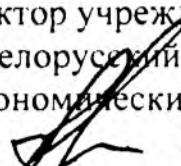


Учреждение образования  
«Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования  
«Белорусский государственный  
экономический университет»

 В.Ю. Шутилин

24 10 2019

Регистрационный № УД- 4101-19/уч.

### УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Учебная программа учреждения высшего образования  
по учебной дисциплине  
для специальности  
1-25 80 05 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

2019

## **СОСТАВИТЕЛИ:**

Панков Д.А., заведующий кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доктор экономических наук, профессор

Ю.Ю. Кухто, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;

## **РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

Бусыгин Д.Ю., заведующий кафедрой менеджмента, учета и финансов, Минского филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова», кандидат экономических наук, доцент,

Пашковская Л.В., доцент кафедры бухгалтерского учета, контроля и финансов Института повышения квалификации и переподготовки экономических кадров учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

## **РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»  
(протокол № 11 от 24.06.2019)

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»  
(протокол № 1 от 18.10.2019 )

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа учебной дисциплины «Управленческий учет» разработана для учреждения высшего образования «Белорусский государственный экономический университет» в соответствии с требованиями образовательного стандарта по специальности 1-25 8/0 05 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

Учебная дисциплина «Управленческий учет» относится к циклу специальных учебных дисциплин в системе формирования профессиональных знаний, умений и навыков студентов по вопросам организации и ведения управленческого учета, использования этих знаний в финансово-хозяйственной практике. Роль учебной дисциплины определяется ее последовательной взаимосвязью с профильными дисциплинами, комплексно формирующими профессиональный уровень выпускников в качестве будущих специалистов.

Целью преподавания учебной дисциплины «Управленческий учет» является помощь студентам в овладении знаниями о системе управленческого учета в объеме, позволяющем будущим специалистам успешно выполнять свои должностные обязанности в практической работе.

Задачи, которые стоят перед изучением учебной дисциплины:

- овладение теоретическими знаниями, умениями и практическими навыками построения системы управленческого учета, его ведения;
- формирование необходимых знаний, умений и навыков у студентов применительно к современным требованиям хозяйствования, овладение профессиональной терминологией;
- развитие творческого мышления обучающихся и навыков самостоятельного решения конкретных ситуаций, связанных с ведением управленческого учета.

В результате изучения учебной дисциплины «Управленческий учет» обучающийся должен:

**знать:**

- теоретические основы управленческого учета, его сущность, объекты, предмет, методологию и методы, место и роль в системе управления;
- организацию ведения управленческого учета;
- методические способы и приемы управленческого учета.

**уметь:**

- использовать систему управленческого учета для достижения поставленных целей в рамках системы менеджмента на микроэкономическом уровне;
- осуществлять контроль расходования средств;
- оценивать результативность деятельности организации;
- выявлять пути наиболее рационального вложения капитала.

**владеть:**

- навыками поиска необходимой информации для пополнения профессиональных знаний в области управленческого учета;

- общими для управленческого учета категориями и понятиями;
- основными методами создания, отражения и обобщения информации в системе управленческого учета;
- навыками составления управленческой отчетности;
- обеспечивать наличие альтернативных вариантов формирования информации в системе управленческого учета.

Структура программы и методика преподавания учебной дисциплины учитывают новые результаты экономических исследований и информационных технологий, ориентируя обучающихся на приобретение соответствующих профессиональных компетенций:

СК-1 Знать изменчивость учетной политики в рамках законодательства, уметь определять синергетический эффект взаимодействия утвержденных методов управленческого учета и формировать учетную политику в соответствии с целями и задачами бизнеса.

Учебная дисциплина «Управленческий учет» тесно связана с такими учебными дисциплинами, как «Экономическая теория», «Финансы и кредит», «Налоги и налогообложение», «Экономика организации (предприятия)».

В соответствии с учебным планом для специальности 1-25 80 05 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» на изучение учебной дисциплины предусмотрено всего 102 часа, из них аудиторных – 42 часа, в том числе лекций – 18, практических занятий – 24.

Формы текущей аттестации - экзамен

## СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

### **Тема 1. Изменение бизнес-среды: перспектива управления**

Отличия управленческого учета от финансового и поддержка процесса управления посредством управленческого учета.

Описание цепочки создания стоимости и ее применимость в анализе бизнеса.

Определение средств управления, используемых для непрерывного совершенствования.

Объяснение сбалансированной системы показателей и их взаимосвязи с критериями эффективности.

Определение стандартов этического поведения специалистов управленческого учета.

### **Тема 2. Концепции стоимости и распределения затрат**

Классифицировать затраты и их применение в системе управленческого учета.

Сравнение отчетности расходов на обслуживание, продажи и производство, оценка и учет товарно-материальных запасов.

Описание потока расходов на счетах учета затрат производственного предприятия.

Определение и расчет себестоимости единицы продукции, работы или услуги.

Распределение затрат, традиционный метод распределения накладных расходов.

### **Тема 3. Позаказный метод калькулирования**

Себестоимость единицы продукции и ее роль в процессе управления.

Различие между двумя основными типами систем оценки затрат на продукцию.

Поток затрат в системе калькуляции при использовании позаказного метода калькулирования.

Подготовка карты стоимости заказа и вычисление стоимости продукта или единицы работы, услуги.

### **Тема 4. Попроцессный метод калькулирования**

Описание попроцессного метода калькулирования и целесообразность его использования.

Взаимосвязь процесса учета затрат и методов калькулирования, счета учета незавершенного производства.

