

Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования  
«Белорусский государственный  
экономический университет»

\_\_\_\_\_ В.Ю.Шутилин

« 28 » \_\_\_\_\_ июня \_\_\_\_\_ 2019 г.

Регистрационный № УД 4033-19/уч.

### **РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине  
для специальности 1-25 80 01 «Экономика»

2019

**СОСТАВИТЕЛЬ:**

Мозоль А.В., доцент кафедры экономики и управления предприятиями АПК учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

**РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

Кондратенко С.А., заведующий сектором экономики перерабатывающих предприятий отдела экономики отраслей АПК РНУП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси», кандидат экономических наук, доцент.

Позняков В.В., заведующий кафедрой банковского дела учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой экономики и управления предприятиями АПК учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»  
(протокол № 15 от 27.05.2019 г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»  
(протокол № 6 от 25.06.2019 г.).

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная дисциплина «Риск-менеджмент организации» является составной частью системы подготовки магистров в области экономики и управления агропромышленным комплексом и предполагает получение методологических и методических знаний о процессах становления, развития и особенностях функционирования системы управления рисками организации.

Особенность учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине «Риск-менеджмент организации» заключается в преподавании данной учебной дисциплины применительно к современным экономическим условиям глобализации мирового аграрного рынка, интеграционных процессов в региональных экономических системах, циклической макроэкономической нестабильности, что нашло отражение в ее структуре, темах, вопросах и подходах к изложению материала.

Цель преподавания учебной дисциплины: подготовка специалистов высшей квалификации на второй ступени высшего образования через формирование у них современного экономического мышления, обобщающего представления об управлении рискогенными ситуациями в организации, и получение и развитие навыков по своевременному выявлению, оценке и адекватному реагированию на рискованные и кризисные ситуации в деятельности организации для предотвращения возможных неблагоприятных последствий и ущерба вследствие неэффективного выбора в использовании ресурсов, а также получение дополнительных знаний, умений и навыков, необходимых для принятия решений в области управления рисками и параметрами безопасности организации. Объем знаний, полученных студентами второй ступени высшего образования специальности 1-25 80 01 «Экономика» профилизации «Экономика и управление в продовольственных системах» в результате изучения данной учебной дисциплины должен содействовать успешному и квалифицированному решению задач устойчивого функционирования предприятий и организаций агропромышленного комплекса.

Задачи учебной дисциплины «Риск-менеджмент организации» :

формирование современного, соответствующего складывающимся экономическим условиям представления об системе риск-менеджмента в организации;

приобретение навыков в области проведения диагностики и аудита кризисных ситуаций в организациях;

изучение влияния хозяйственных рисков на результаты деятельности организаций;

развитие умения своевременно предотвращать наступление негативных последствий вследствие неэффективного использования ресурсов;

формирование способности принимать эффективные управленческие решения;

приобретение навыков построения, функционирования и определение уровня эффективности различных форм построения и организации деятельно-

сти системы управления рисками организаций и путей ее повышения в рыночных условиях.

Содержание учебной дисциплины «Риск-менеджмент организации» обеспечивает взаимосвязь с такими учебными дисциплинами, как «Национальная экономика», «Экономика организации (предприятия)», «Внешнеэкономическая деятельность организаций АПК», «Организация производства», «Менеджмент».

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине «Риск-менеджмент организации» нацелена на получение совокупности знаний и навыков, необходимых для свободного ориентирования в процессах развития организаций в условиях неопределенности внешней и внутренней среды деятельности отечественного агропромышленного комплекса, принятия адекватных обоснованных решений в изменяющихся условиях хозяйственной деятельности.

В результате изучения учебной дисциплины «Риск-менеджмент организации» формируются следующие компетенции:

(СК-4) – уметь осуществлять экономический эксперимент и интерпретировать его результат, использовать инструментарий поведенческой экономики в практической и научно-исследовательской деятельности.

