

Учреждение образования
«Белорусский государственный экономический университет»

Утверждаю

Ректор Учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»


_____ В.Ю. Шутилин

«25» 06 2020 г.

Регистрационный № УД4604-201уч.

ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СТРАХОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Учебная программа учреждения высшего образования

по учебной дисциплине

для специальности

1-25 01 04 «Финансы и кредит»

Учебная программа составлена на основе учебных планов по специальности рег. №07р-20 от 10.03.2020, рег. №39н-20 от 12.05.2020.

СОСТАВИТЕЛИ:

Ананенко Н.С., доцент кафедры финансов учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук;

Зайцева М.А., доцент кафедры финансов учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;

Рубан Т.Е., доцент кафедры финансов учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Бондаренко Н.Н., доцент кафедры управления финансами и недвижимостью ИБ БГУ, кандидат экономических наук;

Ханкевич В.К., доцент кафедры налогов и налогообложения учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой финансов учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол №10 от 09.04.2020 г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 6 от 17.06.2020).

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

В настоящее время страховой рынок Республики Беларусь развивается, усложняется структура страховщиков, появляются новые виды страховых услуг. Данные тенденции способствуют разработке и внедрению в практику страхования современных технологий управления страховым бизнесом. В связи с этим особое значение имеет финансовый менеджмент как методическая база для решения задач страховой защиты.

Учебная программа учебной дисциплины «Финансовый менеджмент в страховых организациях» разработана для обучающихся по специальности 1-25 01 04 «Финансы и кредит» в соответствии с образовательным стандартом специальности. Данная учебная дисциплина является одним из специальных курсов, преподаваемых студентам, получающим углубленное образование в сфере страхования. В ходе обучения студенты овладевают теоретическими основами и практическими навыками принятия управленческих решений в страховой организации.

Учебная дисциплина «Финансовый менеджмент в страховых организациях» представляет собой систематизированное изложение теоретико-методических и практических основ управления финансами страховой организации, направлена на формирование аналитического творческого мышления, умений и навыков использования аналитических инструментов в практической работе для объективной оценки и управления финансовым состоянием страховщика. Она является научной базой выработки финансовой политики страховой организации, основой принятия стратегических и тактических управленческих решений и оценки воздействия принимаемых решений на конечные результаты работы.

Целью преподавания учебной дисциплины «Финансовый менеджмент в страховых организациях» является приобретение студентами теоретических знаний и практических навыков в области финансового менеджмента страховщика, необходимых для разработки возможных вариантов управленческих решений и их реализации на уровне страховой организации.

Задачи изучения учебной дисциплины:

- ознакомление с содержанием и назначением финансового менеджмента в страховании;
- изучение характера и содержания финансового планирования в страховой организации;
- овладение современными технологиями финансового анализа и контроля за результатами деятельности страховых организаций;

- изучение методов управления денежными потоками в страховых организациях;
- приобретение практических навыков оценки и обеспечения финансовой устойчивости страховой организации.

В результате изучения учебной дисциплины студенты должны *знать*:

- теоретические основы финансового менеджмента (экономическую сущность, необходимость, совокупность финансовых инструментов и методов, характеристику основных денежных потоков страховой организации и др.);

- экономическую природу, состав и структуру финансовых ресурсов страховщика (при организации прямого страхования, сострахования, перестрахования, совокупность показателей, характеризующих состояние финансовых ресурсов страховщика);

- теорию и практику управления рисками страховой организации (риск-менеджмент);

- методы обеспечения финансовой устойчивости страховой организации (нормативные правовые акты, пути пополнения собственного и привлеченного капитала, рациональной организации системы перестрахования, мероприятия по финансовому оздоровлению страховщика и др.)

Студенты должны *уметь*:

- применять действующие законодательные и нормативные акты в финансовых расчетах;
- проводить экономический анализ и реально оценивать финансовое состояние страховой организации;
- управлять денежными потоками в страховых организациях.

Студенты должны *владеть*: методами управления рисками; действующей нормативно-правовой базой в сфере страхования; принципами формирования и анализа информации о финансовом положении страховой компании.

