

УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ ВЕНЧУРНЫХ ПРОЕКТОВ

Управление портфелем венчурных, инновационных и технологически ориентированных проектов - это динамический процесс принятия решений, посредством которого список действующих проектов постоянно изменяется и улучшается. В процессе этого: оцениваются и выбираются новые проекты, по ним устанавливаются приоритеты; производится мониторинг существующих проектов, они могут получить усиленную поддержку, могут быть прекращены или сняты с приоритета; ресурсы распределяются и перераспределяются на существующие проекты.

Процесс принятия решений по портфелю характеризуется неопределенной и динамичной информацией, изменяющимися возможностями, множеством целей и стратегических условий, взаимосвязанностью проектов. Этот процесс содержит несколько процедур принятия решений включая:

- оценку и отбор новых проектов и включение их в портфель;
- периодический мониторинг отдельных проектов и обзор общего портфеля проектов (осмотр всего портфеля в целом и сравнения всех проектов друг относительно друга);
- принятие решений по продолжению/прекращению отдельных проектов и разработку деловой стратегии по созданным новым продуктам, продаже результатов венчурного проекта.

После прекращения реализации и финансирования отдельных проектов или продажи венчура производится поиск новых проектов и их включение в портфель (пополнение портфеля новыми проектами взамен выбывших).

В.К. Егорова, Д.А. Егоров

Витебский государственный технологический университет

Администрация Первомайского района г. Витебска

АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ МОДЕЛИ ПОВЕДЕНИЯ КОММЕРЧЕСКИХ ФИРМ И ИХ МЕНЕДЖЕРОВ

Чтобы лучше понять рыночные стратегии коммерческих организаций, необходимо проанализировать ряд моделей, позволяющих объяснить поведение персонала фир-