Выпускник должен иметь следующие социально-личностные компетенции:

- обладать качествами гражданственности;
- быть способным к социальному взаимодействию;
- обладать способностью к межличностным коммуникациям;
- уметь работать в команде.

Выпускник должен обладать следующими профессиональными компетенциями:

- проводить комплексный экономический анализ всех видов деятельности организации (предприятия) и разрабатывать меры по эффективному использованию ресурсов, производственных мощностей с целью повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности;
- управлять персоналом подразделения организации (предприятия) организационно-распорядительными, экономическими и социально-психологическими методами;
- владеть современными техниками принятия управленческих решений;
- использовать компьютерные информационные технологии в процессе профессиональной трудовой деятельности;
- осуществлять контроль выполнения заданий, технологических процессов, культуры производства, трудовой, финансовой и технологической дисциплины;
- проводить систематический контроль за соблюдением подразделениями организации (предприятия) плановой дисциплины, ходом выполнения плановых заданий;
- подготавливать данные для периодической отчетности в сроки и по формам, установленным государственными органами статистики и анализа;

- разрабатывать проекты цен на продукцию организации (предприятия), а также планово-расчетных цен на продукцию и услуги структурных подразделений;
- проводить оперативный экономический анализ хода выполнения плановых заданий и мероприятий по использованию резервов повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности;
- принимать обоснованные решения в условиях неопределенности бизнеса;
- обосновывать мероприятия по внедрению передовых методов хозяйствования, методов и приемов труда, улучшению организации и обслуживанию рабочих мест, созданию благоприятных условий труда;
- составлять оперативные задания структурным подразделениям на изготовление и сдачу комплектующих изделий, запасных частей, товаров народного потребления, продукции, поставляемой на экспорт;
- обосновывать систему показателей и методы оценки экономической эффективности функционирования организации (предприятия), отдельных видов деятельности и структурных подразделений;
- осуществлять оперативный контроль за ходом производства, за обеспеченностью производства инструментом, материалами, за выполнением работ по внутрипроизводственной кооперации;
- разрабатывать и внедрять наиболее эффективные методы оперативно-производственного планирования и текущего учета производства;
- осуществлять поиск, систематизацию и анализ информации по перспективам развития отрасли, инновационным технологиям, проектам и решениям;
- определять цели инноваций и способы их достижения;
- работать с научной, технической и патентной литературой;
- оценивать конкурентоспособность и экономическую эффективность разрабатываемых технологий;
- применять методы анализа и организации внедрения инноваций.

Учебная программа разработана с учетом образовательного стандарта по специальности 1-25 80 01 «Экономика» профилизации «Экономика и управление в продовольственных системах».

В результате освоения дисциплины магистрант должен **знать**:

- формы и особенности проявления объективных экономических законов на уровне предприятий производственной сферы, причины возникновения кризисов, роль экономических циклов и законов развития организаций в возникновении кризисных ситуаций;
- основные экономические термины, встречающиеся при изучении названного курса, современные взгляды на сущность и современные подходы к выбору и реализации стратегии риск-менеджмента, обеспечению устойчивости бизнеса, а также инструменты государственного антикризисного регулирования;
- основы управления рисками организации, комплекс мероприятий внешнего и внутреннего антикризисного менеджмента, технологию управленческой кризис-диагностики, организационные вопросы реализации процедур арбитражного управления и социальные аспекты несостоятельности организаций;

- понятие, сущность, цели и задачи проведения рисковей диагностики, методы, инструменты организации и проведения управленческой кризис-диагностики, основные виды проявления, идентификации и анализа рисков в предпринимательстве и агробизнесе;

- теоретические и практические аспекты основных тем учебной дисциплины.

***уметь:***

- выделять объективные и субъективные причины возникновения угроз и рисков в организации;

- разрабатывать различные типы стратегий управления рисками организации;

- применять современные инновационные технологии управления рисками организации;

- разрабатывать мероприятия по реализации и мониторингу рискогенного состояния, по поддержанию устойчивости организации,

- оценивать и выделять основные потенциальные угрозы организации, основные риски деятельности организации;

- проводить комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций, анализировать состояние организации и выбирать соответствующую форму управления рисками;

- выделять информационные потребности по оценке текущего финансового состояния организации, бизнес-планированию финансового оздоровления организации и реструктуризации организации.