Определение эквивалентной продукции, исчисление эквивалентной единицы.

Подготовка калькуляции с использованием метода учета FIFO.

Подготовка калькуляции с использованием метода учета по средней стоимости.

## **Тема 5. Стоимостно-ориентированные системы: АВМ и цепочка ценностей**

Причины использования менеджерами стоимостно-ориентированных систем, их взаимосвязь с цепочками поставок и цепочкой создания стоимости.

Определение ABC, иерархия затрат и их носителей.

Определить элементов с минимальными затратами, концепция управления запасами «точно в срок».

Определение и применение обратной промывки калькуляции, и сравнить потоки затрат в традиционных и обратной промывки стоимостью.

Калькуляция затрат в обратной последовательности, и ее сравнение с традиционными системами.

## **Тема 6. Анализ поведения затрат**

Определение поведения затрат, переменные, постоянные и смешанные затраты.

Разделение смешанных затрат на переменную и постоянную части, подготовка отчета о прибылях и убытках с использованием маржинального подхода.

Определение операционного анализа (CVP-анализа), его применение в качестве инструмента для планирования и контроля.

Определение точки безубыточности с использованием различных подходов.

Прогнозирование рентабельности продукции, работ, услуг с использованием операционного анализа.

## **Тема 7. Процесс бюджетирования**

Определение бюджета, основы бюджетирования.

Элементы генерального бюджета в различных типах организаций и основные принципы для подготовки бюджетов.

Подготовка операционных бюджетов.

Подготовка прогнозного отчета о прибылях и убытках, бюджета денежных средств и прогнозного баланса.

## **Тема 8. Управление производительностью и ее оценка**

Определение системы управления производительностью и ее оценки, система сбалансированных показателей.

Определение учета по центрам ответственности, роль центров ответственности в управлении.

Подготовка отчетов о производительности с использованием гибких бюджетов и калькуляции по переменным затратам.

Подготовка отчетов по эффективности инвестиционных центров с использованием традиционных подходов оценки окупаемости инвестиций и показателя экономической добавленной стоимости.

### **Тема 9. Стандарт-костинг и анализ отклонений**

Определение нормативных затрат, порядок их установления, исчисление нормативной себестоимости единицы продукции.

Подготовка гибкого бюджета, анализ отклонений при контроле затрат.

Расчет и анализ отклонений расхода материалов.

Расчет и анализ отклонений затрат на оплату труда.

Расчет и анализ отклонений накладных затрат.

### **Тема 10. Анализ оперативных решений**

Принятие менеджерами оперативных решений с использованием дифференциального анализа.

Осуществление дифференциального анализа для принятия решений об аутсорсинге.

Дифференциальный анализ рентабельности сегментов.

Дифференциальный анализ продаж в условиях ограниченных ресурсов.

### **Тема 11. Ценообразование решения, в том числе целевых затрат и трансфертного ценообразования**

Цели, правила, применяемые при установлении цен на товары и услуги, ценовая политика.

Экономические концепции ценообразования.

Ценообразование на основе методов анализа затрат.

Таргет-костинг и использование его концепции для анализа ценовых решений.

Использование трансфертного ценообразования для передачи товаров, работ, услуг и оценки эффективности работы подразделения.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ  
«УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ»**

Номер темы	Наименование раздела, темы	Количество аудиторных часов							Иное	Форма контроля знаний
		лекции	Практи-е занятия	Семинар- занятия	Лабор-ные занятия	УСР				
						Л	Пр	Лаб		
1	Изменение бизнес-среды: перспектива управления					1	1		[1]	
2	Концепции стоимости и распределения затрат		2			1			[1, 2, 3]	
3	Показанный метод калькулирования	2	3				2		[1, 2, 3]	тест
4	Процессный метод калькулирования	2	3				2		[1, 2, 3]	тест
5	Стоимостно- ориентированные системы: АВМ и цепочка ценностей					2	1		[1]	
6	Анализ поведения затрат	2					1		[1]	
7	Процесс бюджетирования	1							[1]	
8	Управление производительностью и ее оценка		2			2			[1]	тест
9	Стандарт-костинг и анализ отклонений	2	2						[1]	
10	Анализ оперативных решений	2	2				1		[1]	тест
11	Ценообразование решения, в том числе целевых затрат и трансфертного ценообразования	1	2						[1]	
	<b>Всего часов</b>	<b>12</b>	<b>16</b>			<b>6</b>	<b>8</b>			<b>экзамен</b>



## **ИНФОРМАЦИОННО – МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ**

### ***Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Управленческий учет»***

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 1,5-2 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля - тесты
- подготовка к экзамену.

### **Литература**


#### **Основная**

1. Managerial accounting / Susan V. Crosson; Belverd E. Needles. – 9th edition. – USA: South-Western Cengage Learning, 2013. – 640 p.
2. Accounting: Tools for Business Decision Making / Paul D. Kimmel, Jerry J. Weygandt, Donald E. Kieso. – 5th edition. – USA: John Wiley & Sons, Inc., 2012. – 1416 p.

#### **Дополнительная**

Cornerstones of Managerial Accounting / Don R. Hansen; Dan L. Heitger. – 5th edition. – Canada: Cengage South-Western, Ltd., 2013.

**ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ  
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ  
«УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ»**

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Количественные методы анализа в бизнесе	Статистика 	Нет	Пр-л № 11 от 24.06.2019 г.

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ  
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ  
«УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ»  
на 20\_\_/20\_\_ учебный год**

№ пп	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»  
(протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.)

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ Д.А.Панков