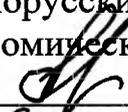


Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования  
«Белорусский государственный  
экономический университет»

  
В.Ю.Шутилин  
« 28 06 20 19 г.  
Регистрационный № УД 3842-19/уч.

**УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ В СИСТЕМЕ ОБОСНОВАНИЯ  
БИЗНЕС-РЕШЕНИЙ**

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине  
для специальности 1-25 80 05 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

## **СОСТАВИТЕЛИ:**

*Моисеева О.П.*, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

## **РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

*Королев Ю.Ю.*, заведующий кафедрой бизнес-администрирования Государственного учреждения образования «Институт бизнеса Белорусского государственного университета», кандидат экономических наук, доцент;

*Дорошкевич Н.М.*, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

## **РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ**

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

Протокол № 14 от 23.05.19 г.

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

Протокол № 6 от 25.06.19 г.

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

В настоящее время управленческий учет является основным инструментом формирования комплексной информационной базы управления современным хозяйствующим субъектом, информационным образующим его деятельности.

Целью учебной дисциплины «Управленческий учет в системе обоснования бизнес-решений» является расширение и углубление знаний студентов, закрепление практических навыков ведения управленческого учета для обеспечения эффективности бизнес-решений.

Предметом учебной дисциплины являются методики формирования учетно-аналитической информации о затратах, расходах и доходах организации в системе управленческого учета.

Основными задачами учебной дисциплины являются:

- овладение методическими аспектами организации и функционирования системы управленческого учета;
- выработка практических навыков подготовки и систематизации учетно-аналитической информации в системе управленческого учета;
- приобретение умения и навыков применения аналитических инструментов для объективной оценки результативности производственно-хозяйственной деятельности;
- приобретение навыков обоснования оптимальных управленческих решений по мобилизации резервов повышения эффективности хозяйственной деятельности и определения альтернативных направлений развития бизнеса;
- освоение методик стратегического управленческого учета и анализа;
- выработка практических навыков планирования, бюджетирования и бюджетного контроля.

В процессе изучения учебной дисциплины студенты должны освоить компетенции СК-6 «Уметь применять методики управленческого учета капитала, активов, обязательств, доходов и расходов хозяйственной деятельности, использовать и разрабатывать методики учета активов и обязательств социальной и экологической деятельности при планировании, контроле и принятии решений».

В результате изучения учебной дисциплины студенты должны:

**знать:**

- общие методологические основы и принципы управленческого учета;
- методики синтетического и аналитического учета затрат, расходов и доходов, активов и обязательств в системе управленческого учета;
- методические аспекты оперативного планирования, учета, контроля и оценки результатов снабженческо-заготовительной, производственной, коммерческо-сбытовой, организационной, социальной и экологической деятельности организации;
- экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность центров финансовой ответственности и организации в целом;

- алгоритмы расчетов и построения форм внутренней управленческой отчетности;

- особенности методик стратегического управленческого учета и анализа;

- организационные и методические аспекты подготовки планов и бюджетов.

***уметь:***

- применять различные способы формирования информации для составления и представления внутренней отчетности руководящему звену;

- выявлять тенденции в показателях эффективности производственно-хозяйственной деятельности организации;

- проводить экономическое обоснование разрабатываемых бизнес решений в организациях различных отраслей, и на основе полученных расчетов выбирать оптимальное управленческое решение;

- определять альтернативные направления развития бизнеса в условиях рисков и неопределенности окружающей среды.

***владеть:***

- навыками практического применения методик управленческого учета;

- навыками систематизации и анализа информации по различным бизнес-процессам в рамках снабженческо-заготовительной, производственной, коммерческо-сбытовой, организационной, социальной и экологической деятельности организации;

- навыками построения информационной системы для обоснования стратегических управленческих решений по развитию хозяйствующего субъекта.

Учебная дисциплина «Управленческий учет в системе обоснования бизнес-решений» связана с учебными дисциплинами компонента учреждения высшего образования «Бухгалтерский финансовый учет в промышленности», «Бухгалтерский управленческий учет в промышленности», «Контроллинг доходов и расходов в промышленности»».

Всего часов по дисциплине – 102, в том числе, всего часов аудиторных – 44, из них 22 часа – лекции, 22 часа – практические занятия.

Форма текущей аттестации – экзамен.

## **СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

### **Тема 1. Управленческий учет как составляющая системы управления организацией**

Управленческий учет и его место в системе управления современной организацией. Основные задачи, принципы и объекты управленческого учета. Доходы и расходы в кругообороте капитала организации.