В результате изучения дисциплины специалист должен *быть способен*:

- ПК-3. Применять методы математического анализа и моделирования, теоретического и экспериментального исследования в сфере финансов и кредита;

- ПК-9. Проводить комплексный экономический анализ всех видов деятельности организации и разрабатывать методы по эффективному использованию ресурсов, производственных мощностей с целью повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности;

- ПК-24. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, основные проблемы дисциплин, определяющих конкретную область его деятельности, видеть их взаимосвязь в целостной системе знаний.

Изучение учебной дисциплины «Финансовый менеджмент в страховых организациях» осуществляется в тесной увязке с учебными дисциплинами: «Страховое дело», «Финансы», «Финансовый менеджмент» и др.

Всего часов по учебной дисциплине 120, из них всего часов аудиторных – 62, в том числе 32 часа лекций, 30 часов практических занятий.

Форма контроля – зачет.

Форма получения высшего образования – дневная, заочная.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1 Теоретические основы финансового менеджмента в страховой организации

Соподчиненность и взаимодействие видов менеджмента в страховой организации. Понятие финансового менеджмента страховщика и принципы его организации. Объекты и субъекты финансового менеджмента. Механизм финансового менеджмента страховщика.

Цель финансового менеджмента. Основные задачи финансового менеджмента страховщика и их краткая характеристика. Функции финансового менеджмента в страховой организации.

Базовые концепции финансового менеджмента и их применение в страховании. Концепция оценки стоимости денег во времени. Концепция учета фактора инфляции. Концепция учета фактора риска. Концепция учета фактора ликвидности. Теория структуры капитала. Теория портфеля. Модель оценки доходности финансовых активов. Теория дивидендов.

Роль финансового менеджмента в страховой деятельности. Внешние и внутренние факторы, влияющие на эффективность финансового менеджмента страховщика.

Тема 2 Основы организации финансов в страховании

Финансовые отношения страховщика и их характеристика.

Финансовые ресурсы и финансовый потенциал страховой организации. Финансовые ресурсы страховых организаций, их характеристика. Классификация финансовых ресурсов, краткая характеристика их состава и структуры. Модель формирования финансового потенциала страховщика.

Доходы и расходы страховщика. Доходы и расходы по текущей, финансовой и инвестиционной деятельности.

Финансовый результат деятельности страховой организации. Факторы, влияющие на формирование финансового результата. Модель формирования прибыли страховой организации. Левередж и его роль в финансовом менеджменте. Точка безубыточности страховой организации.

Тема 3 Информационные основы управления финансами страховой организации

Информационное обеспечение финансового менеджмента в страховой организации. Внутренние и внешние источники информации.

Пользователи финансовой отчетности и требования, предъявляемые к ней. Внутренние и внешние пользователи отчетности в страховой организации. Конфликт интересов пользователей информации.

Формы бухгалтерской отчетности страховых организаций. Бухгалтерский баланс. Отчет о прибылях и убытках. Отчет об изменении собственного капитала. Отчет о движении денежных средств. Примечания к бухгалтерской отчетности. Международные стандарты финансовой отчетности в страховании.

Раскрытие и представление информации в формах бухгалтерской отчетности. Годовая, квартальная и месячная отчетность страховых организаций. Порядок составления и представления бухгалтерской отчетности.

Тема 4 Финансовый анализ и контроль как функции финансового менеджмента страховой организации

Финансовый анализ в страховой организации: содержание и особенности проведения. Взаимосвязь финансового и управленческого анализа. Задачи финансового менеджмента при проведении финансового анализа. Виды финансового анализа: внутренний и внешний; полный и тематический; предварительный, оперативный и последующий анализ. Методы и приемы финансового анализа в страховой организации. Горизонтальный, вертикальный, сравнительный анализ. Анализ финансовых коэффициентов. Факторный анализ. Этапы финансового анализа в страховой деятельности.

Система показателей для анализа финансового состояния страховщика. Показатели оценки финансовой устойчивости. Показатели оценки ликвидности активов. Показатели рентабельности. Показатели деловой активности. Нормативы безопасного функционирования страховщика. Модель оценки финансового состояния страховой организации.

Классификация форм, видов и методов финансового контроля страховой организации. Внешний контроль финансовой отчетности страховщика. Внутренний контроль в страховой организации. Цели, задачи и составляющие элементы внутреннего контроля. Субъекты и объекты контроля. Требования, предъявляемые к эффективности внутреннего контроля в страховой организации. Роль финансового контроля в целях противодействия страховому мошенничеству.