***владеть:***

- специальной терминологией;

- навыками самостоятельной работы с различными источниками информации по предмету изучаемой учебной дисциплины, включая Интернет-ресурсы;

- методами прогнозирования угроз экономической безопасности организаций на основе определения уровня и интенсивности рискогенного состояния среды;

- методиками преобразования стратегии риск-менеджмента в тактические решения;

- инструментами обеспечения стратегической и поддержания текущей устойчивости организации;

- методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

- способами оценки условий и последствий принимаемых организационно-управленческих решений по результатам проведения риск-диагностики организаций.

В качестве методов обучения рекомендуется проведение практических занятий с решением задач и тестов, выполнением контрольных заданий, самостоятельной работы и контроля за ее выполнением.

В числе эффективных инновационных методик и технологий преподавания дисциплины, способствующих вовлечению магистрантов в поиск и управление знаниями, приобретению опыта самостоятельного решения разнообразных задач, следует выделить:

- вариативные модели управляемой самостоятельной работы магистрантов, учебно-методические комплексы, модульные и рейтинговые системы обучения, тестовые и другие системы оценки уровня компетенций;
- технологии проблемно-модульного обучения;
- технологии учебно-исследовательской деятельности;
- коммуникативные технологии (дискуссия, пресс-конференция, «мозговой штурм», учебные дебаты и другие активные формы и методы);
- игровые технологии, в рамках которых магистранты участвуют в деловых, ролевых, имитационных играх, и др.

Для управления учебным процессом и организации контрольно-оценочной деятельности педагогам рекомендуется использовать рейтинговые, кредитно-модульные системы оценки учебной и исследовательской деятельности магистрантов, вариативные модели управляемой самостоятельной работы.

Аудиторная работа предполагает чтение лекций, проведение семинарских (практических) занятий. Контроль знаний осуществляется в результате опроса, проверки решений хозяйственных ситуаций, задач и заданий.

Для студентов второй ступени высшего образования по специальности 1-25 80 01 «Экономика» профилизации «Экономика и управление в продовольственных системах» в соответствии с учебным планом учреждения высшего образования по учебной дисциплине «Риск-менеджмент организации» общее количество часов - 198, из них аудиторных - 62 часа, в том числе лекций - 24 часа, семинарских занятий - 38 часов.

Форма текущей аттестации по учебной дисциплине «Риск-менеджмент организации» – экзамен.

## СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

### **Тема 1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ И СОДЕРЖАНИЕ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ И РИСКА**

Неопределенность и риск как условия эффективности экономической системы. Классификация неопределенностей. Показатели неопределенности. Понятие риска и риск-менеджмента. Природа риска. Характеристика рискообразующих факторов.

Эволюция взглядов на категории «риск» и «неопределенность» в экономической науке (Т. Бачкаи, Д. Мессена, Б. Паскаль, Д. Бернулли, Я. Бернулли, Джон фон Нейман, Г. Марковиц, Д. Канеман). Категориальная характеристика неопределенности и риска

Классификация и характеристика видов риска. Классификация рисков по субъектно-объектным характеристикам и условиям возникновения. Классификация рисков по содержанию и возможным последствиям. Классификация рисков по возможности передачи и снижения.

Страновой риск. Методы анализа странового риска. Качественные методы оценки. Количественные методы оценки. Комбинированные методы оценки странового риска. Структурно-качественный (факторный) метод статистической оценки странового риска. Оценка странового риска спредовым методом. Оценка и прогнозирование финансово-экономической составляющей странового риска.

Политический риск. Системные рыночные и кредитные риски.

Стратегический риск. Операционный риск. Юридический и регуляторный риски. Репутационный риск. Риск опасностей. Рыночный риск.

