

## МАТЕМАТИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ РЕЗЕРВОВ

Важнейшим направлением в изыскании внутренних резервов фирмы для усиления ее позиций на рынке является использование математического моделирования. На основе реальной производственной информации разрабатывается комплекс математических моделей, позволяющий найти наиболее эффективные по использованию ресурсов режимы функционирования фирмы в условиях переходной экономики. Реализация ресурсосбережения для каждой конкретной фирмы позволяет повысить конкурентоспособность, усилить позиции на рынке товаров.

Использование реальной производственной информации определяет необходимость тщательного соблюдения исходных предпосылок применяемых математических методов, что обеспечивает высокое качество реализуемых моделей, достоверность получаемых характеристик.

Данный подход реализуется на примере предприятия обрабатывающего комплекса АПК.

М.К. Жудро

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия (Горки)

## РАЗВИТИЕ АГРОМЕНЕДЖМЕНТА В РЕФОРМИРОВАННЫХ АГРАРНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Отсутствие реальных позитивных изменений в экономике реформированных аграрных предприятий во многом обусловлено формированием их директоратом агроменеджмента неадекватного требованиям появляющейся независимой и критической массе их собственников. Такой агроменеджмент в нашей республике способствует сохранению концентрации экономической власти в руках администрации, состав которой практически по сравнению с бывшим сельскохозяйственным предприятием практически не меняется за исключением некоторых перестановок отдельных специалистов. Сравнительная оценка размера и удельного веса накладных расходов в структуре издержек свидетельствует о том, что их значение в реформированных аграрных предприятиях существенным образом не отличается от нереформированных.

Одним из лучших в настоящее время подходов к реформированию аграрных предприятий является опыт СКП «Маяк» Дзержинского района Минской области, менеджмент в котором строится по следующей схеме: высшим органом является собрание пайщиков (владельцев собственности), которое избирает членов Совета коллектив-

ного сельскохозяйственного предприятия и ревизионной комиссии. Восемь членов Совета избираются на общем собрании, девятый член Совета входит в его состав по должности как председатель правления, назначенный Советом. Исполнительным органом является правление, в состав которого входят председатель, заместители председателя, главные специалисты, руководители производственных подразделений, другие члены трудового коллектива. Правление подотчетно Совету и собранию пайщиков. Совет заключает от имени СКП контракты с председателем правления, его заместителями, главными специалистами. Он же с согласия Совета устанавливает формы, системы и размеры оплаты труда, поощряет работников, применяет к ним меры дисциплинарного воздействия.

Председатель правления руководит текущей деятельностью предприятия. Его распоряжения и указания в пределах доведенной компетенции обязательны для всех работников. И как результат менеджеры так называемых реформируемых сельскохозяйственных предприятий полностью контролируют всю экономическую их жизнь, практически исключив реальное участие крестьян-акционеров в процессе принятия управленческих решений. В результате они, как и ранее в центре внимания оставляют проблему роста заработной платы и в этом же контексте возможность получить доход в виде дивидендов.

Проведенные исследования свидетельствуют о том, что изложенная выше схема управления действует гораздо эффективнее, если собственник формируется «естественным» путем и функционирует в условиях сформированной рыночной экономики, который предполагает получение доходов, их накапливания, достаточно обдуманное их вложение в какой-то бизнес и т.д.

**Н.В.Жудро**

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия (Горки)

## **АГРОМЕНЕДЖМЕНТ МЕЛКИХ ЧАСТНЫХ ХОЗЯЙСТВ КРЕСТЬЯН**

В сельском хозяйстве Республики Беларусь достаточно строго можно выделить три группы организационно-правовых форм развития агробизнеса: мелкие частные сельские хозяйства крестьян (или их зачастую называют личные подсобные хозяйства крестьян); крестьянские (фермерские) хозяйства и крупные аграрные предприятия различной формы собственности с различным агроменеджментом. Характеризуя роль и