяйственной деятельности в промышленности», «Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности», «Теоретические основы бухгалтерского учета и анализа».

Согласно учебному плану всего часов по учебной дисциплине 66, из них всего часов аудиторных – 30, в том числе лекций – 18, семинарских (практических) – 12. Форма текущей аттестации – зачет.

## **СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

### **Тема 1. Инновационная деятельность организаций как основной фактор обеспечения их конкурентоспособности в рыночных условиях хозяйствования**

Цели и задачи учебного курса «Профессиональный курс управления инновационной деятельностью». Структура курса, логика и формы обучения. Переход Республики Беларусь к экономике, основанной на знаниях. Инновации как фактор обеспечения конкурентных преимуществ организации. Теоретические основы управления инновационной деятельностью. Жизненный цикл инноваций.

### **Тема 2. Нормативно-правовые акты в механизме управления инновационной деятельностью организаций промышленности в Республике Беларусь**

Влияние государственных органов на механизм управления инновационной деятельностью организаций. Методы государственного регулирования и поддержки инновационной деятельности. Понятие и сущность государственной инновационной политики. Основные нормативно-правовые акты, регулирующие инновационную деятельность в Республике Беларусь. Организационно-правовой механизм государственного регулирования инновационной деятельности в республике Беларусь. Зарубежный опыт государственного регулирования инновационной деятельности.

### **Тема 3. Практика планирования и прогнозирования инновационной деятельности организаций, управление инновационными проектами на различных стадиях их реализации**

Представление информации об инновационной деятельности в планах развития организации на год и на пять лет. Соотношение понятий «инновационный проект» и инвестиционный проект. Структура и основные разделы бизнес-плана инновационного проекта. Оценка целесообразности осуществления инноваций. Основные недостатки подготовки инновационных проектов. Основные требования инвесторов к инновационным проектам. Экспертиза инновационных проектов. Принципы и элементы механизма управления инновационными проектами. Планирование, особенности контроля и в процессе осуществления инновационного проекта и по его окончании.

### **Тема 4. Оценка эффективности производства инновационной продукции и ее информационное обеспечение**

Продуктовые инновации как основное направление инновационной деятельности организаций промышленности. Система показателей оценки эффективности продуктовых инноваций: современное состояние и развитие. Информационное обеспечение оценки эффективности продуктовых

инноваций. Методика оценки результативности производства и реализации инновационной продукции с позиции их влияния на эффективность текущей деятельности организации.

**Тема 5. Оценка эффективности процессных, организационных и маркетинговых инноваций при осуществлении управления инновационной деятельностью организаций**

Оценка эффективности мероприятий направленных на снижение трудоемкости продукции, экономии материальных ресурсов, силовой и технологической энергии. Проблемы оценки эффективности организационных и маркетинговых инноваций.

**Тема 6. Использование результатов оценки эффективности инновационной деятельности при принятии управленческих решений по ее повышению**

Эффективность использования инноваций. Общая экономическая эффективность инноваций. Использование результатов оценки эффективности инноваций при принятии обоснованных управленческих решений по повышению их результативности.

## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

(дневная форма получения высшего образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП			
						лекции	практ. занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Инновационная деятельность организаций как основной фактор обеспечения их конкурентоспособности в рыночных условиях хозяйствования	2	1					[1-3,9-11]	Опрос
2	Нормативно-правовые акты в механизме управления инновационной деятельностью организаций промышленности в Республике Беларусь	2	1					[1-3,6-13]	Опрос, Контрольная работа
3	Практика планирования и прогнозирования инновационной деятельности организаций, управление инновационными проектами на различных стадиях их реализации	4	2					[1,3-7]	Опрос
4	Оценка эффективности производства инновационной продукции и ее информационное обеспечение	4	2					[1-9]	Опрос
5	Оценка эффективности процессных, организационных и маркетинговых инноваций при осуществлении управления инновационной деятельностью организаций	2	2					[1,3-10]	Опрос Контрольная работа
6	Использование результатов оценки эффективности инновационной деятельности при принятии управленческих решений по ее повышению	4	4					[1,3-11]	Опрос
Итого		18	12						Зачет

## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

(заочная форма получения высшего образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСР			
						лекции	практ. занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Инновационная деятельность организаций как основной фактор обеспечения их конкурентоспособности в рыночных условиях хозяйствования	1	1					[1-3,9-11]	Опрос
2	Нормативно-правовые акты в механизме управления инновационной деятельностью организаций промышленности в Республике Беларусь	1	1					[1-3,6-12]	Опрос
3	Практика планирования и прогнозирования инновационной деятельности организаций, управление инновационными проектами на различных стадиях их реализации	2	2					[1,3-7]	Опрос
4	Оценка эффективности производства инновационной продукции и ее информационное обеспечение	1	1					[1-9]	Опрос, Контрольная работа
5	Оценка эффективности процессных, организационных и маркетинговых инноваций при осуществлении управления инновационной деятельностью организаций	1	1					[1,3-10]	Опрос
6	Использование результатов оценки эффективности инновационной деятельности при принятии управленческих решений по ее повышению	2	2					[1,3-12]	Опрос
Итого		8	8						Зачет



## **ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ**

### ***Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Профессиональный курс управления инновационной деятельностью»***

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа магистрантов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы магистранта являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы и т.п.);
- подготовка к зачету.