Понятие и классификация производственных рисков. Риски неисполнения хозяйственных договоров. Риски изменения рыночной конъюнктуры и усиления конкуренции. Риски возникновения непредвиденных расходов и снижения доходов. Прочие производственные риски

Коммерческие и финансовые риски. Понятие и причины возникновения делового (коммерческого) риска. Потери в коммерческом предпринимательстве. Финансовые риски и их классификация. Валютные риски. Кредитные риски. Инвестиционные риски. Банковские риски. Процентный риск. Риск ликвидности.

Глобальные риски, их сущность и значение в современном мире.

Риск процентных ставок. Валютный риск.

Кредитный риск.

### **Тема 2. СУЩНОСТЬ И СОДЕРЖАНИЕ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА**

Понятие, стратегия и тактика риск-менеджмента.

Субъектно-объектная характеристика риск-менеджмента.

Функции риск-менеджмента. Правила риск-менеджмента.

Технология риск-менеджмента.



Организация риск-менеджмента. Построение эффективной системы риск-менеджмента в организации. Выбор режима функционирования системы риск-менеджмента. Комплексная система риск-менеджмента на предприятии.

### **Тема 3. ИДЕНТИФИКАЦИЯ, ОЦЕНКА И АНАЛИЗ РИСКА**

Общий процесс идентификации риска, анализ риска и определение степени риска. Общая характеристика методов идентификации рисков. Структурированные и полуструктурированные опросы. Контрольный список рисков. Структурированная методика «Что, если?».

Зоны риска и кривая риска. Оценка вероятности неблагоприятных событий. Вероятностное распределение переменных и определение диапазона их возможных значений.

Методы качественной оценки рисков. Цели и сущность качественной оценки рисков. Методики и инструменты качественной оценки рисков: метод экспертных оценок, расчет вероятности наступления рисков, матрица оценки влияния рисков на наиболее значимые параметры проекта, потенциальная миграция влияния рисков, итоговая матрица вероятности / влияния основных рисков (карта рисков), метод аналогий.

Результат качественной оценки рисков. Описание метода «матрица вероятность / воздействие (карта рисков)». Процесс картографирования рисков. Варианты графического представления карты рисков. Процесс построения карты рисков. Определение границы терпимости к риску (порогового уровня рисков).

Методы оценки риска. Метод построения деревьев событий. Метод "События - последствия". Метод деревьев отказов. Методы индексов опасности. Экспертный метод оценки риска и метод аналогий. Комбинированный метод оценки риска.

Статистические методы оценки риска. Корреляционно-регрессионный анализ. Дисперсионный анализ. Методы многофакторного анализа. Кластерный анализ. Дискриминантный анализ.

Методы количественной оценки рисков. Общая характеристика количественного анализа рисков. Результат количественного анализа рисков. Вероятностный и статистический анализ: алгоритм, пример расчета. Метод оценки платежеспособности и финансовой устойчивости. Метод целесообразности затрат. Матрица эффектов и ущерба и матрица риска: алгоритм, пример расчета. Анализ показателей эффективности и анализ чувствительности. Определение обобщенной внутренней нормы доходности. Понятие профиля риска и кумулятивного профиля риска.

Прогноз возможности возникновения опасных явлений. Показатели достоверности прогноза. Методы прогнозирования последствий опасных явлений.

Концепция рисковой стоимости (value at risk — var).

Аналитический (ковариационный, дельта-нормальный, дельта-гамма оценка) метод.

Метод исторического моделирования (historical simulation) и метод статистических испытаний Монте-Карло (Monte-Carlo simulation).

Сценарный анализ.

Методы математико-статистического анализа. Нормальное и логнормальное распределение волатильность. Статистические критерии риска. Выбор распределения случайной величины. Цена риска. Построение кривой полезности.

Институциональный подход к проблеме учета информации при принятии решений.

Выбор методов оценки риска. Сравнение эффективности представленных методов оценки

Концепции анализа риска. Виды и задачи анализа риска. Методы анализа риска.