Решение задач финансового менеджмента на основе результатов контроля. Взаимосвязь задач финансового менеджмента с материалами контроля страховой деятельности.

Тема 5 Финансовое планирование деятельности страховой организации

Содержание финансового планирования в страховой организации и его задачи. Классификация финансового планирования в страховании. Этапы финансового планирования деятельности страховой организации.

Модели и методы финансового планирования в страховании. Метод прогноза реализации страховых услуг, балансовый метод, метод регрессионного анализа и др. Этапы разработки финансового плана страховщика. Бизнес-план страховщика, его характеристика.

Бюджетирование как технология финансового планирования в страховой организации. Виды бюджетов страховой организации. Методы составления бюджетов. Операционные бюджеты страховой организации. Формирование сводного бюджета страховой организации. Центры финансовой ответственности и их выделение в структуре страховщика.

Понятие финансовой стратегии страховой организации. Миссия страховщика. Виды финансовых стратегий страховой организации. Основные этапы формирования финансовой стратегии страховщика.

Тема 6 Управление рисками страховой организации

Понятие риска в страховании и современные методы его оценки. Страховщик как субъект управления риском. Предстраховая экспертиза как метод выявления и управления риском. Классификация рисков. Риски страховой деятельности и финансовые источники их покрытия. Технический риск страховщика.

Цель и функции андеррайтинга в страховании. Особенности проведения андеррайтинга в различных видах страхования. Андеррайтинг в процессе формирования страхового портфеля. Андеррайтинговый результат. Управление андеррайтинговой деятельностью страховой организации.

Тема 7 Управление денежными потоками в страховании

Понятие и характеристика денежных потоков как объекта управления в страховом бизнесе. Классификация денежных потоков страховой организации. Денежные потоки по текущей, инвестиционной и финансовой деятельности.

Модель генерирования денежных потоков страховой организации. Принципы управления денежными потоками страховщика. Политика управления денежными потоками страховой организации. Разработка мероприятий, влияющих на максимизацию деловой активности страховой организации.

Анализ денежных потоков. Этапы анализа денежных потоков в страховом предпринимательстве. Положительный, отрицательный и чистый денежный поток. Методы измерения денежных потоков. Показатели эффективности денежных потоков в страховом предпринимательстве.

Направления и методы структуризации денежных потоков страховщика. Факторы, влияющие на формирование денежных потоков в страховании. Синхронизация и выравнивание денежных потоков.

Планирование денежных потоков страховой организации. Планирование денежного потока по текущей, финансовой и инвестиционной деятельности.

Тема 8 Управление капиталом страховой организации

Экономическая сущность и структура капитала страховой организации. Принципы формирования капитала.

Управление собственным капиталом страховщика. Регулирование достаточности капитала страховщика: национальная практика и международные подходы.

Управление дивидендной политикой в страховом бизнесе.

Зарубежный опыт оценки стоимости капитала страховой организации.

Тема 9 Управление инвестиционным потенциалом страховой организации

Содержание инвестиционной деятельности страховых организаций. Субъекты и объекты инвестиционной деятельности.

Инвестиционный потенциал страховой организации: состав, особенности формирования и управления.

Государственное регулирование инвестиционной деятельности страховых организаций. Особенности инвестиционной деятельности государственных и негосударственных страховщиков. Проблема доходности инвестиций и инфляция.

Формирование инвестиционного портфеля страховщика.

Система показателей для оценки результатов инвестиционной деятельности страховой организации.

Тема 10 Управление перестраховочной деятельностью страховой организации

Перестрахование как стратегия финансового управления. Сущность и значение перестрахования. Субъекты и объекты перестраховочной деятельности.

Основные формы управления перестраховочной деятельностью. Инструментарий менеджмента в перестраховании. Выбор форм и видов перестрахования.

Государственное регулирование перестраховочной деятельности в Республике Беларусь.

Анализ показателей финансовой зависимости страховой организации от перестраховщиков.

Тема 11 Механизм обеспечения финансовой устойчивости и антикризисное управление в страховой организации

Финансовая устойчивость страховщика: сущность и факторы ее обеспечения. Управляемые и неуправляемые факторы обеспечения финансовой устойчивости. Роль собственного капитала в обеспечении финансовой устойчивости страховой организации. Понятие платежеспособности страховщика и методика ее оценки.

