

services to purchase equipment or to pay wages. Constantly increasing debt receivable. The main enterprise's debtors are economy subjects of the republic of Belarus and UIS countries.

The next problem is connected with the seizure and holding of sales markets. Production association "Belaruskali" is a founder of some companies working beyond Belarus such as ("Fershimeks", "Agrosin", "Belurs", "Agrochimacport" and "IPC"). The largest of them is International Potash Company ("IPC"). The most acute methods are used at the international potash market. Everybody tries to attain maximum of the markets to reach the leading position.

The question of effectiveness of the program of import substitution is open now. The content of the program does not evoke unfavourable criticism, but it is told on out spoken lack of conscientiousness of enterprise-partners. For example, cooperation with Minsk Tractor Plant by the deliveries of buses for mines, which are the main competitors of the German firm "Paus".

This work shows only the most acute problems of the enterprise connected with the funds and its international activities. Objective causes of the given problems the ways of their solving and some recommendations are indicated in this work.

Производственно объединение "Беларуськалий" – один из крупнейших производителей минеральных калийных удобрений в мире. Залог успешной работы – отсутствие проблем, однако в настоящее время у предприятия имеется ряд острых проблем. Износ оборудования – наиболее острый вопрос. Огромный износ основных фондов не дает предприятию наращивать производственные мощности. Из этого вытекает и вторая проблема – создание финансово-промышленной группы "Интерагроинвест", занимающейся переоборудованием объединения. Раскрываются проблемы, связанные с захватом и удержанием рынков и постоянно растущей дебиторской задолженностью. Остается открытым вопрос эффективности программы импортозамещения. Данная работа отражает наиболее острые проблемы предприятия.

А.Н. Вавохин
(*A.N. Vavokhin*),
студент БГЭУ (Минск)

Прямые иностранные инвестиции **Les investissements étrangers directs**

Les investissements étrangers directs (IED) représentent le financement des projets liés à la production des marchandises sur le territoire d'un Etat étranger.

Les investissements étrangers directs ont une importante signification pour l'économie puisqu'ils donnent la possibilité de réaliser les investissements complémentaires au-dessus du taux de l'épargne nationale, augmenter les recettes de la balance des paiements et élargir ainsi les possibilités de l'importation.

Selon les estimations des experts en 1998 le volume total des IED dans le monde a atteint 400—430 milliards de dollars. Ce chiffre reflète la tendance de libéralisation du commerce mondial.

Les entreprises font les investissements à l'étranger pour de nombreux raisons, on peut en nommer les suivants: la recherche des marchés, la recherche des ressources et des moyens de production (matières premières, main-d'œuvre qualifiée et bon marché), la quête de la meilleure efficacité.

Concernant le Belarus l'attraction des IED peut donner un essor considérable à la modernisation de la base industrielle de notre République. Vu le taux très bas d'épargne les IED présentent la source principale des investissements dans le pays. Toutefois on n'en attire pas beaucoup: en 1996 le gouvernement a annoncé que le Belarus a besoin des IED pour un montant de 50 milliards de dollars, or vers 1999 on n'en a reçu moins de 0,5% de cette somme.

La structure de l'économie belarusse ne se différencie pas beaucoup des structures économiques des pays ayant obtenu un taux élevé des IED. Si le Belarus veut attirer plus d'investissements il faut bien comprendre que ce n'est possible qu'avec la réalisation successive des réformes de marché, cette condition étant même plus importante que la stabilité macroéconomique. La réalisation de la programme de privatisation est aussi un point important mais cela ne sera pas un moyen efficace d'attraction des IED tant que certaines étapes du passage vers l'économie de marché ne seront pas réalisées. La République de Belarus a toutes les conditions pour accueillir les investisseurs étrangers puisque sa position géographique et le potentiel du marché intérieur sont des raisons suffisantes pour les intéresser.

En se basant sur l'expérience des pays à l'économie de transition qui ont réussi dans la poursuite des IED on peut noter qu'il suffit pour cela la stabilité politique et la réalisation successive des réformes économiques, ce qu'inclut également le travail constant concernant la création de la base législative libérale et stable, la stabilité de la monnaie nationale et sa convertibilité pour les buts du commerce extérieur.

La République de Belarus possède le même potentiel que les autres pays à l'économie de transition pour l'attraction des IED. Le fait que le pays pour l'instant n'a pratiquement pas attiré d'investissements étrangers ne signifie pas qu'il ne pourra pas le faire dans l'avenir.

Néanmoins le point d'importance majeure pour le Belarus reste la réalisation progressive des réformes de transition.

Прямые иностранные инвестиции (ПИИ) представляют собой финансирование расходов на территории иностранного государства по проектам, связанным с производством товаров, не предназначенных для немедленного потребления.

Прямые иностранные инвестиции имеют важное значение для экономики, поскольку они дают возможность осуществлять капиталовложения сверх уровня национального сбережения, увеличивать поступление капитала на платежный баланс и таким образом расширять возможности импорта.

Привлечение ПИИ может оказать значительное содействие в модернизации промышленной базы Республики Беларусь. Поскольку внутренние сбережения находятся на низком уровне, ПИИ представляются основным источником капиталовложений в стране. На примере других стран с переходной экономикой видно, что ПИИ принесут чистую выгоду Беларуси в форме роста инвестиций. В 1996 г. правительство объявило, что Беларусь нуждается в ПИИ в объеме 50 млрд дол. США. К 1999 г. получено менее 0,5 % этой суммы.

У каждой страны есть одновременно общие и уникальные черты, и Беларусь не является исключением. По экономической структуре те страны, которые добились успеха в привлечении ПИИ, не отличаются от Беларуси. Если Беларусь хочет привлечь больше ПИИ, то успешное осуществление рыночных преобразований имеет даже большее значение, чем макроэкономическая стабильность. У Беларуси есть все предпосылки для привлечения ПИИ, поскольку ее географическое положение и потенциальный десятиллионный рынок являются достаточным основанием для инвесторов.

Э.И. Гасан, К.А. Андреевко
(*E.I. Gasan, K.A. Andreenko*),
студенты БГЭУ (Минск)

Управление предприятием в условиях глобализации **Gestion de l'entreprise et mondialisation**

Plus qu'un état de la firme, la mondialisation est un objectif vers lequel tendent de nombreuses entreprises avec le souci constant de développer des compétences humaines en conséquence.

Quelles sont les compétences à développer pour les managers qui devront apprendre à gérer leurs entreprises comme des villages planétaires

□□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□. □□□□□□□□.
□□□□□□□□ □□□□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□ □□□□□□□□. □□□□□□□□.