Факторы, влияющие на организацию и методологию управленческого учета. Многообразие и классификация систем управленческого учета. Автономная и интегрированная системы организации управленческого учета. Внедрение системы интегрированного управленческого учета в организации.

Информационно-аналитическое обеспечение принятия оптимальных управленческих решений. Влияние организационно-технологических особенностей бизнеса на процесс формирования учетно-аналитической информации.

### **Тема 2. Методические аспекты управленческого учета**

Документация и документооборот в системе управленческого учета. Обособление счетов управленческого учета. Счета-экраны управленческого учета. Система записей хозяйственных операций на счетах управленческого и финансового учета. Разработка корпоративных стандартов управленческого учета.

Определение центров финансовой ответственности и построение модели их взаимодействия. Управленческий учет затрат, расходов и доходов по центрам ответственности. Контроль и регулирование хозяйственной деятельности центров ответственности.

Определение перечня функций производственно-хозяйственной деятельности организации. Управленческий учет затрат, расходов и доходов по функциям производственно-хозяйственной деятельности. Определение и учет финансовых результатов в управленческой бухгалтерии.

### **Тема 3. Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности**

Оперативное планирование потребности в материально-технических ресурсах организации. Документальное оформление и учет поступления материальных ценностей в организацию. Выбор методов оценки материально-производственных запасов.

Оперативный учет остатков и движения материально-технических ресурсов. Управленческий контроль выполнения плана материально-технического снабжения.

Управленческий учет расходов на материально-техническое снабжение производства. Управленческий учет затрат на хранение материально-

технических ресурсов. Контроль за экономичностью деятельности службы закупок.

Управленческая отчетность о затратах и результатах снабженческо-заготовительной деятельности. Разработка мероприятий по экономии снабженческо-заготовительных расходов.

#### **Тема 4. Управленческий учет производственной деятельности**

Производственная структура организации и ее влияние на организацию управленческого учета затрат и результатов деятельности. Оперативное планирование производственного процесса в соответствии с производственной программой.

Документальное оформление и учет прямых материальных и трудовых затрат. Контроль поступления и расходования сырья и материалов в производство, использования их на рабочих местах. Организация и способы контроля и самоконтроля использования рабочего времени. Документальное оформление и учет косвенных затрат. Учет и оценка незавершенного производства. Оценка показателей, характеризующих прямые материальные и трудовые затраты, косвенные затраты организации. Мониторинг переменных и постоянных затрат и разработка мер по их оптимизации.

Оперативный учет выпуска продукции. Определение фактической себестоимости выпущенной продукции. Особенности исчисления себестоимости при позаказном и попередельном калькулировании, в комплексных производствах. Калькулирование себестоимости по переменным затратам.

Оперативный контроль выполнения производственной программы. Контроль за состоянием производственных мощностей. Контроль за технологической дисциплиной.

Управленческая отчетность о затратах и результатах производственной деятельности. Разработка мероприятий по экономии производственных ресурсов и снижению себестоимости производимой продукции.

#### **Тема 5. Управленческий учет коммерческо-сбытовой деятельности**

Оперативное планирование реализации продукции по структуре и ассортименту, составление графиков поставки продукции покупателям.

Учет реализации продукции. Управленческий учет расходов на маркетинговые исследования, расходов на рекламу, содержание отдела сбыта и складов готовой продукции. Управленческий учет результатов коммерческо-сбытовой деятельности. Оценка эффективности коммерческо-сбытовой деятельности.

Управленческий контроль выполнения плана поставок, контроль за расчетами с покупателями и платежеспособностью последних. Контроль за экономичностью деятельности службы маркетинга и сбыта.

Управленческая отчетность о затратах и результатах коммерческо-сбытовой деятельности. Разработка мероприятий по экономии коммерческо-сбытовых расходов.

### **Тема 6. Управленческий учет организационной, социальной и экологической деятельности**

Оперативное планирование расходов по организации производства и обслуживанию производственно-хозяйственной деятельности, затрат по обеспечению здоровых и безопасных условий труда, мероприятий по охране окружающей среды.

Учет и контроль расходов по организации производства и обслуживанию производственно-хозяйственной деятельности, затрат по обеспечению здоровых и безопасных условий труда, мероприятий по охране окружающей среды. Контроль деловой активности сотрудников и подразделений организации. Снижение рисков организации с помощью социальных пакетов.

Оценка результатов деятельности организации с использованием системы показателей социальной политики и экологии производства.

Управленческая отчетность о затратах и результатах организационной, социальной и экологической деятельности. Разработка мероприятий по экономии расходов по организации производства и обслуживанию производственно-хозяйственной деятельности.