Методы обеспечения платежеспособности страховщика при кризисном финансовом состоянии; финансовое оздоровление страховщика в случае банкротства. Составление плана финансового оздоровления страховой организации и контроль за его выполнением. Временная администрация и ее задачи при необходимости стабилизации финансового положения страховой организации. Порядок назначения, осуществления и прекращения деятельности временной администрации. Процедура передачи страхового портфеля.

**Учебно-методическая карта учебной дисциплины «Финансовый менеджмент в страховой организации»
для дневной формы получения высшего образования по специальности «Финансы и кредит»**

№ раздела, тема занятий	Название раздела, темы, занятия; перечень изучаемых вопросов	Количество аудиторных часов					Иное	Формы контроля знаний
		Лекции	Практические (семинарские) занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСРС			
					Лекци и	ПЗ (СЗ)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Теоретические основы финансового менеджмента в страховой организации	2	2				[1]	Опрос Анализ учебных ситуаций.
2	Основы организации финансов в страховании	2	2				[3]	Опрос
3	Информационные основы управления финансами страховой организации	2	2				[1;3]	Контрольная работа
4	Финансовый анализ и контроль как функции финансового менеджмента страховой организации	4	4				[1;2]	Опрос. Анализ учебных ситуаций.
5	Финансовое планирование деятельности страховой организации	4	4				[1;2;3]	Опрос
6	Управление рисками страховой организации	4	2				[1;3]	Контрольный тест
7	Управление денежными потоками в страховании	4	4				[2]	Анализ учебных ситуаций.
8	Управление капиталом страховой организации	2	2				[1;3]	Опрос. Анализ учебных ситуаций.

9	Управление инвестиционным потенциалом страховой организации	2	2				[3]	Опрос. Анализ учебных ситуаций.
10	Управление перестраховочной деятельностью страховой организации	2	2				[1;3]	Опрос
11	Механизм обеспечения финансовой устойчивости и антикризисное управление в страховой организации	4	4				[1;3]	Контрольная работа
Итого:		32	30					Зачет

**Учебно-методическая карта учебной дисциплины «Финансовый менеджмент в страховой организации»
для сокращенной формы получения высшего образования РФС по специальности «Финансы и кредит»**

№ раздела, тема занятий	Название раздела, темы, занятия; перечень изучаемых вопросов	Количество аудиторных часов					Иное	Формы контроля знаний
		Лекции	Практические (семинарские) занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСРС			
					Лекци и	ПЗ (СЗ)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Теоретические основы финансового менеджмента в страховой организации	1					[1]	Опрос Анализ учебных ситуаций.
2	Основы организации финансов в страховании	1					[3]	Опрос
3	Информационные основы управления финансами страховой организации		1				[1;3]	Опрос
4	Финансовый анализ и контроль как функции финансового менеджмента страховой организации	2	1				[1;2]	Опрос. Анализ учебных ситуаций.
5	Финансовое планирование деятельности страховой организации		1				[1;2;3]	Опрос
6	Управление рисками страховой организации	1					[1;3]	Контрольный тест
7	Управление денежными потоками в страховании	1					[2]	Анализ учебных ситуаций.
8	Управление капиталом страховой организации		1				[1;3]	Опрос. Анализ учебных ситуаций.

9	Управление инвестиционным потенциалом страховой организации	1					[3]	Опрос. Анализ учебных ситуаций.
10	Управление перестраховочной деятельностью страховой организации		1				[1;3]	Опрос
11	Механизм обеспечения финансовой устойчивости и антикризисное управление в страховой организации	1	1				[1;3]	Опрос. Анализ учебных ситуаций
Итого:		8	6					Зачет, тест

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Финансовый менеджмент в страховых организациях»

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы, устные опросы и т.п.);
- подготовка к зачету.

