

## **УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ**

Важная роль в инновационной деятельности предприятий принадлежит институту интеллектуальной собственности (ИС) и связанных с ним объектов. Однако отечественные предприятия не всегда пользуются теми выгодами и преимуществами, которые даёт этот институт. Это, прежде всего, объясняется отсутствием на предприятиях целенаправленных элементов системы управления ИС.

Систему управления ИС на промышленном предприятии можно определить как систему деятельности, состоящую из функционально взаимодействующих элементов, представляющих собой совокупность материальных, технических, кадровых, информационных, финансовых ресурсов и организационных условий деятельности, обеспечивающих её целостность, а также разработку, принятие и реализацию управленческих решений, направленных на достижение стратегических целей организации в сфере использования прав на объекты интеллектуальной собственности.

Данная система должна обладать следующими признаками и особенностями:

- состоять из множества элементов: информационное обеспечение поисковой и лицензионной деятельности (снабжение), регистрация созданных и выявленных объектов ИС (производство), коммерциализация объектов ИС (сбыт);
- взаимосвязь элементов систем (подсистемы) между собой посредством устойчивых прямых и обратных связей;
- наличие фиксированных связей системы с внешней средой;
- целостность системы – иерархические уровни (элементы), не могут существовать вне её пределов;
- эмерджентность – наличие таких качеств (свойств), которые присущи системе, но не свойственны ни одному из её элементов в отдельности.

Одной из главных задач в управлении ИС на предприятии является создание портфеля объектов ИС, который позволяет сделать продукцию, обладающую патентной чистотой, и обеспечивает на рынке возможно более широкую монополию, границы которой определяются формулой изобретения.

*Скиндер И.И.  
УО БГЭУ (Минск)*

## **ДИНАМИКА И СТРУКТУРА ЗАЕМНОГО КАПИТАЛА**

Оценка эффективности использования заемных ресурсов имеет важное значение для субъектов хозяйствования, так как от этого во многом зависят результаты хозяйственной деятельности. Анализ заемного капитала необходимо осуществлять в несколько этапов:

- анализ динамики и структуры кредитных средств;
- анализ соотношения собственных и заемных источников финансирования;
- анализ эффективности использования заемных средств.