#### **Тема 4. МЕТОДЫ И СПОСОБЫ УПРАВЛЕНИЯ УРОВНЕМ РИСКА И ОЦЕНКА ИХ ЭФФЕКТИВНОСТИ**

Критерии принятия экономических решений в условиях неопределенности. Критерий математического ожидания. Критерий среднего отклонения (критерий изменчивости). Критерий соблюдения осторожности. Максиминный (критерий Вальда) и минимаксный (критерий Сэвиджа) критерии. Критерий пессимизма-оптимизма Гурвица. Критерий ожидаемой полезности.

Влияние институтов на экономическое поведение в условиях неопределенности. Институциональные особенности принятия решений в переходной экономике.

Классификация методов управления риском. Методы уклонения от риска. Методы локализации и диссипации риска. Методы диверсификации риска. Методы компенсации риска.

Способы управления рисками. Диверсификация как метод распределение ресурсов между разнообразными видами деятельности. Резервирование, создание натуральных и денежных фондов для возмещения возможных убытков. Лимитирование и установление предельных сумм расходования, вложения капитала. Приобретение дополнительной информации. Отказ от риска. Страхование и самострахование.

Затраты на риск. Пути снижения внутренних предпринимательских рисков.

Общие подходы к оценке эффективности методов управления риском. Экономические критерии оценки эффективности управления риском. Методика анализа. Результаты анализа эффективности.

#### **Тема 5. СТРАХОВАНИЕ И САМОСТРАХОВАНИЕ**

Основные понятия страхования. Страхование как экономическая категория. Функции страхования:

Основные понятия страхования. Страхователи и страховщики. Страховая премия, страховая стоимость, страховая сумма, страховое покрытие. Страховые взносы и платежи. Франшиза.

Состав и структура страхового тарифа.

Государственное регулирование страховой деятельности

Страховые риски. Основные критерии страховых рисков. Виды страхования для минимизации потерь в предпринимательской деятельности. Страхование финансовых рисков. Страхование экологических рисков. Страхование промышленных рисков. Страхование транспортных рисков. Страхование внешне-экономических рисков.

Виды страхования. Личное, имущественное и страхование ответственности, добровольное и обязательное страхование.

Методы страхования. Полное и частичное, пропорциональное и непропорциональное, страхование с франшизой.

Методы страхования. Пропорциональное страхование. Непропорциональное страхование.

Актуарные расчеты. Их сущность, содержание и задачи.

Преимущества страхования. Основные проблемы страхования. Внутренние недостатки, присущие страхованию. Разработка программы страхования предприятий.

Оценка экономической эффективности страхования инвестиционных рисков. Методология оценки эффективности страхования инвестиционных рисков. Страхование от политических рисков. Оценка эффективности страхования политических рисков. Практика страхования инвестиционных рисков. Страхование инвестиций от финансовых и коммерческих рисков.

Хеджирование, его сущность, содержание и значение.

Самострахование. Формирование фонда риска. Преимущества и недостатки самострахования. Методика расчета величины фондов самострахования.

Анализ экономической эффективности страхования и самострахования

## **Тема 6. УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ РИСКАМИ**

Общие закономерности управления инвестиционными проектами.

Прединвестиционный этап проекта. Критерии оценки инвестиционного проекта. Учет неопределенности и оценка риска проекта.

Методы оценки инвестиционных рисков. Методы оценки ставки дисконта. Модель оценки капитальных активов. Метод кумулятивного построения ставки дисконта. Учет страновых рисков при оценке инвестиционных проектов.

Оценка экономической эффективности проекта. Применение методов дисконтирования для оценки экономической эффективности проекта.

Выбор инвестиционного портфеля в условиях неопределенности и риска.

Выбор оптимального объема производства в условиях неопределенности цен на производимую продукцию.

Выбор оптимального объема производства в условиях неопределенности спроса.

Выбор оптимального объема производства в условиях технологической неопределенности.

## **Тема 7. КАДРОВАЯ РАБОТА КАК ЗОНА ПОВЫШЕННОГО РИСКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

Постановка проблемы рисков в работе с кадрами. Правильность и эффективность кадровой политики на предприятии.