Нормативные и законодательные акты

1 Об отдельных вопросах ведения бухгалтерского учета, составления и предоставления бухгалтерской отчетности страховыми организациями и внесении изменений и дополнений в некоторые постановления Министерства финансов Республики Беларусь [Электронный ресурс] : постановление Министерства финансов Респ. Беларусь, 11 янв. 2010 г., № 2 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

2 Об установлении норматива ответственности по договору добровольного страхования (сострахования, перестрахования) иного, чем страхование жизни [Электронный ресурс] : постановление Министерства финансов Респ. Беларусь, 7 февр. 2003 г., № 16 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

3 Об установлении нормативов безопасного функционирования для страховых организаций и утверждении Инструкции о порядке расчета, применения и оценки выполнения нормативов безопасного функционирования

для страховых организаций [Электронный ресурс] : постановление Министерства финансов Республики Беларусь, 20 июня 2014 г., № 38 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

4 Об утверждении инструкции об объеме и порядке раскрытия (опубликования, распространения, предоставления) информации о деятельности страховых организаций, страховых брокеров [Электронный ресурс] : постановление Министерства финансов Республики Беларусь, 19 июня 2014 г., № 33 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

5 Об утверждении инструкции о критериях и порядке оценки платежеспособности страховых организаций и внесении изменений в постановление Комитета по надзору за страховой деятельностью при Министерстве финансов Республики Беларусь от 13 декабря 2000 г. №3 [Электронный ресурс] : постановление Министерства финансов Республики Беларусь, 10 мая 2007 г., № 73 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

6 Об утверждении инструкции о порядке и условиях заключения договора страхования в форме электронного документа и о порядке назначения, осуществления и прекращения деятельности временной администрации по управлению страховой организацией [Электронный ресурс] : постановление Министерства финансов Республики Беларусь, 20 июня 2014 г., № 36 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

7 Об утверждении Инструкции о порядке расчета размера собственного капитала страховых организаций [Электронный ресурс] : постановление Министерства финансов Республики Беларусь, 13 сентября 2007 г., № 132 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

8 Об утверждении положения о порядке осуществления инвестиций и размещения средств страховых резервов страховыми организациями [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 29 дек. 2006 г., № 1750 : в ред. постановления Совета Министров Респ. Беларусь от 29.08.2014 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

9 О некоторых вопросах осуществления страховой деятельности [Электронный ресурс] : постановление Министерства финансов Республики Беларусь, 20 июня 2014 г., № 37 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

10 О страховой деятельности [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 25 авг. 2006 г., № 530 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

11 О страховании [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 11 мая 2019 г., № 175 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

12 О порядке и условиях образования страховых резервов страховых организаций [Электронный ресурс] : постановление Министерства финансов Респ. Беларусь, 17 дек. 2007 г., № 188 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

ЛИТЕРАТУРА

Основная:

1. Архипов, А.П. Финансовый менеджмент в страховых организациях : учеб. / А.П. Архипов. – М.: Юрайт, 2018. – 356 с.

2. Ахвледиани, Ю.Т. Страхование: учебник / Ю.Т. Ахвледиани. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2018. – 567 с.

3. Страховой менеджмент : учеб. / Н.Н. Никулина, Н.Д. Эриашвили. – М.: ЮНИТИ, 2015. – 703 с.

Дополнительная:

1 Архипов, А.П. Андеррайтинг в страховании. Теоретический курс и практикум : учеб. Пособие / А.П. Архипов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007. – 240 с.

2 Архипов, А.П. Управление страховым бизнесом / А.П. Архипов. – М.: Магистр, 2009. – 320 с.

3 Гварлиани, Т.Е. Денежные потоки в страховании / Т.В. Гварлиани, В.Ю. Балакирова – М. : Финансы и статистика, 2004. – 333 с.

4 Инвестиционная политика страховых организаций. Теория и практика : учеб. пособие / Н.Н. Никулина, С.В. Березина, Н.Д. Эриашвили. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 511 с.


5 Куликов, С.В. Финансовый анализ страховых организаций: учеб. пособие / С.В. Куликов. – Новосибирск: Феникс, 2006. – 221 с.

6 Организация страхового дела : учеб. и практикум для прикладного бакалавриата / под ред. И.П. Хоминич, Е.В. Дик. – М.: Издательство Юрайт, 2018. – 231 с.

7 Страхование: учеб. / Б.Х. Алиев, Ю.М. Махдиева. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 503 с.

8 Финансовый менеджмент страховой организации : учеб./ Н.Н. Никулина, С.В. Березина. – М.: Юнити, 2008. – 432 с.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Финансовый анализ	Кафедра налогов и налогообложения	<p style="text-align: center;">нет</p> 	протокол №10 от 09.04.2020 г.

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО

на ____ / ____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры

_____ (протокол № ____ от _____ 20__ г.)

Заведующий кафедрой

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета

