

ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ ПРЕДПРИЯТИЙ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ СЕЛА В УСЛОВИЯХ ПЕРЕХОДА К РЫНКУ.

ХАРЕВИЧ Г. Л.

(Белорусский коммерческий университет управления)

К предприятиям социальной инфраструктуры селитебной зоны села относятся: детские ясли, сады, школы; поликлиники; продовольственные и непродовольственные магазины; предприятия службы быта; общественный транспорт; жилищно-коммунальные организации; ремонтно-строительные предприятия. Часть из них имеет источником финансирования как местные бюджеты, так и средства колхозов и совхозов (детские ясли, жилищно-коммунальные службы). Часть работает за счет средств потребительской кооперации (магазины), часть за счет собственных средств (служба быта, ремонтно-строительные организации, транспорт). Различные источники финансирования определяют особенности финансов этих предприятий и формируют правила управления финансовыми потоками.

Так, в финансах ремонтно-строительных организациях участвуют два вида финансов – финансы заказчика и финансы подрядчика; в финансах транспортных организаций финансы формируются за счет собственных и заемных средств; финансы продовольственных и непродовольственных магазинов за счет наличных взносов членов потребительской кооперации и т. д. Формирование рыночной экономики ставит задачу практическому применению финансовыми службами (субъектами управления) процедур управления финансовыми потоками этих предприятий (объект управления), направленных на достижение их стратегических целей в вопросах регулирования динамики финансовых результатов деятельности, обеспечения долгосрочной ликвидности.

При управлении потоками платежей используют как универсальные методы, наработанные практикой развитого рыночного хозяйства, так и индивидуальные для каждого субъекта хозяйствования, связанные с его целями, интересами, структурой источников средств, оборотных фондов, налоговым бременем.

Среди универсальных методов можно выделить те, которые направлены на финансовые потоки связывающие капитал (приобретение рабочей силы, оборудования, сырья, материалов, услуг со стороны); на поступления, высвобождающие капитал, (средства, поступающие после реализации произведенных через использование связанного капитала продуктов на рынке); на поступления, связанные с притоком капитала (финансирование – кредиты, излишек от реализации продуктов на рынке); и на расходы, связанные с оттоком капитала (погашение кредитов, выплата налогов, покрытие убытков).

К индивидуальным можно отнести методы управления финансовыми запасами. Финансовые запасы образуются из запасов имущества и капитала, которые представляют финансовый потенциал и финансовые обязательства предприятия. Имущество предприятий социальной инфраструктуры (внеоборотные и оборотные средства) различаются и по структуре (например, состав оборотных средств в ремонтно-строительных организациях характеризуется высокой долей дебиторской задолженности, а в потребительской кооперации высокой долей ежедневных налично-денежных поступлений), так и потенциалом. Потенциал – это возможность эффективного высвобождения связанного в имуществе капитала. Очевидно, что высокий износ имущества предприятий социальной инфраструктуры села не позволяют ожидать высококорентабельного производства и поступлений значительных финансовых излишков.

Исходя из приведенного разделения объектов управления (финансовых потоков), для развития социальной инфраструктуры села необходимо в первую очередь управлять теми потоками, которые позволяют повысить уровень финансовых запасов как потенциала предприятия. Высокий потенциал имущества означает будущее поступление денег, высокие запасы капитала это обязательные будущие расходы, направленные на повышение рентабельности и ликвидности.