Классификация ошибок персонала в ситуациях риска. Основные группы рискогенных людей. Анализ трудовых ресурсов на предприятии.

Характеристика склонностей и способностей специалистов предприятия. Предпосылки распознавания рискогенного потенциала работников предприятия.

Методы снижения риска в кадровой работе

Конфликты и пути их разрешения. Социально-психологическая структура группы. Проблемы кадрового обеспечения риск-менеджмента. Оперативный уровень. Идентификация риска. Оценка риска. Минимизация уровня риска и размера потерь.

Эффективность риск-менеджмента: влияние условий работы. Эффективность работы: общие требования к риск-менеджеру. Специфика требований к риск-менеджеру. Особенности рынка труда риск-менеджеров.

## **Тема 8. ВНЕШНИЙ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ**

Виды внешних угроз организации. Недобросовестная конкуренция и методы противодействия.

Понятие "деловой разведки", методы и технические средства ее осуществления. Современные способы получения доступа к закрытой информации.

Последствия реализации угроз и их нейтрализация.

Основные методы выявления актов коммерческого шпионажа. Противодействие коммерческому шпионажу.

Мошенничество и коррупция. Виды и способы. Методика выявления и противодействия.

Рейдерство. Формы и методы отъема собственности. Стратегия и тактика захватчика. Тактика и стратегия обороняющейся стороны.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ»  
ДЛЯ ДНЕВНОЙ ФОРМЫ ВТОРОЙ СТУПЕНИ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

Номер раздела, Темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Иное		Форма контроля Знаний
		Лекции	Практические Занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСР			
						Л	ПЗ (СЗ)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Экономическая сущность и содержание неопределенности и риска.	2		2			2	[4, 5, 6, 11, 13, 16, 17, 22, 26]	Опрос, Рефераты
2.	Сущность и содержание риск-менеджмента.	2		2			2	[6, 12, 13, 15, 19-25]	Опрос, Рефераты
3.	Идентификация, оценка и анализ риска.	4		4		2	4	[1, 2, 3, 4, 5, 6, 11, 12, 13, 17, 23, 24]	Опрос, рефераты, реше- ние задач
4.	Методы и способы управления уровнем риска и оценка их эффективности.	2		2		2	2	[1, 2, 3, 4, 5, 6, 12, 15, 21, 22]	Опрос, Рефераты, реше- ние задач
5.	Страхование и самострахование.	4		4			2	[1, 2, 3, 4, 5, 6, 12, 15, 21, 22]	Опрос, Рефераты, реше- ние задач
6.	Управление инвестиционными и производственными рисками.	2		2			2	[1, 2, 3, 4, 5, 6, 12, 15, 21- 28]	Опрос, Рефераты, реше- ние задач

7.	Кадровая работа как зона повышенного риска экономической безопасности организации.	2		2			2	[1, 2, 3, 4, 5, 6, 12, 15, 21, 28]	Опрос, Рефераты, решение задач
8.	Внешний риск-менеджмент.	2		2			2	[1, 2, 3, 4, 5, 6, 12, 15, 21-28]	Опрос, Рефераты
	<b>Всего часов</b>	<b>20</b>		<b>20</b>		<b>4</b>	<b>18</b>		<b>Экзамен</b>

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ»  
ДЛЯ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ВТОРОЙ СТУПЕНИ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

Номер раздела, Темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Иное		Форма контроля Знаний
		Лекции	Практические Занятия	Семинарские занятия	Лабораторные Занятия	Количество часов УСР			
						Л	ПЗ (СЗ)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Экономическая сущность и содержание неопределенности и риска.			1				[11, 13, 16, 17, 22, 26-28]	Опрос, Рефераты
2.	Сущность и содержание риск-менеджмента.			1				[ 7-10,12, 13, 15, 19-28]	Опрос, Рефераты
3.	Идентификация, оценка и анализ риска.	2		2				[4, 5, 7, 6, 11, 12, 13, 17, 23, 24]	Опрос, рефераты, реше- ние задач
4.	Методы и способы управления уровнем риска и оценка их эффективности.	2		1				[1, 2, 3, 4, 5, 6, 12, 15, 21, 22]	Опрос, Рефераты, реше- ние задач
5.	Страхование и самострахование.	2		1				[1, 2, 3, 4, 5, 6, 12, 15, 21, 22]	Опрос, Рефераты, реше-