### **Тема 7. Управленческий анализ и оценка эффективности бизнеса**

Взаимосвязь целей и ресурсов организации с возможностями рынка ее продукции. Анализ общих и ограничивающих факторы производства и сбыта. Критерии принятия решений об объеме и структуре производства и реализации продукции. Анализ возможных ситуаций прерывания процесса производства.

Анализ и оценка эффективности производственных инвестиций. Оценка эффективности использования производственных ресурсов. Оценка ресурсных возможностей увеличения объема производства и реализации за счет лучшего использования основных факторов производства: средств труда, предметов труда и трудовых ресурсов.

Анализ безубыточности производства. Анализ чувствительности прибыли к изменению структуры доходов и расходов организации. Анализ рентабельности. Мобилизация резервов повышения эффективности хозяйственной деятельности.

### **Тема 8. Управленческий учет и анализ как база принятия управленческих решений**

Построение информационной системы для управления бизнес-процессами в рамках снабженческо-заготовительной, производственной,

коммерческо-сбытовой, организационной, социальной и экологической деятельности. Показатели эффективности функционирования бизнес-процессов. Анализ бизнес-процессов и оценка полученных финансовых результатов. Модели управления информационными потоками организации.

Анализ рисков предпринимательской деятельности. Критерии принятия управленческих решений. Уровни ответственности за принятие решений. Снижение уровня субъективности в процессе принятия решений.

Разработка концепций управления в условиях рисков и неопределенности окружающей среды.

## **Тема 9. Стратегический управленческий учет и анализ**

Отличительные особенности стратегического управленческого учета и анализа.

Анализ сильных и слабых сторон деятельности организации, прогнозирование возникающих возможностей, проблем и угроз. Анализ стратегических разрывов. Функционально-стоимостной анализ и анализ потенциала. Портфельный анализ инвестиций и управление капиталом.

Новые подходы в достижении стратегических целей и роста эффективности бизнеса. Система сбалансированных показателей. Финансовые и нефинансовые показатели эффективности развития бизнеса. Оценка риска. Интеграция системы сбалансированных показателей с управленческим учетом и анализом.

Определение альтернативных направлений развития бизнеса.

## **Тема 10. Планирование и бюджетирование**

Планирование как особый тип процесса принятия решения. Текущее и перспективное планирование. Регламент бюджетного планирования. Сметное бюджетирование. Виды бюджетов и методы их составления.

Гибкий бюджет. Статический бюджет. Зависимость бюджетов от организационной структуры организации и направлений финансово-хозяйственной деятельности. Бюджетирование по центрам финансовой ответственности. Бюджетирование по функциям производственно-хозяйственной деятельности организации. Процессно-ориентированное бюджетирование. Взаимосвязь показателей бюджетирования со стратегией развития организации.

Контроль исполнения бюджетов. Бюджетный анализ.

## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

(дневная форма получения высшего образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП			
						лекции	практ. занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Управленческий учет как составляющая системы управления организацией	2	2			-	-	[1-4,12]	Опрос
2	Методические аспекты управленческого учета	2	2			-	-	[1-4, 5,9]	Опрос Тест
3	Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности	2	2			-	-	[1-4, 5,9]	Опрос Контрольная работа
4	Управленческий учет производственной деятельности	2	2			2	2	[1-4, 5,8,9]	Опрос Тест
5	Управленческий учет коммерческо-сбытовой деятельности	2	2			-	-	[1-4, 5,9]	Опрос Контрольная работа
6	Управленческий учет организационной, социальной и экологической деятельности	2	2			-	-	[1-4, 5,9]	Опрос Тест
7	Управленческий анализ и оценка эффективности бизнеса	2	2			-	-	[1-4, 5-9,12]	Опрос Контрольная работа
8	Управленческий учет и анализ как база принятия управленческих решений	2	2			-	-	[1-4, 5,12]	Опрос Тест

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
9	Стратегический управленческий учет и анализ	2	2			-	-	[1-4, 5-12]	Контрольная работа
10	Планирование и бюджетирование	-	-			2	2	[1-4, 5-9]	Опрос Тест
Итого		18	18			4	4		Экзамен

## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

(заочная форма получения высшего образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП			
						лекции	практ. занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Управленческий учет как составляющая системы управления организацией	-	-					[1-4,12]	Тест
2	Методические аспекты управленческого учета	0,5	1					[1-4, 5,9]	Опрос
3	Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности	0,5	0,5					[1-4, 5,9]	Опрос Тест
4	Управленческий учет производственной деятельности	1	1					[1-4, 5,8,9]	Опрос Контрольная работа
5	Управленческий учет коммерческо-сбытовой деятельности	0,5	0,5					[1-4, 5,9]	Опрос
6	Управленческий учет организационной, социальной и экологической деятельности	0,5	0,5					[1-4, 5,9]	Опрос Тест
7	Управленческий анализ и оценка эффективности бизнеса	0,5	1					[1-4, 5-9,12]	Опрос Тест
8	Управленческий учет и анализ как база принятия управленческих решений	0,5	0,5					[1-4, 5,12]	Опрос

