

мы в терминах задач и целей. Это будет способствовать лучшему пониманию процессов принятия управленческих решений.

В современной экономике широкое распространение получили модели максимизации прибыли, максимизации продаж, максимизации роста, управленческого поведения, максимизации добавленной стоимости (японская модель). Менее популярны модели «реализма в процессе» и теории деловых игр.

Каждая из указанных моделей строится на различных исходных предположениях относительно целей фирмы. Поэтому способность предсказать или объяснить схему управленческого поведения и процессов выработки решений зависит от правильности выбора модели рыночного поведения.

О.В. Ежель

<http://edoc.bseu.by>

Гомельский кооперативный институт (Гомель)

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ТОРГОВЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Определение краткосрочных минимальных цен товаров (при которых их реализация еще остается рентабельной); распределение производственной мощности на различные товары в зависимости от размера суммы покрытия постоянных издержек и количества времени, потраченного на их реализацию; формирование и регулирование ассортимента исходя из ранжирования наиболее рентабельных товаров — решение этих и других задач способствует эффективному управлению торговым предприятием. Наибольшую ценность при этом представляет расчет издержек по укрупненным частям.

При расчете полных издержек часто принимаются неверные решения из-за того, что из оборота исключается реализация убыточных или низкорентабельных товаров. Товары, доля которых в общем обороте незначительна, могут иметь высокие суммы покрытия постоянных издержек. Уровень доходов предприятия увеличится, если продажа этих товаров будет вестись более интенсивно.

При сокращении товарооборота постоянные накладные расходы остаются неизменными. Используя расчет полных издержек, устанавливается более высокая торговая надбавка, что ведет к более высоким ценам. Вместе с тем более высокие продажные цены нежелательны. Расчет издержек по укрупненным частям позволяет предприятию торговли гибко реагировать на изменение рыночной цены. Продажная цена товара должна по крайней мере покрывать товарные, транспортные расходы, а также особые

разовые затраты. Если продажные цены выше переменных затрат, тогда на всякий случай покрывается еще одна часть постоянных издержек.

Расчет суммы покрытия постоянных издержек различных товаров или групп товаров в торговле может проводиться по методу Direct Costing или на базе одноэлементных издержек. Расчет суммы покрытия постоянных издержек в виде расчета одноэлементных издержек, образует затем иерархию исходных величин: товар; группа товаров; ассортиментная группа; предприятие; дело.

Расчет предельных плановых издержек охватывает, наряду с расчетом предельных издержек, планирование издержек. Последнее, вместе с правильным последующим учетом фактических данных, составляет основу для будущего контроля за издержками.

И.А. Елова

Белорусский государственный университет транспорта (Гомель)

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МАРКЕТИНГА ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ТРАНСПОРТНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ СИСТЕМ

Эффективность транспортно-технологической системы во многом определяется на основе цены транспортного обслуживания. Эффективная логистическая транспортно-технологическая система призвана удовлетворить сформированный спрос с минимальными затратами.

С целостной стратегии логистических транспортно-технологических систем можно выделить две основополагающие стороны: изучение потребностей транспортного рынка; разработка способов и методов наиболее полного удовлетворения этих потребностей с помощью более эффективных транспортно-технологических систем.

Разрабатывая транспортно-технологические системы, следует ориентироваться на концепцию макрологистических транспортно-технологических систем на всей логистической цепи. При этом должны быть учтены желаемые клиентами качественные и иные параметры транспортно-технологических систем, а также их зависимости от рыночных факторов. Прежде всего сюда включаются конкуренция, спрос на рынке, доступность рынка и ряд других факторов.

Использование маркетинга при формировании логистических транспортно-технологических систем может служить одним из наиболее эффективных путей