									ние задач
6.	Управление инвестиционными и производственными рисками.			2				[1, 2, 3, 4, 5, 6, 12, 15, 21- 28]	Опрос, Рефераты, решение задач
7.	Кадровая работа как зона повышенного риска экономической безопасности организации.			1				[1, 2, 3, 4, 5, 6, 12, 15, 21, 22]	Опрос, Рефераты, решение задач
8.	Внешний риск-менеджмент.			1				[1, 2, 3, 4, 5, 6, 12, 15, 21, 22]	Опрос, Рефераты
	<b>Всего часов</b>	<b>6</b>		<b>10</b>					<b>Экзамен</b>



## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### *Методические рекомендации по организации самостоятельной работы магистрантов по учебной дисциплине «Риск-менеджмент организации»*

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа магистрантов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Целью самостоятельной работы магистрантов является овладение ими фундаментальными знаниями, профессиональными умениями и навыками, опытом творческой, исследовательской деятельности. Самостоятельная работа магистрантов способствует развитию самостоятельности, ответственности и организованности, творческого подхода к решению проблем учебного и профессионального уровня.

Задачами самостоятельной работы магистрантов являются:

- систематизация и закрепление полученных теоретических знаний и практических умений студентов;
- углубление и расширение теоретических знаний;
- формирование умений использовать нормативную, правовую, справочную документацию и специальную литературу;
- развитие познавательных способностей и активности магистрантов, творческой инициативы, самостоятельности, ответственности и организованности;
- формирование самостоятельности мышления, способностей к саморазвитию, самосовершенствованию и самореализации;
- развитие исследовательских наклонностей;
- использование материала, собранного и полученного в ходе самостоятельных занятий на семинарах, на практических и лабораторных занятиях, при написании курсовых и выпускной квалификационной работ, для эффективной подготовки к итоговым зачетам и экзаменам.

Основным принципом организации самостоятельной работы магистрантов должен стать перевод магистрантов на индивидуальную работу с переходом от формального выполнения определенных заданий при пассивной роли магистранта к познавательной активности с формированием собственного мнения при решении поставленных проблемных вопросов и задач.

Основными направлениями самостоятельной работы магистранта являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках,
- изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;

- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к семинарским занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, решение задач и т.п.);
- подготовка рефератов;
- подготовка к экзамену.

### **Нормативно-правовые акты и инструктивные материалы**

1. Конституция Республики Беларусь: принята на республиканском референдуме 24 ноября 1996 г. // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. 1999, № 1.
2. Гражданский кодекс Республики Беларусь от 28.10.1998 г. (с изменениями и дополнениями от 29.12.06 г. № 193-З) – М., Амалфея, 2007.
3. Трудовой кодекс Республики Беларусь: принят 26.06.1999 г. // Ведомости Национального собрания Республики Беларусь, 1999, № 26-27.
4. Закон Республики Беларусь от 12.07.2013 г. № 53-З «Об инвестициях».
5. Основные положения национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2020 года / проект НСУР одобрен Национальной комиссией по устойчивому развитию Республики Беларусь.
6. Государственная программа развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016-2020гг. / Минск, Беларусь, – 2016.
7. Стандарт ИСО 73:2009. Менеджмент риска. Термины и определения.
8. Стандарт ИСО 31000:2009. Менеджмент риска. Принципы и руководства.
9. Стандарт ИСО/МЭК 31010 :2011. Менеджмент риска. Методы оценки.
10. Стандарт ГОСТ Р 51901.23 – 2012. Менеджмент риска. Реестр риска. Руководство по оценке риска опасных событий для включения в реестр риска.
11. О страховой деятельности в Республике Беларусь: Указ Президента Респ. Беларусь, 25 августа 2006 г., № 530 // Консультант Плюс:Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2007. - Дата доступа:4.04.2019.