## *Нормативные и законодательные акты*

- Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12.12.2011 г. № 1672 «Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования» (в ред. постановлений Совмина от 30.04.2013 № 338, от 17.01.2014 № 33, от 07.08.2014 № 766, от 22.01.2016 г. № 48). Зарегистрировано в Национальном реестре правовых актов Республики Беларусь 14.12.2011 г. № 5/34926. – Консультант Плюс : Беларусь [электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информации Республики Беларусь. – Минск, 2018.

- Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования (в ред. постановлений Минфина, Минэкономики от 07.06.2013 г. №40/41, от 09.12.2013 г. № 75/92, от 26.02.2016 г. № 9/10). Утверждено Постановлением Минфина Республики Беларусь и Минэкономики Республики Беларусь от 27.12.2011 г. №140/260. Зарегистрировано в Национальном реестре правовых актов Республики Беларусь от 07.02.2012 г. № 8/24865. – Консультант Плюс : Беларусь [электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информации Республики Беларусь. – Минск, 2018.

- Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы: Распоряжение Премьер-министра Республики Беларусь № 375р от 06.11.2015 г. (с изм. и дополн.) // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

- О некоторых мерах по стимулированию реализации инновационных проектов: Указ Президента Республики Беларусь от 20 мая 2013 г. № 229 (с изм. и дополн.) // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

- Об утверждении Рекомендаций по разработке прогнозов развития коммерческих организаций на пять лет и Рекомендаций по разработке бизнес-планов развития коммерческих организаций на год: постановление Министерства экономики Республики Беларусь от 30 октября 2006 г. № 186 (с изм. и дополн.) // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

- Об утверждении Правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов: постановление Министерства экономики Республики Беларусь от 31 августа 2005 г. № 158 (с изм. и дополн.) // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

## 1. Основная:

1. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности: учебное пособие / Л.Л. Ермолович [и др.]; под общ. ред. Л.Л. Ермолович. – Минск: Современная школа, 2010. – 800 с.

2. Адаменкова С.И. Анализ производственно-финансовой деятельности предприятия. — Минск : Регистр, 2015. – 381 с.

3. Матальцкая С.К. Анализ хозяйственной деятельности в предпринимательской деятельности : учебно-методическое пособие / М-во образования Респ. Беларусь, Белорусский гос. экон. ун-т. – Минск : БГЭУ, 2015. – 98 с.

## 2. Дополнительная:

4. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий: Учебник / Под ред. проф. В.Я. Позднякова. – М.: ИНФРА-М, 2012. – 617 с.

5. Басовский Л.Е., Басовская Е.Н. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учеб. Пособие. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 366 с.

6. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / под общ. ред. проф. В.И. Бариленко. – М.: ФОРУМ, 2012. – 464 с.

7. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебник / Л.Т.Гиляровская [и др.]. – М.: ТК Велби, изд-во проспект, 2008. – 360 с.

8. Маркин Ю.П. Экономический анализ: пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика» и другим эконом. Специальностям – М.: Издательство «Омега-Л», 2009. – 450 с.


9. Никифорова, Н.А. Управленческий анализ: учебник для магистров / Н.А. Никифорова, В.Н. Тафинцева; под общ. ред. Н.А. Никифоровой. – М.: Издательство Юайт, 2013. – 442 с.

10. Романова, Л.Е., Давыдова, Л.В., Коршунова, Г.В. Экономический анализ: уч.пособие. – СПб.: Питер, 2011. – 336 с.

11. Экономический анализ: учебник / Под ред. проф. В.Я. Позднякова, доц. В.М. Пруднокова. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 491 с.

12. Казакова Н.А. Экономический анализ: учебник. – М.: ИНФРА-М, 2012. – 343 с.

**ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ ПО  
ИЗУЧАЕМОЙ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ С ДРУГИМИ ДИСЦИПЛИНАМИ  
СПЕЦИАЛЬНОСТИ**

Название дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в со- держании учебной программы по изучаемой дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
1	2	3	4
Комплексный академич. курс	Бухгалтерский академич. курс аудита в АК и др.	нет 	Протокол № 6 от 24.05.18

# ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО

на \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ учебный год

№№ п/п	Дополнения и изменения	Основание
1	2	3

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры  
(протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.)

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета

\_\_\_\_\_