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
9	Стратегический управленческий учет и анализ	-	0,5					[1-4, 5-12]	Опрос
10	Планирование и бюджетирование	-	0,5					[1-4, 5-9]	Опрос
Итого		4	6	-	-	-	-		Экзамен

## **ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ**

### ***Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Управленческий учет в системе обоснования бизнес-решений»***

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы и т.п.);
- подготовка к экзамену.

## ***Нормативные и законодательные акты***

– Закон Республики Беларусь от 12 июля 2013 г. № 57-з «О бухгалтерском учете и отчетности» // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 4000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

– Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Учетная политика организации, изменения в учетных оценках, ошибки»: утв. Постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 10.12.2013 г. № 80 // КонсультантПлюс: Беларусь. Технология 4000 [Электрон. ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

– Инструкция по бухгалтерскому учету доходов и расходов организации: утв. постановлением Министерства финансов Республики Беларусь № 102 от 30.09.2011 г. // КонсультантПлюс: Беларусь. Технология 4000 [Электрон. ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

– Инструкция о порядке нормирования расхода сырья и материалов в производстве продукции: утв. постановлением Министерства промышленности Респ. Беларусь № 21 от 30.11.2007 // Консультант Плюс: Беларусь Технология 4000 [Электрон. ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

– Методические рекомендации по прогнозированию, учету и калькулированию себестоимости продукции (товаров, работ, услуг), утвержденные приказом Министерства промышленности Республики Беларусь № 273 от 05.06.2015 г. // Консультант Плюс: Беларусь Технология 4000 [Электрон. ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

– Другие нормативные и правовые акты по контролю и учету в Республики Беларусь, рекомендованные преподавателями при изучении соответствующей темы дисциплины // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 4000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

## ЛИТЕРАТУРА

### Основная:

1. Бухгалтерский управленческий учет в промышленности: практикум / О.В.Головач, О.П.Моисеева, Е.Н.Шибeko. – Минск: БГЭУ, 2015. – 243 с.
2. Управленческий учет в промышленности: учебно-методическое пособие / Т.А. Езерская и др. – Минск: Издательство Гревцова, 2013. – 270 с.
3. Управленческий учет в системе обоснования бизнес-решений: электронный учебно-методический комплекс для специальности 1-25 80 05 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / О.П. Моисеева // Электронное издание. – Минск: БГЭУ, 2019.
4. Управленческий учет: учебно-методическое пособие / Л.В. Пашковская – 4-е изд., перераб. и доп. – Минск: БГЭУ, 2018. – 118 с.

### Дополнительная:

5. Бухгалтерский управленческий учет: учебник / Л.М. Полковский. – М.: Дашков и К, 2016. – 255 с.
6. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / Е.И. Костюкова и др.; под ред. Е.И. Костюковой. – М.: КНОРУС, 2016. – 268 с.
7. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учета: монография / Ю. И. Сигидов, М. С. Рыбьянцева. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 166 с.
8. Водопьянов, И.В. Управленческий и производственный учет на промышленных предприятиях: учебное пособие / И.В. Водопьянов – изд. 2-е. – М: Проспект, 2016. – 208 с.
9. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет: учебник / В.Э. Керимов – 10-е изд., перераб. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2019. – 399 с.
10. Мизиковский, И.Е. Управленческий учет и защита учетной информации: тесты: учебное пособие / И. Е. Мизиковский, А. Н. Милосердова, В. Н. Ясенев. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2016. –108 с.
11. Трансфертное ценообразование в Республике Беларусь / под общ. ред. А.Ю. Карпунина. – Минск: Регистр, 2016. – 119 с.
12. Формирование и использование информации бухгалтерского учета для принятия управленческих решений: монография / К.М. Гарифуллин и др. – М.: РУСАЙНС, 2016. – 124 с.

**ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ ПО ИЗУЧАЕМОЙ  
УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ С ДРУГИМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ**

Название дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в со- держании учебной программы по изучаемой дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
1	2	3	4
Бух. управл. учет в АПК	Бух. управ. анализ ауд. в АПК и ка-трансп.	нет	утв. прот. № 14 от 23.05.19

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ ПО  
ИЗУЧАЕМОЙ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

на / учебный год

№	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры  
(протокол № от 20 г.)

Заведующий кафедрой

---

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета

---