### **ЛИТЕРАТУРА**

#### **Основная:**

12. Бадалова, А.Г. Управление рисками деятельности предприятия: Учебное пособие / А.Г. Бадалова, А.В. Пантелеев. - М.: Вузовская книга, 2016. - 234 с.

13. Балдин, К.В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия: Учебное пособие / К.В. Балдин, И.И. Передеряев. - М.: Дашков и К, 2015. - 418 с.

14. Грачева, М.В. Риск-менеджмент инвестиционного проекта: Учебник / Под ред. Грачевой М.В.. - М.: Юнити, 2018. - 576 с.

15. Барикаев, Е.Н. Управление предпринимательскими рисками в системе экономической безопасности. Теоретический аспект: Монография / Е.Н. Барикаев, Н.Д. Эриашвили. - М.: ЮНИТИ, 2015. - 159 с.

#### **Дополнительная:**

16. Буянский, С.Г. Корпоративное управление, комплаенс и риск-менеджмент / С.Г. Буянский, Ю.В. Трунцевский. - М.: Русайнс, 2017. - 352 с.

17. Вяткин, В.Н. Риск-менеджмент: Учебник / В.Н. Вяткин, В.А. Гамза, Ф.В. Маевский. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 353 с.

18. Дамодаран, А. Стратегический риск-менеджмент: принципы и методики / А. Дамодаран. - М.: Вильямс И.Д., 2017. - 496 с.

19. Исмагилов, Р.Х. Риск-менеджмент: конспект лекций / Р.Х. Исмагилов. - Рн/Д: Феникс, 2017. - 96 с.

20. Капустина, Н.В. Развитие организации на основе риск-менеджмента: теория, методология и практика: Монография / Н.В. Капустина. - М.: Инфра-М, 2018. - 304 с.

21. Покровский, А.К. Риск-менеджмент на предприятиях промышленности и транспорта: Учебное пособие / А.К. Покровский. - М.: КноРус, 2017. - 416 с.

22. Ряховская, А.Н. Риск-менеджмент - основа устойчивости бизнеса: Учебное пособие / А.Н. Ряховская, О.Г. Крюкова, М.О. Кузнецова. - М.: Магистр, 2018. - 320 с.

23. Серенков, П.С. Методы менеджмента качества. Методология управления риском стандартизации / П.С. Серенков, В.Л. Гуревич, В.М. Романчук. - М.: Инфра-М, 2018. - 149 с.

24. Соколов, Д.В. Базисная система риск-менеджмент организаций реального сектора экономики: Монография / Д.В. Соколов, А.В. Барчуков. - М.: Инфра-М, 2018. - 224 с.

25. Шаталова, Е.П. Банковские рейтинги в системе риск-менеджмента: процедуры мониторинга кредитных рейтингов / Е.П. Шаталова. - М.: Русайнс, 2017. - 352 с.

26. Белов, П.Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование в 3 ч. часть 1: Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / П.Г. Белов. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 211 с.

27. Белов, П.Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование в 3 ч. часть 2: Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / П.Г. Белов. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 250 с.

28. Белов, П.Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование в 3 ч. часть 3: Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / П.Г. Белов. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 272 с.

## 5. ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения кафедры об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (дата и номер протокола)
Ресурсный менеджмент	Кафедра экономики природопользования	Замечаний нет	протокол № от . .2019

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО  
по учебной дисциплине «РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ»  
на 2020/2021 учебный год**

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и управления предприятиями АПК (протокол № от . .20 г.)

Заведующий кафедрой  
экономики и управления  
предприятиями АПК,  
к.э.н., доцент

Корбут Л.В.

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета экономики и менеджмента,  
к.э.н., доцент

Петриченко Е.В.